

Resumen de evaluación

Título, autor y fecha del informe de evaluación:

Programa Regional de UICN para África Occidental (BRAO). Evaluación Estratégica, Junio 2002

Nombre del proyecto, programa o unidad organizacional:

UICN-BRAO

Objetivos del proyecto, programa o mandato de la unidad organizacional:

1. Proporcionar las bases para desarrollar un programa más coherente en la región.
2. Reforzar el monitoreo, evaluación y la identificación de las lecciones aprendidas.
3. Crear un mecanismo para una revisión más efectiva de los nuevos proyectos y programas.
4. Permitir cierta representación de funciones en países que no cuentan con una oficina nacional.
5. Generar economías nacionales de escala en relación al manejo administrativo y financiero.

Área de especialización de UICN: Organizacional

Área geográfica: África Occidental

Duración del proyecto o programa o tiempo de existencia de la unidad organizacional:

1997 – hasta el presente

Presupuesto general del proyecto, programa o unidad organizacional: No especificado

Donante(s): No especificados

Objetivos de la evaluación:

Proporcionarle a los gerentes senior la información relacionada con la justificación, relevancia, eficacia y eficiencia del Programa Regional de UICN en África Occidental. También proveer información sobre la conveniencia de la organización actual y el modelo de negocios (Oficina Regional, Oficinas Nacionales y Oficinas de Proyecto).

Tipo de evaluación: Organizacional

Periodo cubierto por la evaluación: 1997 – 2002

Comisionado por:

El Director-General, Director, Programa Global a petición del Representante Regional.

Audiencia: Gerentes Senior

Equipo de evaluación (interno/externo/mixto): Mixto

Metodología:

El equipo de revisión recolectó datos por medio de cuestionarios, entrevistas con informantes clave y grupos focales, auto-evaluación del personal y una revisión documental. El equipo utilizó talleres de resumen con el personal para verificar los resultados iniciales.

Preguntas de la Evaluación:

El equipo de evaluación desarrolló preguntas específicas a cerca de los siguientes tópicos:

- La relevancia y justificación del programa BRAO en relación con los aspectos y tendencias del desarrollo sostenible (gente y ecosistemas) en la región.
- La eficacia de los componentes programáticos de UICN- BRAO.
- La medida en la cual el modelo organizacional y de negocios de BRAO es apropiado, eficaz, eficiente y viable financieramente.

Hallazgos :

- El programa BRAO es exitoso en muchas áreas tales como: profesionalismo en la implementación del proyecto; construcción de la capacidad técnica local; buena reputación entre los miembros, donantes y asociados; reconocida experiencia técnica; iniciativas de programa estratégicamente coherentes; sólidas operaciones de programa/proyecto.
- Los encuestados expresaron un fuerte respaldo al nicho estratégico de BRAO (rol facilitador y de convocatoria, enfoque geográfico regional/multinacional, énfasis sobre las políticas ambientales a nivel regional, comunicaciones eficientes regionales/nacionales, liderazgo en la definición de la gran importancia del ambiente en el desarrollo sostenible).
- El futuro desarrollo programático debe incluir conservación y restauración de bosque, desertificación, manejo de áreas protegidas trans-fronterizas, biodiversidad, estado de la información ambiental, desarrollo de la política ambiental regional y gobernanza y, economía de la biodiversidad.
- Se deben dedicar esfuerzos significativos para diversificar las fuentes de financiación, el desarrollo de proyectos, el mejoramiento en el uso de herramientas de gestión de riesgo y planeación, el desarrollo e implementación de un Plan de Negocios bien definido.
- Las debilidades identificadas incluyen: escritura de las propuestas de proyectos, relaciones con donantes, preparación eficaz de los presupuestos (particularmente lo relacionado con el tiempo del personal), comunicaciones externas, interacción entre los programas temáticos globales de BRAO y UICN.

Recomendaciones

Entre las recomendaciones se resaltan las siguientes:

- En lo referente a los humedales, el programa debe adoptar una nueva estrategia que registre el progreso realizado en el uso de los recursos de agua, la reducción de impactos de represas y restauración de humedales.
- Sobre lo marino-costero, el programa debe definir claramente los roles y mandatos de las oficinas nacionales de manera que se de un paso adelante en la experiencia de UICN en el manejo ambiental.
- El programa general BRAO debe:
 - Tener en cuenta para el desarrollo del próximo programa cuatrienal los aspectos para el desarrollo de futuros programas listados en los hallazgos de la evaluación.
 - Asegurar que todo desarrollo programático futuro se estructure dentro de un marco temático coherente a nivel sub-regional.
 - Abordar con urgencia el asunto de la diversificación de fuentes de financiación.
 - Recibir entrenamiento en la escritura de propuestas y elaboración de presupuesto.
 - Revisar procedimientos para el desarrollo de proyectos y manejo de riesgo con el fin de hacer un mejor uso de las herramientas de UICN.
 - Desarrollar un plan estratégico y de negocios para la región.
 - Desarrollar capacidades para comunicarse y relacionarse con los donantes.
 - Aclarar las responsabilidades de la línea de gerencia.
 - Recibir asistencia técnica de la Oficina Central sobre aspectos de recursos humanos.

Revisar el mandato de las oficinas nacionales.

Lecciones Aprendidas

No especificadas

Lenguaje de la Evaluación

Inglés

Disponible en

Iniciativa de Monitoreo y Evaluación