

**Título: Uso sostenible de los Recursos Naturales de los Manglares de la Costa Pacífica de Guatemala. Reporte de Evaluación, Enero de 2000**

**Equipo de Evaluación:** Equipo externo e independiente

**Año:** 2000

**Objetivos del proyecto:**

- Contribuir a la conservación, protección y rehabilitación de los manglares de la Costa Pacífica de Guatemala
- Contribuir al desarrollo social, cultural y económico de las comunidades costeras

**Área de especialización de la UICN:** Áreas marinas y costeras

**Área Geográfica:** Guatemala

**Donantes:** Unión Europea a través de la UICN y el Instituto Nacional de Bosques (INAB)

**Tipo de evaluación:** Evaluación intermedia

**Objetivos de la Evaluación:**

Hacer recomendaciones y sugerencias para reorientar el proyecto:

- Examinar hasta que punto la estructura institucional que apoya el proyecto es la apropiada y asegura su sostenibilidad.
- Analizar la sostenibilidad de las técnicas utilizadas para la explotación de los recursos naturales identificadas por el proyecto
- Analizar la relevancia impacto, eficiencia, efectividad, sostenibilidad, estrategias de implementación y organización interna del proyecto.

**Preguntas de Evaluación:**

- 1) ¿En qué medida avanza el proyecto en el logro de sus objetivos?
- 2) ¿Ha contribuido el proyecto a la conservación y protección de los manglares y a la rehabilitación de las áreas degradadas en la Costa Pacífica de Guatemala?
- 3) ¿Ha contribuido el proyecto al desarrollo económico, social y cultural de las comunidades costeras?
- 4) ¿Ha sido el proyecto relevante para los problemas de los manglares en Guatemala (objetivos generales, objetivos específicos, medios, resultados y actividades)?

**Metodología:**

El equipo de evaluación revisó los documentos del proyecto y su marco lógico; se entrevistó con autoridades nacionales y locales, con organizaciones, técnicos y grupos interesados, y visitó 14 proyectos de campo.

**Resultados:**

- 1) Organización y Manejo: Considerando la disponibilidad de recursos humanos, las actividades del proyecto fueron bastante diversas y dispersas. Éste alcanzó sus objetivos pero a un costo demasiado alto. El proyecto preparó y publicó una regulación para la explotación de los manglares. La fortaleza del proyecto ha radicado en la positiva relación de éste con las comunidades costeras, resultante de la cuidadosa selección de los líderes en cada área.
- 2) Efectividad y Eficiencia: El proyecto ha logrado la mitad de sus objetivos utilizando menos del 40% de los recursos asignados.
- 3) Estrategia: La estrategia de intervención (selección de comunidades piloto, colaboración con instituciones nacionales y terratenientes, intervención en áreas protegidas) es apropiada pero carece de un sistema de monitoreo claramente diseñado y de inventarios de áreas recuperadas o a ser recuperadas.
- 4) Impacto: Considerando el tiempo que resta para finalizar el proyecto, éste parece haber fallado en la elección de los mecanismos para una protección y manejo efectivo de los manglares y otras especies asociadas.

**Recomendaciones:**

- 1) Considerando que el proyecto finalizará en menos de un año, éste debería enfocar sus esfuerzos en las actividades que generen los resultados esperados (conservación y mantenimiento sostenible de manglares) en las áreas piloto inicialmente identificadas.
- 2) Se debe optimizar el uso de los recursos del proyecto adoptando un presupuesto con asignaciones discriminadas para cada programa y resultado. Se deberá crear un fondo rotativo que pueda garantizar la continuidad y sostenibilidad de las actividades, negociando con la Unión Europea la posibilidad de re-programar los recursos financieros para prolongar las actividades sin incurrir en costos adicionales, asignando el balance remanente a dicho fondo.
- 3) Se sugiere incrementar el número de estudios sobre los problemas ambientales que afectan los ecosistemas de manglar y comunidades aledañas, al igual que desarrollar un plan para rehabilitar las áreas degradadas.

***Lenguaje de Evaluación:*** Español

***Documento de Evaluación disponible en:*** UICN HQ, UICN-ORMA