

Abstract

Titre, auteur(s) et date du rapport d'évaluation: Rapport de mission de Revue du Bureau National de l'UICN Niger, Fagueye Diallo, Fada Diall Guindo, Jean-Baptiste Kambou, François-Corneille Kêdowidé, février 2001.

Aire Géographique: Niger

Objectifs de l'évaluation:

La mission avait pour objectif d'apprécier l'adéquation globale du programme de l'UICN au Niger, son efficacité et de proposer des recommandations devant contribuer au renforcement des capacités d'intervention et devant améliorer la visibilité de l'Union. La mission avait deux (2) composantes: une partie technique et une partie financière.

Pour la revue technique, la mission a:

- analysé la fonction de représentation, la gestion de bureau et des programmes,
- discuté des diverses options susceptibles d'améliorer la mise en œuvre des programmes

Pour la revue financière, la mission a fait:

- l'évaluation du contrôle interne et du contrôle des comptes du Programme d'Appui aux Initiatives de Gestion (PAIGLR) et du Bureau
- l'analyse de la situation des ressources humaines du Bureau National.

Type d'évaluation: Revue Interne

Période couverte par l'évaluation: principalement l'année 2000

Commanditée par: Le Bureau Régional pour l'Afrique de l'Ouest (BRAO)

Équipe d'évaluation: Interne

Méthodologie utilisée: La mission, composée de quatre (4) personnes, a rencontré les principaux partenaires de l'UICN Niger, en présence d'un cadre de Bureau, le plus souvent le Chef de Mission. Elle a également travaillé avec les coordonnateurs et collaborateurs des différents projets/programmes de l'UICN Niger. La mission a pu passer en revue tous les documents administratifs et financiers. La mission a effectué également avec les différents interlocuteurs une analyse des forces et faiblesses du Bureau National du Niger.

Résultats:

- 1) La mission a fait ressortir une situation d'incertitude pour le financement des programmes du Bureau National de l'UICN Niger due aux changements d'approche et/ou d'orientation et des politiques développées par certains bailleurs de fonds, comme dans le cas de la Coopération Suisse. Les raisons de cette nouvelle orientation semblent être liées à des erreurs de gestion et de coordination des programmes financés par ce bailleur de fonds.
- 2) Des analyses des différentes discussions, il ressort l'existence d'une crise à peine larvée entre le bureau national et les partenaires d'une manière générale.

Recommandations:

Les recommandations devraient aider à améliorer la gestion et la coordination du Bureau et des programmes. Cela doit se traduire par:

- 1) une meilleure présence de l'Union auprès des Bailleurs de fonds,
- 2) une amélioration de la gestion financière et comptable et le respect de l'échéancier contractuel, des rapports techniques et financiers,
- 3) une capitalisation de l'expérience de l'UICN au Niger qui doit se traduire par la vulgarisation des acquis,
- 4) une réorientation et une innovation dans les concepts en prenant en compte les stratégies définies par la République du Niger, en faisant une étude prospective sur l'évolution de la politique des partenaires au développement, en menant une réflexion profonde sur la nouvelle stratégie de financement et le repositionnement de l'UICN pour plus de visibilité,

5) une revue externe technique, administrative et financière de tout le bureau national.

Langue utilisée dans la rédaction de l'évaluation: Français

Disponible de: Au siège de l'UICN; Bureau Régional de l'Afrique de l'Ouest