

Titre: Conservation du Parc National Lachuà et de ses zones d'influence, Évaluation Intermédiaire, version finale, IUCN/INAB, Septembre 1999.

Équipe d'évaluation: externe

Année: 1999

Objectifs du projet:

Conservation et utilisation durable des ressources naturelles du Parc National Lachuà, à travers la participation de la population et des organisations locales et une amélioration des conditions de vie locales.

Domaine de spécialisation de l'IUCN: Aires Protégées

Couverture géographique: Guatemala

Agences de financement: Direction Générale de la Coopération Internationale (DGIS/Pays-Bas) vis l'IUCN et le Gouvernement du Guatemala via l'Institut National des Forêts (INAB)

Coût global du projet: US\$194,800 (contribution nationale) and US\$ 1,957,664 (contribution internationale) sur cinq (5) ans.

Type d'évaluation: Intermédiaire

Objectifs de l'évaluation:

- Revue des progrès du projet conformément aux buts fixés, résultats et indicateurs
- Revue et évaluation des objectifs, de la stratégie de mise en oeuvre du projet et de l'allocation des ressources.
- Évaluer les relations entre les parties prenantes du projet (IUCN, INAB, la Fondation 'Solar', l'Ambassade des Pays-Bas);
- Évaluer la qualité et la pertinence des rapports publiés par le projet

Méthodologie: Revue des documents de projets, des rapports semestriels, et des publications. Entrevues, visites et rencontres des principales institutions et d'acteurs impliqués dans le projet. Un exercice d'analyse SEPO (ou SWOT) a été organisé avec le personnel du projet.

Résultats:

- 1) *Pertinence:* L'évaluation a confirmé l'importance du Parc National Lachuà pour ses richesses naturelles et sa biodiversité qui, à cause de son emplacement dans une zone fragile, exige beaucoup d'attention et d'engagement de la part des organisations locales.
- 2) *Stratégie:* Une stratégie intégrée, permettant l'équipe technique de prendre en considération les besoins réels de la communauté dans l'atteinte de ses buts, manque à la mission du projet. Le diagnostique initial comprenait des recherches de base qui auraient pu aider au processus d'élaboration de la planification participative. La planification de la gestion du Parc a été initié trop tardivement rendant les consultations avec les communautés difficiles. Pour ces raisons, le projet n'a pas su contribuer à la durabilité socio-économique des communautés.
- 3) *Performance:* La gestion du projet était adéquate, mais l'appui technique et les méthodes de suivi n'ont pas répondu aux besoins du projet. Le projet n'a pas atteint les résultats escomptés tel que décrits dans le document de projet. Pas suffisamment de provisions ont été faites pour recourir à des consultants externes et spécialisés créant une surcharge de travail pour l'équipe technique. Certains choix de partenaires locaux travaillant avec les communautés étaient inappropriés.

Recommandations:

- 1) Vu l'importance du Parc National Lachuà, le projet devrait être mené à bien. Si le Gouvernement des Pays-Bas entame une deuxième phase, il devrait se préparer à suivre de près le niveau d'engagement national, la qualité des résultats et de la supervision de l'IUCN/ORMA ainsi que de contribuer au développement durable et à la protection du foncier dans les zones tampons.

- 2) L'UICN devrait augmenter son support technique et sa présence dans la zone pour mieux orienter l'équipe de projet dans tous les domaines liés à une intervention stratégique et participative.
- 3) Le projet devrait rapidement recentrer sa stratégie d'intervention dans les communautés, réajuster les indicateurs du cadre logique en fonction de l'environnement du projet et, identifier des partenariats avec d'autres acteurs afin de renforcer l'efficacité du projet et éviter les duplications. Le projet devrait mettre l'accent sur les leçons apprises d'un point de vue institutionnel, technique et social en vue d'entreprendre des actions appropriées pour surmonter les obstacles dans les communautés.
- 4) Le comité d'évaluation devra analyser attentivement la niche du projet pour déterminer le meilleur contexte institutionnel garantissant la conservation et la protection de la biodiversité du Parc National Lachuà de même que le maintien de la réserve forestière.

Langue utilisée dans la rédaction de l'évaluation: Espagnol

Disponibilité: Siège de l'UICN, Bureau Régional de la Mésomérique (ORMA)