

Resumen de Evaluación

Título, autor y fecha del informe de evaluación:

Proyecto de apoyo a la Estrategia de Conservación de las Áreas del Norte, Evaluación Intermedia, Junio de 2001.

Objetivos del proyecto:

La Estrategia de Conservación de las Áreas del Norte (ECAN) es un proyecto de la administración del Área Norte, establecida en el Departamento de Desarrollo y Planeación (DD&P), y asistida técnicamente por UICN. El objetivo consiste en diseñar un Marco de trabajo Estratégico para el desarrollo sostenible de las Áreas del Norte de Pakistán y la conservación de sus recursos naturales. El proyecto cuenta con varios componentes temáticos transversales entre los que se encuentran: el aumento de la conciencia, el desarrollo de capacidades, el fortalecimiento institucional y la consolidación de los constituyentes.

Área de especialización de UICN:

Estrategias de Conservación

Área geográfica:

Pakistán.

Duración del proyecto:

3 años.

Presupuesto General para el proyecto o programa:

Donantes:

Cooperación Suiza para el Desarrollo (Acrónimo en inglés: SDC), NORAD

Objetivos de la evaluación:

Asesorar a NORAD, SDC, UICN, y a la Administración de las Áreas del Norte (AAN) sobre el progreso del Proyecto de apoyo de la ECAN en el logro de sus objetivos; Identificar los vacíos y los potenciales omitidos; y además, recomendar medidas que podrían mejorar los efectos a largo plazo del proyecto.

La evaluación se enfocó sobre el avance en el logro de los dos objetivos principales de la primera fase del proyecto:

- 1) Desarrollo de una amplia estrategia para el desarrollo sostenible a través del manejo adecuado de los recursos naturales para las Áreas del Norte,
- 2) Fortalecimiento institucional y desarrollo de la capacidad de los socios relevantes, lo cual facilitará la implementación de varios componentes del proyecto y, además permitirá un fuerte sentido de apropiación de la Estrategia para que una vez preparada pueda ser implementada.

Tipo de evaluación:

Evaluación Intermedia

Periodo cubierto por la evaluación:

Un año y medio.

Comisionado por:**Audiencia:**

NORAD, SDC, UICN, [AAN](#).

Equipo de evaluación:

Equipo Externo e Interno.

Metodología usada:

La misión evaluó el estatus de la implementación del proyecto de apoyo de la ECAN a través de interacciones y reuniones con los socios clave y un estudio de escritorio. En vista de la naturaleza compleja y estratégica del proyecto, el equipo de evaluación, usando un ejercicio de revisión rutinaria, informes de Evaluación Intermedia previos y consulta con equipo del proyecto y otras personas relevantes, enfocó esta evaluación en 5 asuntos principales:

1) apropiación, alianzas y rol de facilitación; 2) desarrollo de capacidades; 3) mecanismos de aprendizaje; 4) procesos y mecanismos institucionales; y 5) asuntos administrativos.

Preguntas de la evaluación:

- 1) Apropiación, alianzas y trabajo en red: ¿Cuál es la eficacia del proyecto de apoyo (UICN) en facilitar y promover la apropiación de la ECAN por los grupos interesados? ¿Cómo puede ser usado el proceso de formulación, para preparar y facilitar la implementación de la ECAN?
- 2) Desarrollo de capacidades:
- 3) Mecanismos de Aprendizaje: ¿Ha sido la ECAN capaz de extraer lecciones de la experiencia previa (*Estrategia Nacional de Conservación, Estrategia de Conservación de la provincia Sahrada, Estrategia de Conservación Balochistan*) y traducirla en aproximaciones exitosas?
- 4) Procesos y mecanismos institucionales: ¿Cuál es la eficacia de los mecanismos de consulta pública y de comunicación entre los grupos interesados?
- 5) Asuntos administrativos:

Hallazgos:

- 1) Apropiación: Los miembros del equipo de apoyo al proyecto y los socios directos son muy dedicados a la ECAN. El proyecto de apoyo fue exitoso en crear un nivel de comprensión del uso potencial de la futura ECAN y de compromisos mas amplios con ésta, por parte de varios grupos interesados en relativamente poco tiempo. Los procesos de consulta y toma de decisiones son razonablemente transparentes y dados a conocer a los grupos interesados.
- 2) Desarrollo de capacidades: El proyecto de apoyo ha comprendido desde un comienzo la necesidad del desarrollo de capacidades de los diferentes grupos interesados. La Sección Ambiental del DD&P es responsable de la ECAN, de la valoración ambiental de los proyectos [NRM](#), y de la asesoría a otras secciones. De

ahí, que las actividades para el desarrollo de capacidades sean cruciales para la Sección Ambiental.

- 3) Mecanismos de Aprendizaje: Las experiencias realizadas hasta el momento en las provincias de Balochistan y Sahrad son bien conocidas por los actores principales de la ECAN. No solo se han estudiado todos los documentos producidos, sino que varias visitas, contactos e intercambios le han permitido a la ECAN comprobar su entendimiento de los procesos y mecanismos a ser implementados. El equipo de evaluación encontró que el proyecto de apoyo a la ECAN ha explotado la mayor parte de estas experiencias positivas.
- 4) Procesos y mecanismos institucionales: El proyecto ha sido reconocido como pionero en convocar una diversidad de grupos interesados (a través de grupos de interés y mesas redondas) alrededor de varios temas dentro del marco de trabajo de la ECAN. Las consultas públicas han sido extensivas y casi completadas. Los medios han estado involucrados muy efectivamente en el proceso de la ECAN. Los socios clave han solicitado aumentar la membresía del Comité de Coordinación de la ECAN para dar la debida representación a las instituciones clave y a los grupos interesados. De 16 documentos de antecedentes, el 50% han sido esbozados pero el proceso completo se ha demorado, las razones de esta demora no son claras.
- 5) Asuntos administrativos: El equipo apreció los esfuerzos realizados por el proyecto en términos de planeación del trabajo. El plan de trabajo de 2001, a pesar de ser ambicioso es muy coherente. El sistema de monitoreo implementado se enfoca principalmente en el monitoreo de las actividades, pero no provee una completa eficacia en términos de conducción.

Recomendaciones:

- 1) Apropiación: debe prestársele una mayor atención a la apropiación de la ECAN por parte de los grupos interesados y encontrar los medios para aumentarla. Se requiere de mejoras en algunos procesos (comunicación, transparencia y coordinación) para aumentar la calidad de las alianzas y apropiación de los procesos de desarrollo e implementación de la ECAN.
- 2) Desarrollo de capacidades: Se debe establecer un concepto mas amplio de desarrollo de capacidades, dando un mayor énfasis al “aprender haciendo” y al entrenamiento en el trabajo.
- 3) Mecanismos de Aprendizaje: Debe introducirse un pensamiento mas innovador, especialmente en lo concerniente a la extracción de lecciones principales, a la introducción de nuevos mecanismos de colaboración y a la elaboración de documentos de antecedentes.
- 4) Procesos y mecanismos institucionales: El Comité de Coordinación parece ser muy activo, pero se podría pensar en la ampliación de su membresía a la sociedad civil y en mejorar su conexión con mecanismos claves, tales como Grupos de interés o mesas redondas.
- 5) Asuntos administrativos: Un cambio progresivo del sistema de monitoreo de actividades hacia un sistema de monitoreo de resultados basado en indicadores

concretos, podría incrementar notablemente la transparencia del proceso y el compromiso de todos los grupos interesados.

Lenguaje de evaluación:

Inglés.

Disponible en:

Oficina Nacional de UICN Pakistán, Oficina Central de UICN.