

## Résumé d'évaluation

**Titre, auteur et date du rapport d'évaluation:**

Evaluation à mi-parcours du projet de soutien au programme pour le Nord du Pakistan (PSNP), par François Droz, Mehreen Hosain et Dhunmai Cowasjee, juin/juillet 2003

**Nom du projet, du programme ou de l'unité organisationnelle:**

Soutien au programme pour le Nord du Pakistan (PSNP)

**Objectifs du projet, du programme ou mandat de l'unité organisationnelle:**

Le PSNP comprend deux composantes principales ayant pour but (1) d'appuyer le développement durable dans le Nord du Pakistan (objectif externe) et (2) d'améliorer les capacités institutionnelles de l'UICN Pakistan (objectif interne).

**Domaine de spécialisation de l'UICN:** stratégies de conservation.

**Territoire géographique :** Nord du Pakistan, région Asie

**Durée du projet ou du programme, ancienneté de l'unité organisationnelle :** juillet 2001 – juin 2004

**Budget total du projet, du programme ou de l'unité organisationnelle:** pas d'indications

**Donateur(s):** Agence suisse pour le développement et la coopération (SDC)

**Objectifs de l'évaluation:** pas d'indications

*Note: Ce rapport complète l'évaluation à mi-parcours du projet de soutien à la stratégie de conservation de la province de Sarhad, phase IV.*

**Type d'évaluation:** évaluation de projet à mi-parcours.

**Période couverte par l'évaluation:** juillet 2001 – juin 2003

**Commanditée par:** SDC et IUCN

**Destinée à:** SDC et IUCN

**Equipe d'évaluation:** mixte interne/externe

**Méthodologie:** pas d'indications

**Questions de l'évaluation:** pas d'indications

**Conclusions:**

Le rapport décrit de façon détaillée les progrès réalisés en matière de soutien au développement durable de la région Nord du Pakistan et de création de capacités institutionnelles à l'UICN Pakistan. Voici quelques éléments marquants des conclusions de l'équipe évaluatrice :

- Le PSNP s'acquitte bien de ses activités de renforcement institutionnel, même si des efforts considérables ont été nécessaires après la réorganisation gouvernementale sur le plan provincial.
- Les commentaires recueillis auprès des autorités de l'Etat expriment une forte satisfaction face à la tâche accomplie. Cependant, quelques acteurs ont signalé que la capacité technique de l'UICN n'était

pas toujours immédiatement accessible et que l'organisation ne devrait pas chercher à en faire trop vu ses limitations en matière de ressources.

- L'UICN a favorisé l'établissement de liens entre nombre de petites organisations de la société civile. Grâce à l'aide technique fournie, un certain nombre de propositions liées à l'environnement ont été élaborées, dont certaines sont à l'heure actuelle en attente d'un financement.
- L'expérience de planification décentralisée de l'UICN a été reproduite dans deux autres districts (D.I.Khan et Nowshehra). En outre, les programmes de l'UICN au Baloutchistan et au Sindh ont bénéficié des enseignements tirés du programme de Sarhad pour ce qui est de l'élaboration de stratégies de district.
- Il y a eu des interactions et des avantages réciproques entre le programme des régions du Nord et celui des provinces du Nord-Ouest (NWFP). Cependant, l'équipe évaluatrice note que le programme n'est pas tout à fait cohérent et intégré. En outre, il doit faire face à un contexte différent de celui du NWFP, étant donné les différences entre les structures gouvernementales et les partenaires, ainsi que les fortes identités locales.

### **Recommandations:**

Le rapport contient de nombreuses recommandations, notamment:

- *Renforcement institutionnel*: revoir l'idée selon laquelle le PSSC est l'outil de planification pour le développement durable sur le plan provincial et adapter la démarche au plan de district. Cibler des secteurs où l'UICN a une valeur ajoutée, que ce soit pour les connaissances, les mécanismes ou les procédures. En outre, établir des partenariats solides à l'intérieur et à l'extérieur du Pakistan pour des questions qui se trouvent en dehors du programme d'origine de l'UICN.
- *Mobiliser des fonds* : évaluer le soutien de l'UICN aux activités de mobilisation de fonds en faveur de petites organisations de la société civile (OSC). Ce soutien devrait cesser en juin 2004 et être relayé par d'autres partenaires stratégiques de la société civile ou du secteur privé.
- Nouer des alliances stratégiques avec des OSC plus importantes et revoir les stratégies visant le secteur privé.
- *Gestion des connaissances* : élaborer une stratégie forte en matière de communication, ciblant les acteurs clés, afin de diffuser les programmes et les enseignements appris par l'UICN, ainsi que l'expérience d'autres organisations dans des domaines complémentaires.
- *Planification décentralisée* : aider les districts à mettre en place des exemples concrets, précis et ciblés de pratiques de gestion intégrée susceptibles de régler des problèmes courants de gouvernance locale.
- *Réseaux, animation et sensibilisation*: améliorer le rayonnement afin de toucher des acteurs stratégiques du secteur privé, des universités, des médias et de l'Etat afin d'exercer une influence à une plus grande échelle, par exemple pour le PRSP et la gouvernance.

### UICN Pakistan

- Veiller à ce que les politiques forestière et agricole soient finalisées et transmises aux ministères compétents au plus tard en juin 2004.
- Elaborer de nouvelles propositions *en concertation avec des partenaires* capables de les mettre en œuvre. Il n'est pas recommandé de créer davantage de capacités pour mettre en œuvre des projets forestiers.
- Rechercher un meilleur équilibre hommes – femmes parmi les effectifs afin d'améliorer la crédibilité sur les questions de parité.
- Examiner des modalités permettant d'optimiser les activités de documentation.
- Veiller à la tenue régulière de réunions stratégiques.
- Etablir un meilleur équilibre entre les niveaux provincial et de district, ainsi qu'entre les politiques et l'aide de terrain au niveau des districts.
- Repenser le concept d'un programme intégré pour le Nord.

**Enseignements:** pas d'indications

**Langue du rapport original:** anglais

**Disponible chez:** Initiative mondiale de suivi et d'évaluation de l'UICN, Gland, Suisse; Secrétariat du Programme de l'UICN pour l'Asie centrale et de l'Ouest et l'Afrique du Nord (WESCANA).