

## Résumé d'évaluation

**Titre, auteur et date du rapport d'évaluation:**

Création de capacités pour le projet d'initiatives pour un tourisme durable au Vietnam, Rapport de la mission d'examen et d'évaluation, par Hum Bahadur Gurung et Le Dong Phuong, octobre 1999.

**Nom du projet, du programme ou de l'unité organisationnelle:**

Création de capacités pour le projet d'initiatives pour un tourisme durable (PTD).

**Objectifs du projet, du programme ou mandat de l'unité organisationnelle:**

Le projet avait pour but « de définir les effets préjudiciables, socio-économiques et écologiques, du tourisme, d'améliorer la sensibilisation dans ce domaine et de contribuer à l'élaboration de modalités communautaires de tourisme durable susceptibles de créer des revenus durables pour certaines des collectivités les plus pauvres et les plus défavorisées du pays, tout en contribuant à sauvegarder la diversité culturelle et biologique du Vietnam ».

Les objectifs du PTD comprennent six « domaines d'activité » : (1) création de réseaux et échange d'informations ; (2) recherche et analyse ; (3) éducation et formation ; (4) soutien à un projet expérimental ; (5) plaidoirie et (6) diffusion et promotion.

**Domaine de spécialisation de l'UICN:** Tourisme durable

**Territoire géographique:** Vietnam

**Durée du projet ou du programme, ancienneté de l'unité organisationnelle:**

Août 1997 – décembre 1999

**Budget total du projet, du programme ou de l'unité organisationnelle:** 250 305 USD

**Donateur(s):** Fondation Ford, Organisation inter-ecclésiastique de coopération pour le développement (ICCO) et Oxfam International

**Objectifs de l'évaluation:**

1. Examiner et évaluer, d'une façon globale, la pertinence, l'importance, les réalisations, les effets, les insuffisances, les contraintes, les risques et les attentes du Projet.
2. Evaluer l'élaboration des programmes du Projet par rapport aux six objectifs ou « domaines d'activité », tenant compte de la définition des priorités, de la mise en œuvre des activités, du suivi et de l'évaluation, des liens et des réseaux établis sur le plan international et avec des organisations et des parties prenantes vietnamiennes, ainsi que la visibilité du projet sur le plan national et international.
3. Formuler des commentaires et des recommandations en vue d'introduire des améliorations ou en vue d'orientations ou de priorités futures.
4. Evaluer la structure organisationnelle et de gestion du projet, y compris la portée et l'efficacité de la collaboration entre l'UICN et son correspondant national ; le besoin d'établir un comité de pilotage pour le projet et son mandat éventuel, et la nature et l'importance du soutien fourni par le réseau international de l'UICN.

**Type d'évaluation:** Evaluation en fin de projet.

**Période couverte par l'évaluation:** août 1997 – octobre 1999

**Commanditée par:** pas d'indications claires

**Destinée à:** donateurs, partenaires, équipe de projet et UICN.

**Equipe d'évaluation:** externe

**Méthodologie:**

L'équipe d'évaluation a examiné des documents et s'est entretenue avec des fonctionnaires de l'UICN, des partenaires de mise en œuvre, des donateurs et d'autres parties prenantes. En outre, l'équipe a visité le site expérimental de Sa Pa pour un tourisme communautaire durable, et elle a organisé des réunions avec des autorités locales et des communautés locales.

**Questions de l'évaluation:** pas d'indications (voir « Objectifs », plus haut)

**Conclusions:**

- L'UICN a mis en oeuvre le Projet avec une effectivité et une efficacité remarquables. Le Projet a également réussi à trouver des fonds complémentaires auprès d'autres sources, d'une façon également remarquable.
- Le Projet devient de plus en plus important et pertinent, au fur et à mesure que la notion de tourisme durable et d'écotourisme évolue au Vietnam.
- A peu d'exceptions près, toutes les activités figurant dans le document du projet ont été réalisées. D'autres activités ont été lancées, mais pas menées à terme en raison de contraintes financières ou budgétaires.
- Tous les acteurs concernés sont unanimes à affirmer que le Projet a contribué à mieux sensibiliser aux impacts préjudiciables du tourisme sur le plan socio-économique, culturel et écologique.

**Recommandations:**

1. Poursuivre le PTD pendant la phase II, avec les deux priorités suivantes: (a) mise en œuvre d'actions de terrain pour un tourisme communautaire durable sur les sites expérimentaux ; et (b) articulation des expériences des sites pilotes avec l'élaboration de politiques pour un tourisme durable au Vietnam.
2. Articuler le travail du Projet avec celui du Comité national de pilotage du tourisme, afin que le comité de pilotage du projet soit en mesure d'exercer une influence sur les politiques nationales.
3. Améliorer le sentiment de propriété du gouvernement au moyen de contributions financières de la contrepartie gouvernementale du projet lors d'activités futures.
4. Employer des approches participatives afin de suivre les activités de programme et consigner les expériences du projet afin de les faire connaître aux parties prenantes.

**Enseignements:** pas d'indications

**Langue du rapport original:** anglais

**Disponible chez:** Initiative mondiale de suivi et d'évaluation de l'UICN, Gland, Suisse; Bureau régional de l'UICN pour l'Asie (ARO)