



TERMES DE RÉFÉRENCE : Pour le soutien technique en matière de ESMS au projet FEM 7 de Guinée Equatoriale

UICN, Unité de gestion du projet Guinée équatoriale,

Date de publication : 10 octobre 2025

Date et heure de clôture : 24 octobre 2025 à 00h00 GMT

Durée : 5 mois

CONTEXTE

Le projet est en cours de mise en œuvre et une première mission de supervision réalisée en mars 2024 a conclu à la nécessité d'accompagner l'UGP dans la mise en œuvre du ESMS. À la suite des conclusions de cette mission, deux cadres de planification des mesures de sauvegarde ont été élaborés : le Cadre de processus d'atténuation des restrictions d'accès (CPARA) pour répondre aux exigences de la norme ESMS relative à la réinstallation involontaire et aux restrictions d'accès, et le Cadre de planification des peuples autochtones (CPPA) pour impliquer les communautés autochtones dans la définition et l'adoption de stratégies d'évitement, de minimisation et d'atténuation. Un consultant national sera recruté pour la mise en œuvre de ces deux cadres de planification des mesures de sauvegarde.

Une autre conclusion de la mission de supervision a été la nécessité d'orienter l'intervention du projet en matière d'application de la loi (par exemple, l'élaboration de procédures opérationnelles standard pour l'application de la loi) afin d'intégrer les aspects relatifs aux droits de l'homme et de garantir que les impacts négatifs de l'application de la loi sur les communautés soient évités.

Étant donné que le projet ne comprend pas de poste de protection, un consultant expérimenté en protection est nécessaire pour superviser la mise en œuvre de ces deux cadres de planification et l'élaboration de mesures visant à éviter les risques liés aux forces de l'ordre.

Le poste de spécialiste régional ESMS au bureau du PACO étant actuellement vacant, la mission sera guidée par le coordinateur ESMS de l'UICN (sur les questions de sauvegarde) et le responsable de l'unité de soutien aux programmes de l'UICN au PACO.

OBJECTIF DE LA TÂCHE

Soutenir l'UGP dans la contractualisation, l'orientation et la supervision d'une consultation nationale pour la mise en œuvre des deux cadres de planification des garanties (CPARA et CPPA). Veiller à ce que les aspects relatifs aux droits de l'homme soient intégrés aux procédures opérationnelles standard (POS) des forces de l'ordre.

TÂCHES SPÉCIFIQUES

Plus précisément, le consultant ESMS est responsable des tâches suivantes (les jours indiqués en rouge sont le nombre de jours nécessaires à la réalisation de tâches spécifiques ; le bleu indique le temps budgété pour le support technique sous forme de coaching continu de l'équipe de projet au cours des prochains mois) :

- Soutenir l'UGP dans l'évaluation des propositions de conseil national et la sélection des candidats
- Tenir une réunion préparatoire avec le(s) consultant(s) national(aux) pour s'assurer que l'objectif et les attentes de la mission sont pleinement compris et clarifier toute question
- Soutenir les consultants nationaux sélectionnés pour mettre en œuvre le CPARA/CPPA dans l'affinement de leur méthodologie et l'établissement d'un plan de travail qui s'intègre aux activités du projet
- Examiner et approuver les livrables du ou des consultants nationaux
- Guider l'équipe de projet dans la compréhension des implications des livrables pour leur travail
- Suivre la mise en œuvre de CPARA et de CPPA (servir de point de contact aux consultants pour tout support technique requis, surveiller l'avancement de la mise en œuvre de CPARA/CPPA et assurer son intégration avec les autres activités du projet en collaboration avec le chef de projet)
- Prendre l'initiative de finaliser l'élaboration des SOP pour les gardes forestiers (élaboration du contenu avec la contribution de l'INDEFOR à travers 2 sessions de travail à distance ; 2 revues du projet complet par un spécialiste de l'application de la loi, session de travail finale avec l'INDEFOR pendant la mission de supervision)
- Organiser des séances de coaching hebdomadaires et assurer un suivi avec le chef de projet pour fournir un soutien continu à la mise en œuvre

du ESMS et pour améliorer l'appropriation et la compréhension du ESMS de l'UICN par le projet.

- Rendre compte des processus convenus et des progrès réalisés dans leur mise en œuvre afin de signaler tout défi nécessitant leur intervention (bimensuellement ou lorsque le besoin s'en fait sentir).
- Participez à la mission annuelle de supervision

En tant que livrables directs de la mission, le consultant ESMS préparera les éléments suivants :

- Tableau comparatif des candidats au conseil national
- Contribution écrite et commentaires sur la méthodologie affinée et le plan de travail
- Rapports mensuels d'avancement sur la mise en œuvre du ESMS
- Rapport d'examen du ou des plans d'action finaux d'atténuation des impacts

MODALITÉS OPÉRATIONNELLES ET CALENDRIER

Le travail est réalisé en présentiel, mais en interaction virtuelle avec l'UGP et les consultants engagés pour élaborer le(s) plan(s) d'action et les procédures opérationnelles standard (POS). Aucun déplacement n'est prévu.

Les livrables seront présenté en Français