

PANORAMA

SOLUTIONS FOR A HEALTHY PLANET

SOLUCIONES EN FOCO: BOSQUES MODELO EN TODO EL MUNDO



International
Model Forest
Network



In partnership with
Canada

Published by:
La Unión Internacional para la Conservación de la Naturaleza (UICN) © 2026

Selección y edición de los casos:
Los estudios de caso que se presentan corresponden a bosques que forman parte de la Red Internacional de Bosques Modelo. Para más información, visite <https://www.imfn.net>.

Esta publicación de In Focus ha sido elaborada por Katherine Poe, Audrey Platt y Pragyan Pokhrel, del Equipo de Bosques y Pastizales del Centro para la Acción en Conservación de la UICN, y por Megan Simpson, Arielle Rosenthal y Aya Kamil, de Shared Planet.

Agradecemos a todos los proveedores de soluciones de los estudios de caso y a los colegas de PANORAMA por sus aportaciones técnicas y su contribución a esta publicación.

Diseño:
Imre Sebestyén jr. / UNITgraphics

Fecha de publicación:
Marzo de 2026

Créditos fotográficos:
Todas las fotos de las soluciones se atribuyen según la plataforma PANORAMA por los proveedores de soluciones.
Para la portada, los créditos son los siguientes:
Centro: Aldea forestal en el Bosque Modelo de Lin'an, China © Aldea de Baisha
Primera por la izquierda: Mujer arrodillada en el Bosque Modelo Chiquitano de Bolivia © Claudia Belaunde / FCBC
Segunda: Taller de campo durante la Semana Africana de los Bosques Modelo de 2026 en Mbalmayo, Camerún © Katherine Poe/UICN
Tercera: Profesional femenina dedicada a la gestión forestal hablando en el Bosque Modelo de Ngao, en Tailandia © Ariela McDonald/UICN
Cuarta: Ponentes en la Reunión Anual del Comité Asesor de 2026 de la Red Regional de Bosques Modelo – Asia © Katherine Poe / UICN

<https://panorama.solutions/>

Queremos expresar nuestro más sincero agradecimiento a todos los proveedores de soluciones por sus aportaciones y su tiempo.

Socios de PANORAMA



Socios para el desarrollo



based on a decision of
the German Bundestag

Contents

PANORAMA - Soluciones para un planeta saludable	4
La serie Soluciones en Foco	7
Agradecimientos	8
Introducción	9
Prácticas comunes para una implementación eficaz de los bosques modelo	11
SOLUCIONES PANORAMA Parte 1: Modelos Agroforestales	12
1. Fomento de la resiliencia climática en el Pantanal mediante la agrosilvicultura y el riego solar, Bosque Modelo del Pantanal	14
2. La producción regenerativa como solución para la conservación y la reducción de la deforestación en el Bosque Seco Chiquitano, Bosque Modelo Chiquitano	18
3. De la inseguridad alimentaria a la producción de alimentos: un proyecto de restauración que refuerza la autosuficiencia del pueblo maxakali en Brasil, Bosque Modelo Hileia Baiana	22
4. Desarrollo de una cadena de valor verde a través de la restauración, Bosque Modelo Dja et Mpomo	26
SOLUCIONES PANORAMA Parte 2: Desarrollo de la Cadena de Valor	30
5. Agricultura sostenible que beneficia a las personas y a la naturaleza en Tailandia, Bosque Modelo de Ngao	32
6. Las redes sociales aumentan el interés y los ingresos en la silvicultura sostenible en China, Bosque Modelo de Lin'an	36
7. Desarrollo de una cadena de valor del arbusto de fresa, Bosque Modelo de Provenza	40
SOLUCIONES PANORAMA Parte 3: Gobernanza Liderada por la Comunidad	44
8. Juventud y gobernanza territorial: un compromiso con una toma de decisiones más inclusiva en los Bosques Modelo de América Latina y el Caribe, Red de Bosques Modelo de América Latina	46
9. Fortalecimiento de la gobernanza territorial y la custodia forestal, Bosque Modelo de Tucumán	50
10. Mejora del desarrollo agrícola sostenible mediante la investigación en la aldea de Baisha, Bosque Modelo de Lin'an	54
11. Gestión comunitaria de incendios liderada por mujeres, Bosque Modelo de Ngao	58
12. Valorización de los mijo tradicionales liderada por mujeres para medios de vida sostenibles, Bosque Modelo de Balkhila	62
13. Medios de vida alternativos en beneficio de las personas y la biodiversidad forestal, Bosque Modelo Campo Ma'an	66

PANORAMA - Soluciones para un planeta saludable

PANORAMA – «Soluciones para un planeta saludable» es una iniciativa de colaboración mundial destinada a facilitar el aprendizaje a partir de los éxitos en materia de conservación. Promueve ejemplos de soluciones inspiradoras que ponen de manifiesto cómo la conservación de la naturaleza puede beneficiar a la sociedad. Mediante un formato modular de estudios de caso, las soluciones se desglosan en sus «componentes básicos» replicables y se fomenta su aplicación a mayor escala a través del aprendizaje y el intercambio intersectoriales, recurriendo tanto a mecanismos en línea como presenciales.

PANORAMA permite a los profesionales compartir y reflexionar sobre sus experiencias, aumentar el reconocimiento de los trabajos exitosos y aprender de sus pares cómo se han abordado retos similares en todo el mundo.

La UICN codirige PANORAMA junto con varios socios, entre los que se incluyen GIZ, GRID-Arendal, EcoHealth Alliance, el PNUD, el ICCROM, el ICOMOS, IFOAM - Organics International, OCTO, el PNUMA y el Banco Mundial.

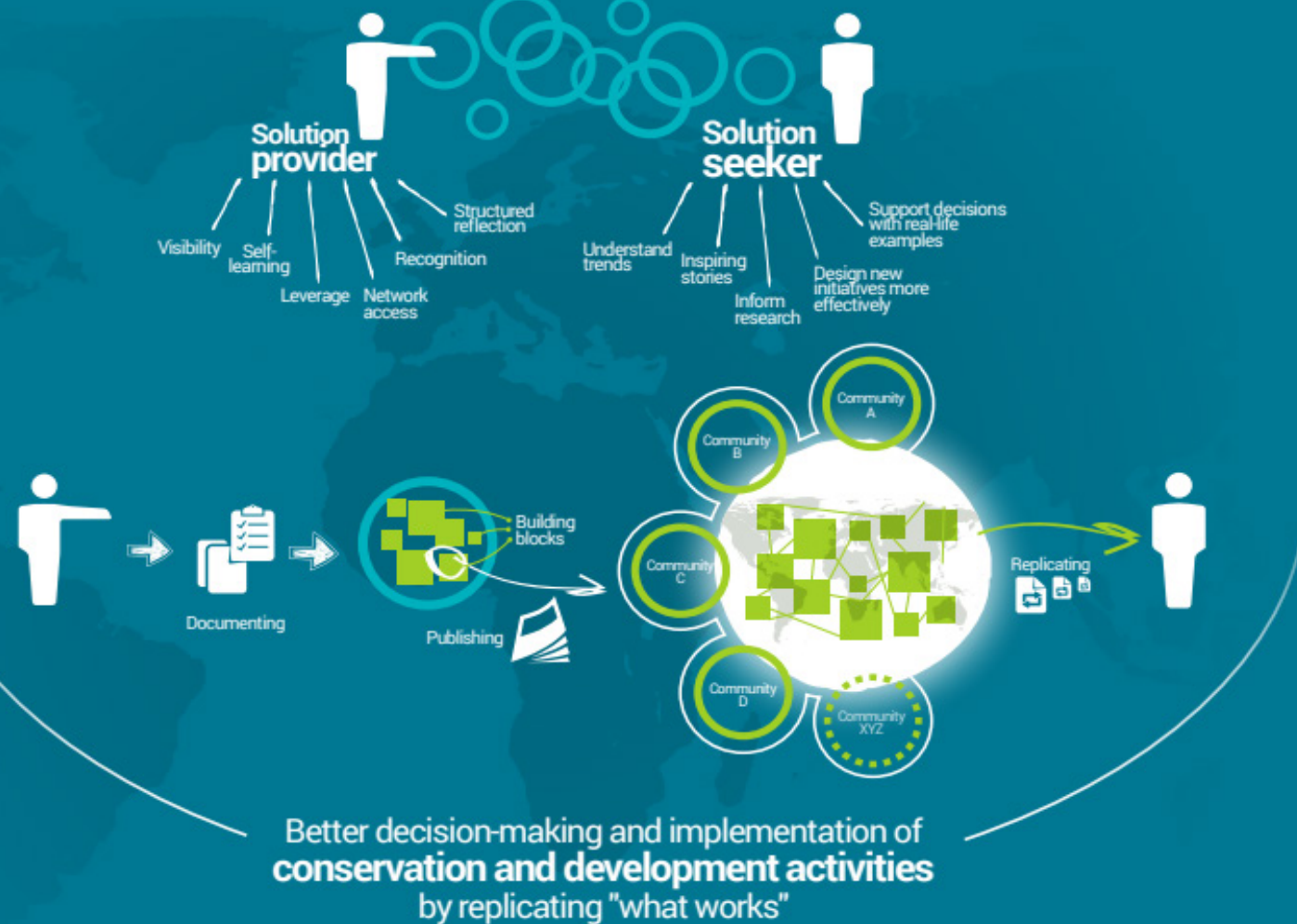
¡Explora más de 1500 soluciones de todo el mundo, incluidas las que se presentan en este folleto, a través de la plataforma web de PANORAMA, y envía tu propio ejemplo!

www.panorama.solutions

What if
we could learn
from each other's
success?

PANORAMA
SOLUTIONS FOR A HEALTHY PLANET

Cross-sectoral, global
learning and exchange



La serie *Soluciones en Foco*

Este folleto forma parte de una serie de recopilaciones que agrupan casos prácticos de soluciones de PANORAMA sobre un tema concreto. «Soluciones en foco» se centra en un tema de interés tratado por PANORAMA, lo que permite explorar los elementos comunes y las lecciones aprendidas que comparten las historias de éxito. Se trata de una instantánea de la cartera de PANORAMA en un momento dado, más que de una recopilación representativa de «buenas prácticas» seleccionadas sobre el tema en cuestión.

panorama.solutions/en/resources/publication



Agradecimientos

Esta publicación de la serie «Soluciones en foco» de PANORAMA y los productos de conocimiento asociados han sido posibles gracias al apoyo financiero del Programa de Liderazgo Forestal Global del Gobierno de Canadá y a través de la Iniciativa Climática de la Red Internacional de Bosques Modelo (IMFN), dependiente de la Secretaría de la IMFN, que respalda los esfuerzos para ampliar la restauración forestal y del paisaje, facilitar una gobernanza inclusiva del paisaje y dotar a la próxima generación de líderes forestales de las herramientas necesarias para hacer frente a la doble crisis del cambio climático y la pérdida de biodiversidad.



Introducción

Los bosques cubren más del 30 % de la superficie terrestre mundial, con una extensión aproximada de 4000 millones de hectáreas.¹ Los ecosistemas forestales ofrecen numerosos beneficios. Son potentes reguladores climáticos que absorben anualmente 2600 millones de toneladas de dióxido de carbono (lo que equivale a un tercio del total de CO₂ emitido por la quema de combustibles fósiles).² Los bosques también contribuyen a la conservación de la biodiversidad y sustentan los medios de vida de millones de personas en todo el mundo.³

Sin embargo, los ecosistemas forestales siguen desapareciendo cada año, con una pérdida de casi 10,9 millones de hectáreas al año entre 2015 y 2025.⁴ La deforestación y la degradación forestal se impulsan principalmente por la expansión agrícola, la construcción de infraestructuras y carreteras, la minería, la tala, los incendios y la urbanización. Estos riesgos se ven agravados por la demanda mundial sostenida de productos forestales y agrícolas.⁵ Las

estrategias de gestión forestal a largo plazo requieren enfoques que mitiguen el cambio climático y se adapten a él, conserven la biodiversidad, proporcionen beneficios socioeconómicos a las comunidades locales y promuevan la equidad de género.

Los Bosques Modelo son un enfoque liderado por la comunidad para gestionar paisajes productivos (incluidos bosques, fincas, áreas protegidas, ríos y pueblos) con el fin de equilibrar los objetivos sociales, medioambientales y económicos. Establecidos por el Gobierno de Canadá en la década de 1990 para trascender la gestión forestal centrada en la madera, los Bosques Modelo operan ahora a nivel mundial.⁶ En cada Bosque Modelo, diversas partes interesadas —entre las que se incluyen los sectores público, privado y de voluntariado, organizaciones comunitarias, el mundo académico e instituciones de investigación— establecen objetivos, una visión, una estructura de gobernanza y un plan estratégico compartidos, y trabajan juntas para alcanzarlos.⁷ Estos paisajes

1 FAO. (2025). Evaluación de los recursos forestales mundiales 2025. FAO. <https://doi.org/10.4060/cd6709en>

2 IUCN. (2021). "Forests and Climate Change." IUCN Issues

3 Massaro, E., Newton, P., Ciscar, J. C., Dubois, G., Fanelli, A., Ibarreta, D., Riccetti, N., Szewczyk, W., & Cescatti, A. (2025). A 45-year global analysis of the spatial human forest nexus. Communications Earth & Environment, 6(1), 664. <https://doi.org/10.1038/s43247-025-02514-8>

4 FAO. (2025). Evaluación de los recursos forestales mundiales 2025. FAO. <https://doi.org/10.4060/cd6709en>

5 Pendrill, F., Persson, U. M., Godar, J., & Kastner, T. (2019). Deforestation displaced: Trade in forest-risk commodities and the prospects for a global forest transition. Environmental Research Letters, 14(5), 055003. <https://doi.org/10.1088/1748-9326/ab0d41>

6 Poe, K., & Platt, A. (2025, November). IMFN and COP30: How Model Forests are at the forefront of community-based climate action and conservation - Story [IUCN]. <https://iucn.org/story/202511/imfn-and-cop30-how-model-forests-are-forefront-community-based-climate-action-and-story>

7 IUCN. (n.d.). International Model Forest Network (IMFN). IUCN. Retrieved 16 April 2026, from <https://iucn.org/our-work/topic/forests/international-model-forest-network-imfn>



gobernados por la comunidad se encuentran en una posición privilegiada para poner a prueba e incubar enfoques innovadores de adaptación al cambio climático y mitigación de sus efectos, así como para hacer frente a la pérdida de biodiversidad.

La Red Internacional de Bosques Modelo Internacional (RIBM) es una red mundial de carácter voluntario que otorga el estatus de «Bosque Modelo» a los paisajes gestionados por la comunidad que cumplen y mantienen con éxito un conjunto de estándares definidos. La red incluye miembros y colaboradores comprometidos con la gestión forestal sostenible (GFS) y el enfoque de los Bosques Modelo. La RBMI trabaja para fomentar el intercambio de ideas y soluciones entre los Bosques Modelo, facilitar la cooperación para abordar los retos comunes en la gestión sostenible del paisaje y los recursos naturales, y contribuir a los debates internacionales en curso sobre los criterios y principios del desarrollo sostenible.⁸ En la actualidad, la RBMI incluye más

de 60 Bosques Modelo en más de 38 países, que abarcan más de 70 millones de hectáreas.⁹

El objetivo de esta publicación de Soluciones en Foco de PANORAMA es destacar casos de éxito y medidas eficaces de proyectos de Bosques Modelo de todo el mundo. Esta publicación se centra en 13 Soluciones PANORAMA que incluyen 11 Bosques Modelo ubicados en África, Asia, Europa y Sudamérica. El público destinatario incluye a miembros de la comunidad conservacionista, con el fin de mostrar cómo los Bosques Modelo abordan con éxito los retos climáticos, de biodiversidad y de desigualdad social en la gestión forestal. También puede utilizarse como recurso de aprendizaje para que los Bosques Modelo y los miembros de la RBMI compartan conocimientos y extraigan lecciones de las experiencias de los demás. El documento está organizado temáticamente según los retos que aborda cada solución, y cada estudio de caso describe la ubicación, un resumen, los impactos clave, los Bloques de construcción y las lecciones aprendidas.

⁸ International Model Forest Network. (n.d.). About. International Model Forest Network. Retrieved 16 April 2026, from <https://imfn.net/about/>

⁹ IUCN. (n.d.). International Model Forest Network (IMFN). IUCN. Retrieved 16 April 2026, from <https://iucn.org/our-work/topic/forests/international-model-forest-network-imfn>

Prácticas comunes para una implementación eficaz de los Bosques Modelo

Las soluciones de la RBMI presentadas en este documento muestran cómo los Bosques Modelo utilizan enfoques innovadores para abordar los retos sociales, económicos y medioambientales. Cada solución comparte factores clave similares que impulsan los resultados exitosos:

- Refuerzo de los principios de gobernanza (comunidad y organización)
- Inversión en el desarrollo de capacidades y conocimientos
- Adopción de prácticas y tecnologías innovadoras
- Desarrollo de oportunidades económicas

Refuerzo de los principios de gobernanza

Las comunidades establecen modelos de gobernanza con valores, procesos, alianzas y estrategias financieras claros para los Bosques Modelo. La cooperación con el gobierno, la sociedad civil, el mundo académico y el sector privado respalda estas estrategias. Las actividades se centran en empoderar a las mujeres y a los jóvenes en la toma de decisiones. La creación de espacios para el intercambio de ideas y la asignación de funciones técnicas mejoran la gestión inclusiva.

Inversión en el desarrollo de capacidades y conocimientos

El desarrollo de competencias técnicas es fundamental para los Bosques Modelo. Los Bosques Modelo exitosos ofrecen formación, facilitan el aprendizaje entre pares y llevan a cabo campañas de sensibilización sobre

cuestiones locales. Se asocian con organizaciones externas y utilizan los conocimientos tradicionales para transferir conocimientos, ayudando a los miembros de la comunidad a aprender prácticas emergentes.

Promoción de la estabilidad ecológica mediante prácticas y tecnologías innovadoras

Los Bosques Modelo que aparecen en esta publicación adoptan sistemas y prácticas para mejorar sus esfuerzos de conservación y la viabilidad económica de sus rendimientos. Los Bosques Modelo, que enfrentan retos como la escasez de agua y los incendios forestales, están diversificando sus actividades para promover la conservación del medio ambiente y la producción agrícola. Los modelos agroforestales, el acceso a los mercados mediante análisis de la cadena de valor de productos específicos y la adopción de tecnologías de riego son ejemplos de técnicas integradas en las actividades de los Bosques Modelo.

Desarrollo de oportunidades económicas

Muchos bosques modelo trabajan para optimizar las cadenas de valor de los productos forestales no madereros (PFNM), impulsando la conservación y los ingresos de las comunidades. Mediante investigaciones específicas, analizan estos productos y complementan su producción con la restauración del paisaje forestal (RPF), buscando formas innovadoras de acceder a los mercados comerciales.



SOLUCIONES PANORAMA

Parte 1: Modelos Agroforestales

La agroforestería es un sistema de gestión de recursos naturales de base ecológica que produce productos agrícolas en los bosques para diversificar y sostener la producción, aumentando así los beneficios económicos, sociales y medioambientales para los usuarios de la tierra. Partiendo de este enfoque, los Bosques Modelo adoptan prácticas de agroforestería para restaurar y conservar el paisaje mediante la integración de los conocimientos tradicionales y la mejora de las competencias de la comunidad local. Las siguientes soluciones destacan los Bosques Modelo que integran la agroforestería en sus estrategias.

Fomento de la resiliencia climática en el Pantanal mediante sistemas agroforestales y el riego solar, Bosque Modelo del Pantanal

	Proveedor de la solución:	Ecoa - Paisagem Modelo Pantanal
	Resumen:	El Bosque Modelo del Pantanal abarca aproximadamente 76 000 hectáreas en el Pantanal brasileño, un bioma que ha sufrido una grave pérdida de agua superficial en los últimos años. Las sequías extremas y los consiguientes megaincendios de los últimos seis años han intensificado esta crisis. Tras haber quemado más de 5 millones de hectáreas de bosque, estos incendios están afectando negativamente a los medios de vida de los pequeños agricultores. En respuesta a ello, el proyecto RESTARUACIÓN implementó sistemas agroforestales integrados con riego alimentado por energía solar en un asentamiento rural. Como resultado, el proyecto permitió la producción de alimentos durante períodos críticos de sequía, aumentó la resiliencia de las familias de pequeños agricultores, redujo la mano de obra necesaria para el riego gracias a la automatización, disminuyó los costes de electricidad y promovió una mayor autonomía temporal y ahorros económicos.
	Ubicación:	Pantanal de Mato Grosso do Sul, Ladário, Brazil
	Organizaciones involucradas:	Red Internacional de Bosques Modelo (RIBM) – Canadian Forest Service (Government of Canada) – Agency for Agrarian Development and Rural Extension (AGRAER) – Red Latino Americana de Bosques Modelo (RLABM)

- Impactos Social:**
- Benefició a unas 18 familias de pequeños agricul-tores (90 perso-nas) a través de asentamientos de la reforma agra-ria.
 - Se fortaleció la organización lo-cal, la capacidad técnica y la go-bernanza comuni-taria.
 - Se mejoraron los conocimientos locales, se empo-deró a los agricul-tores en la toma de decisiones y se promovió la participación in-clusiva de las mu-jeres y los jóve-nes en activida-des productivas y de conservación mediante asis-tencia técnica y enfoques partici-pativos.
 - Mejoró la seguri-dad alimentaria y el acceso a ali-mentos diversifi-cados y saluda-bles.
- Impactos Económicos:**
- Se incrementaron los ingresos de los hogares y se redu-jo la vulnerabilidad ante las crisis cli-máticas y de mer-cado mediante la integración de sis-temas de produc-ción sostenibles, cadenas de valor basadas en la res-tauración y solu-ciones de energía renovable.
 - Permitió una re-ducción media de aproximadamente 400 reales brasile-ños (BRL) al mes en las facturas de electricidad de las familias de agricul-tores participan-tes, lo que redujo significativamente los costes de pro-ducción y aumen-tó los ingresos ne-tos.
 - Generó incentivos económicos a lar-go plazo para la conservación, ga-rantizando benefi-cios duraderos pa-ra las personas y la naturaleza.
- Impactos Medioambientales:**
- Promovió la resauración y la gestión sostenible de aproximadamente dos hectáreas de asentamien-tos rurales, incluida la re-cuperación de áreas de-gradadas.
 - Aumentó la cobertura de vegetación autóctona y redujo la erosión del suelo mediante prácticas de res-tauración y agroforestería.
 - Se ha reforzado la resi-liencia ecológica y la co-nectividad de los hábitats mediante la plantación de especies autóctonas y ma-terial genético adaptado a las condiciones locales.
 - Contribución a la conser-vación de la flora y la fau-na y al mantenimiento de servicios ecosistémicos clave, como el secuestro de carbono y la regulación del agua.



©Ecoa



Bloques de Construcción:

1. Sistemas agroforestales (SAF) y diseño adaptado al clima

El Bosque Modelo del Pantanal implementó sistemas agroforestales (SAF) combinados con riego alimentado por energía solar en zonas rurales vulnerables. Los sistemas de riego apoyaron el desarrollo de parcelas agroforestales diversificadas que integran cultivos alimentarios con especies arbóreas autóctonas. Este enfoque tiene múltiples beneficios; permite la producción continua de cultivos durante periodos de estrés climático, en particular sequías extremas, y también reduce la dependencia de los pequeños agricultores de la energía externa, lo que disminuye los costos domésticos y operativos. En última instancia, el enfoque reforzó la resiliencia de los medios de vida de los pequeños agricultores y permitió una producción alimentaria estable, reduciendo los costes de producción y mejorando el acceso a oportunidades de generación de ingresos.

Factores facilitadores

- La promoción de la seguridad de la tenencia de la tierra y el reconocimiento formal de los derechos de uso de estas parcelas fomentaron la confianza entre las familias de pequeños agricultores y aumentaron su disposición a invertir en sistemas agroforestales a largo plazo y en prácticas de restauración.
- Acceso a tecnologías de energía renovable, en particular a sistemas fotovoltaicos adaptados a los contextos rurales.
- Disponibilidad de equipos adecuados y asistencia técnica para la instalación y el mantenimiento.
- Apoyo financiero o subvenciones para reducir los costes de inversión iniciales.
- Iniciativas locales de desarrollo de capacidades para garantizar que los agricultores pudieran operar y mantener los sistemas de riego y energía de forma independiente a lo largo del tiempo.
- Políticas públicas y programas de desarrollo complementarios que apoyen la adopción de energías renovables.

2. Agricultura familiar y mercados locales

El Bosque Modelo del Pantanal dio prioridad a las cadenas de valor cortas, centrándose en el acceso a los mercados

locales y regionales, con el fin de convertir el aumento de la producción en ganancias de ingresos tangibles para las familias locales. La conexión de los agricultores locales con los mercados locales creó oportunidades de empleo dignas y arraigadas en la comunidad, basadas en prácticas de uso sostenible de la tierra. La reducción de las cadenas de suministro también contribuyó a reducir las desigualdades al mejorar el acceso a los alimentos, los ingresos y los activos productivos para los pequeños agricultores, fortaleciendo la seguridad alimentaria y la autonomía económica.

Factores facilitadores

- Existencia de mercados locales y regionales y de cadenas de valor cortas.
- Políticas públicas y programas de desarrollo complementarios que apoyan la agricultura familiar.
- Los procesos de planificación participativa que respetaban los conocimientos locales, promovían la inclusión de género y garantizaban la apropiación por parte de la comunidad fueron fundamentales para mantener los resultados.

3. Asistencia técnica y desarrollo de capacidades

El Bosque Modelo del Pantanal recibió apoyo institucional de organismos gubernamentales (Servicio Forestal de Canadá), servicios de extensión (AGRAER) y organizaciones de la sociedad civil (ECOÁ). En conjunto, estos actores impartieron formación técnica sobre gestión agroforestal, conservación del suelo y el agua, y el uso de especies autóctonas, al tiempo que apoyaban la gobernanza organizativa, el aprendizaje colectivo y el intercambio de conocimientos entre los agricultores. Las alianzas con instituciones de investigación reforzaron aún más el modelo al adaptar los diseños agroforestales a las condiciones ecológicas locales y a los riesgos climáticos.

Factores facilitadores

- Las alianzas entre múltiples actores del gobierno, los servicios de extensión y la sociedad civil contribuyeron a alinear las políticas públicas y los programas de desarrollo con las necesidades de la agricultura familiar, la agroforestería y la adopción de energías renovables.
- La colaboración con instituciones de investigación permitió adaptar los diseños agroforestales a las condiciones ecológicas locales y a los riesgos climáticos.

Lección Aprendida

Enfoque holístico:

- Abordar la producción de alimentos, la restauración de los ecosistemas y el acceso a la energía como un sistema integrado, en lugar de como intervenciones aisladas, aumentó significativamente la eficacia, la resiliencia y la aceptación local de la solución.

Apoyo técnico a largo plazo:

- Invertir desde el principio en apoyo técnico a largo plazo, diseño participativo e integración en el mercado. Evitar enfoques puramente técnicos o a corto plazo es esencial para garantizar resultados sociales, económicos y medioambientales duraderos en diferentes paisajes. El desarrollo de capacidades y la formación deben entenderse como un proceso continuo, en lugar de una actividad puntual.

Diseño participativo:

- La participación activa de las familias de agricultores en el diseño del sistema, la selección de especies y las decisiones de gestión aumentó el sentido de pertenencia y el compromiso a largo plazo.

Aprendizaje entre pares:

- Los intercambios entre agricultores son eficaces para reforzar los conocimientos técnicos y fomentar la confianza.

Gestión adaptativa:

- Basándose en los conocimientos ecológicos locales y las observaciones sobre el terreno, se redujeron con el tiempo las limitaciones en las combinaciones de especies y cultivos. Los sistemas agroforestales deben seguir siendo flexibles y adaptables a las condiciones específicas de cada lugar, en lugar de seguir rígidamente modelos predefinidos.

Acceso al mercado y comercialización:

- El aumento de la producción no se traduce automáticamente en una mejora de los medios de vida a menos que se aborden simultáneamente el acceso al mercado y los canales de comercialización.

Bosque Modelo Chiquitano Sostenible – Fundación para la Conservación del Bosque Chiquitano (FCBC)

	Proveedor de la solución:	Bosque Modelo Chiquitano Sostenible – Fundación para la Conservación del Bosque Chiquitano (FCBC)
	Resumen:	En el Bosque Modelo Chiquitano, la rápida expansión agrícola y el uso acelerado de la tierra, intensificados por el cambio climático, perpetúan la degradación del suelo y la pérdida de biodiversidad. Para abordar estos retos, el Bosque Modelo Chiquitano adoptó enfoques de Adaptación basada en los ecosistemas (EbA) a escala del paisaje, integrando la restauración ecológica y la gestión productiva de la tierra para reducir las presiones sobre el bosque y mitigar las emisiones de GEI.
	Ubicación:	Santa Cruz, Bolivia
	Organizaciones involucradas:	Red Internacional de Bosques Modelo (RIBM) – Asociación Boliviana de Consorcios Regionales de Experimentación Agropecuaria (AB CREA) – Fondo de Estrategias de Conservación (CSF) – Protección del Medio Ambiente Tarija (PROMETA) – Red Latino Americana de Bosques Modelo (RLABM)



Impactos Social:

- Se ha formado a 396 personas, y otros 147 productores locales se han incorporado a prácticas sostenibles.

Impactos Económicos:

- Se han reforzado los medios de vida de los ganaderos y agricultores mediante prácticas sostenibles y productos forestales no madereros.

Impactos Medioambientales:

- Se han restaurado 48 ha en proyectos posteriores a incendios forestales mediante asistencia técnica y 1.200 ha se han restaurado de forma natural.
- Se han consolidado 9 modelos de producción, mejorando la gestión del agua en 3.000 ha de tierras silvopastoriles.
- Se han adoptado sistemas agroforestales en 62 ha.
- Se han promovido las mejores prácticas de agricultura sostenible a través de la cosecha de mangaba.

©FCBC



Bloques de Construcción:

1. Producción regenerativa con parcelas piloto y actividades de gestión del agua

El Bosque Modelo Chiquitano adoptó varias mejores prácticas de adaptación basadas en los ecosistemas (EbA) a través de parcelas piloto; incluyendo la cobertura vegetal permanente, la rotación y diversificación de cultivos, la mejora de la gestión de pasturas mediante el Pastoreo Racional Voisin (VRG) y la protección del agua, así como el uso de cultivos de servicio. Los enfoques de EbA fomentaron el crecimiento orgánico y la productividad ganadera y forrajera, mejoraron la infiltración del agua, redujeron la erosión, reciclaron nutrientes en los suelos y capturaron carbono para reducir los GEI.

Factores facilitadores

- Productores dispuestos a innovar con apoyo técnico y aprendizaje entre pares.
- Claridad en la definición de funciones, costes y protección de datos.
- Ampliación regional de las prácticas regenerativas en consonancia con los ciclos productivos.
- Programa de extensión agrícola continuo y práctico que explique los principios del VRG (densidad de ganado, ocupación y períodos de descanso) y la protección de las fuentes hídricas.

2. Monitoreo integrado de la biodiversidad funcional, la salud del suelo y el seguimiento geoespacial

El Bosque Modelo Chiquitano evalúa las intervenciones a lo largo del tiempo utilizando mediciones del suelo, indicadores de biodiversidad y seguimiento geoespacial para supervisar los cambios en la productividad, la resiliencia y los servicios ecosistémicos. El seguimiento incluye: (1) indicadores del suelo como la cobertura, la compactación, la infiltración y la materia orgánica; (2) la biodiversidad vinculada a la producción para

detectar signos de un agroecosistema saludable; y (3) el seguimiento geoespacial de parcelas y explotaciones. Los datos influyen en actividades como la mejora de la gestión de los pastos, la cobertura del suelo y la protección del hábitat.

Factores facilitadores

- Protocolos estandarizados y capacitación.
- Asesoramiento técnico y equipamiento.
- Herramientas de registro de datos.
- Retroalimentación oportuna de los resultados para mantener la participación.

3. Economía forestal: cadenas de valor de PFSM y prevención de incendios forestales a escala paisajística

El Bosque Modelo Chiquitano reorientó los incentivos económicos hacia los recursos no madereros, restauró áreas degradadas y redujo los riesgos de incendios forestales. Mejoró las cadenas de valor de productos como frutas, semillas, aceites y miel, impulsando los ingresos locales y la gestión sostenible. Desde el punto de vista medioambiental, promovió la recuperación de los ecosistemas mediante prácticas menos dependientes de la quema y medidas de preparación y respuesta ante incendios forestales (incluida la adopción de prácticas productivas menos dependientes de la quema y medidas de preparación y respuesta).

Factores facilitadores

- Colaboración con las autoridades locales y/o las organizaciones comunitarias.
- Formación en gestión sostenible de los recursos y en el uso de equipos de protección individual.
- Integración con los planes locales de prevención de incendios y sensibilización.



Lección Aprendida

Producción regenerativa con parcelas piloto y actividades de gestión hídrica

- Realizar un diagnóstico sencillo del suelo permite elegir las prácticas adecuadas y evitar inversiones innecesarias.
- Los cambios de bajo riesgo (cobertura vegetal y rotaciones de cultivos) aumentan la confianza y la adopción
- Medir la rentabilidad y comparar los costes (mano de obra, insumos y tiempo) evita expectativas poco realistas y mejora la escalabilidad.
- Las prácticas regenerativas se implementan de forma más eficaz a través de políticas públicas que ofrecen incentivos económicos a quienes las aplican.

Seguimiento integrado de la biodiversidad funcional, la salud del suelo y el seguimiento geoespacial:

- La estandarización de la metodología y la frecuencia del seguimiento desde el inicio del proyecto permiten cruzar los resultados y los productos.
- El seguimiento y la retroalimentación oportuna mejoran la interpretación y la adopción de las mejores prácticas en proyectos de restauración de ecosistemas a gran escala.

Economía forestal: cadenas de valor de PFSM y prevención de incendios forestales a escala paisajística:

- Los intercambios entre comunidades aceleran la adopción de las mejores prácticas.
- Las diversas técnicas de recolección, recogida y venta de productos no madereros reducen los errores y, al mismo tiempo, generan demanda de productos.
- Para una prevención de incendios más eficaz y una respuesta rápida ante posibles incendios, las propiedades privadas deben estar conectadas entre sí y con las autoridades locales.

De la inseguridad alimentaria a la producción de alimentos: un proyecto de restauración que refuerza la autosuficiencia del pueblo Maxakali en Brasil, Bosque Modelo Hileia Baiana

	Proveedor de la solución:	Bosque Modelo de Hileia Baiana
	Resumen:	En el Bosque Modelo Hileia Baiana, 300 familias indígenas maxakali de la aldea de Maxakali, en Minas Gerais, Pradinho, están abordando la inseguridad alimentaria mediante la restauración de ecosistemas. El proyecto Mīmātihi (Bosque Vivo) promovió la producción de alimentos para la autosuficiencia, vendiéndose el excedente a través del Programa de Adquisición de Alimentos (PAA). En este proceso, el bosque restaurado comenzó a generar alimentos, ingresos y seguridad alimentaria, demostrando cómo los proyectos de restauración pueden convertirse en estrategias eficaces para la producción de alimentos y el fortalecimiento social. El proyecto integra la restauración forestal, los sistemas agroforestales y la valorización de los conocimientos tradicionales, promoviendo la seguridad alimentaria al tiempo que refuerza la gestión indígena del Bosque Atlántico en territorio indígena.
	Ubicación:	Maxakali, Minas Gerais. Pradinho, en Minas Gerais, Brasil
	Organizaciones involucradas:	Red Internacional de Bosques Modelo (RBM) – Programa Arboretum - Red Latino Americana de Bosques Modelo (RLABM)

Impactos Social:

- Fortalecimiento de la seguridad alimentaria mediante la producción de alimentos diversos.
- Fomento del liderazgo indígena en la restauración forestal y el desarrollo de la agrosilvicultura en el territorio Maxakali.
- Realización de talleres de plantación, talleres socioambientales, capacitación técnica y procesos de intercambio de conocimientos a través de una alianza con el Instituto Opaoká.

Impactos Económicos:

- Generación de ingresos mediante la venta de excedentes alimentarios en el marco del PAA.

Impactos Medioambientales:

- Plantación de 33 hectáreas.
- Implementación de 20 hectáreas de sistemas agroforestales.
- 13 hectáreas de bosque restauradas.

© Programma Arboretum



Bloques de Construcción:

1. Procesos de planificación técnica y participativa integrados

Las áreas para el establecimiento de sistemas agroforestales (SAF) y la restauración forestal se seleccionaron durante una reunión con los líderes indígenas y el equipo técnico del proyecto. Se utilizó un mapa del Territorio Indígena para identificar tres áreas de preservación permanente con potencial para la restauración forestal. Tras visitas de diagnóstico técnico, se eligieron dos áreas de llanura aluvial y riberas de cursos de agua para la restauración. Para los SAF, las evaluaciones técnicas tuvieron en cuenta la topografía, la proximidad a las viviendas y los recursos hídricos. Las áreas seleccionadas se prepararon para el cultivo utilizando maquinaria agrícola, incluyendo arado, subsolado y surcado. Toda la plantación se llevó a cabo mediante grupos de trabajo comunitarios (mutirões) en los que participaron miembros de la comunidad indígena, personal técnico y jornaleros contratados, con orientación técnica proporcionada al inicio de cada sesión sobre la disposición de las especies, las técnicas de plantación y la logística.

Factores facilitadores

- La distribución inclusiva de las tareas entre todos los miembros de la comunidad, incluidos hombres, mujeres y niños, de acuerdo con las capacidades individuales, amplió la participación y reforzó el sentido de pertenencia colectiva.
- Los incentivos prácticos, como las comidas proporcionadas durante los mutirões, contribuyeron a mantener la participación.

2. Formación teórica y práctica

El proyecto impartió talleres temáticos y formación práctica sobre la recolección de semillas, la producción de plántulas, la gestión de sistemas agroforestales y el cambio climático. Estos talleres adoptaron primero un enfoque teórico y posteriormente todo el contenido discutido se aplicó en los talleres prácticos, lo que proporcionó una experiencia más completa e integrada a los participantes. Tras los talleres, se concedieron becas a trabajadores indígenas del sector agroforestal

y de los viveros, lo que les permitió profundizar en sus conocimientos técnicos y ampliar la autonomía de la comunidad. Para consolidar aún más las habilidades locales, se llevaron a cabo expediciones relevantes, por ejemplo, en la recolección de semillas, con miembros de la comunidad interesados, lo que ayudó a establecer esta práctica como una habilidad local permanente.

Factores facilitadores

- La selección de los beneficiarios de las becas y de los participantes en la formación se realizó mediante la presentación de candidaturas por parte de los líderes de las aldeas y una evaluación basada en criterios acordados colectivamente. Este proceso reforzó la confianza de la comunidad y garantizó que el desarrollo de capacidades llegara a las personas más adecuadas y motivadas.
- El apoyo internacional del Programa de Liderazgo Forestal Global de Canadá (IMFN Climate) y de la Red Latinoamericana de Bosques Modelo proporcionó respaldo financiero e institucional que amplió la escala y el alcance de las actividades de formación a partir de mediados de 2024.

3. Autogestión indígena

Los miembros de la comunidad indígena asumieron cada vez más la responsabilidad de la limpieza y el mantenimiento de las zonas agroforestales, y algunas aldeas actuaron de forma independiente. Esta creciente autonomía se vio respaldada por el suministro de insumos, herramientas y apoyo logístico, mientras que las actividades de mantenimiento sirvieron al mismo tiempo como extensiones prácticas de la formación formal, profundizando los conocimientos técnicos y reforzando el papel de los agroforestales indígenas como transmisores de conocimientos locales.

Enabling Factors

- El suministro de insumos esenciales, incluidos fertilizantes, plántulas de especies autóctonas y frutales, semillas de cultivos y herramientas manuales, garantizó que las comunidades dispusieran de los recursos materiales necesarios para llevar a cabo y mantener las actividades de plantación.

Lección Aprendida

Procesos de planificación técnica y participativa integrados:

- El consentimiento libre, previo e informado estableció la confianza y la legitimidad. Esto se formalizó mediante una reunión de consulta comunitaria y una carta de consentimiento firmada antes de que comenzaran las actividades.
- Todas las decisiones, desde la selección de la zona hasta la programación de las actividades y el diseño de la plantación, se tomaron conjuntamente con los líderes indígenas, de conformidad con el Estatuto de los Pueblos Indígenas. Esto demostró que la autodeterminación no es solo una cuestión de procedimiento, sino que es esencial para una colaboración continua.

Autogestión indígena:

- Las actividades se centraron en fortalecer y desarrollar la autonomía del pueblo Maxakali en el proceso de restauración forestal. Las becas, los talleres participativos llevados a cabo en forma de círculos de debate y las sesiones prácticas de reparación de herramientas reforzaron la capacidad del pueblo Maxakali para gestionar sus propios territorios de forma independiente.

Desarrollo de una cadena de valor verde a través de la restauración, Bosque Modelo Dja et Mpomo

Proveedor de la solución:	Bosque Modelo de Dja y Mpomo (FOMOD)
Resumen:	Los bosques de Camerún se enfrentan a graves presiones derivadas de la tala, la expansión agrícola, el crecimiento demográfico y el cambio climático. Estos retos se ven agravados por una gestión forestal inadecuada. En respuesta a ello, el Bosque Modelo de Dja y Mpomo (FOMOD), en el este de Camerún, desarrolló un modelo agroforestal en su paisaje de 1,6 millones de hectáreas de la cuenca del Congo. Esto comenzó en 2011 con dos microempresas piloto. La primera se centró en el cultivo de moringa, valorada por sus beneficios ecológicos colaterales. Este éxito condujo a la expansión a cuatro empresas a nivel municipal. Estas se consolidaron posteriormente a través del proyecto «Negocios agroecológicos para la adaptación al cambio climático (B-ADAPT)» sobre la adaptación agroecológica al cambio climático. FOMOD ha tratado de aumentar la visibilidad institucional, combatir la pobreza endémica, fortalecer la gobernanza para los grupos vulnerables (incluidos los pueblos indígenas, las mujeres y los jóvenes) y lograr la autosuficiencia financiera a través de la agrosilvicultura y nuevas alianzas. Un elemento fundamental para alcanzar la autosuficiencia es el desarrollo de cadenas de valor ecológicas en los cuatro municipios miembros.
Ubicación:	Cuatro municipios de la Región Oriental de Camerún: Lomié (la capital), Messok, Mindourou y Ngoyla. El vivero se encuentra en Mingongol II, a 6 km de Lomié.
Organizaciones involucradas:	Red Internacional de Bosques Modelo Internacional (RIBM), Réseau Africain de Forêts Modèles (RAFM) — Campo Ma'an Model Forest (CAMAMF)— Cuatro distritos comunales y comunidades locales de la zona de FOMOD (Lomié/le Siège, Messok, Mindourou y Ngoyla)



- Impactos Social:**
- Mejora de la gobernanza y la inclusión de los pueblos indígenas, las mujeres y los jóvenes.
- Impactos Económicos:**
- Fortalecimiento de los medios de vida de las comunidades locales mediante la creación de microempresas y la venta de productos forestales no madereros (PFNM), incluyendo frutas y otros productos derivados de los huertos. Promoción de cadenas de valor ecológicas en cuatro municipios.
- Impactos Medioambientales:**
- Se han plantado más de 10 000 árboles, superando el objetivo del proyecto.
 - Se ha establecido un vivero permanente para apoyar la reforestación en curso.
 - Se ha adoptado la agrosilvicultura en el área de 1 600 000 hectáreas de la FOMOD dentro de la cuenca del Congo.



© Katherine Poe / UICN

Bloques de Construcciones:

1. Desarrollo de cadenas de valor verdes

Las comunidades de los Bosques Modelo de Dja y Mpomo dependían históricamente de la agricultura de subsistencia a pequeña escala, con una integración limitada a los mercados y un sector privado mínimamente desarrollado. En respuesta a ello, el Bosque Modelo dio prioridad al desarrollo del sector privado y de la cadena de valor verde para generar beneficios colaterales en materia de sostenibilidad ambiental, desarrollo económico y medios de vida de las comunidades. En el marco del proyecto B-Adapt, por ejemplo, se formó a más de 2 000 pequeños agricultores en métodos de producción resilientes al clima, incluyendo biofertilizantes, técnicas de ecoagricultura, semillas mejoradas, productos forestales no madereros y ganadería no convencional, lo que reforzó la productividad agrícola, la seguridad alimentaria y la resiliencia de las comunidades.

El proyecto también apoyó la creación de empresas sociales encargadas de producir, almacenar y distribuir biofertilizantes y semillas. Estas empresas proporcionaron insumos agrícolas sostenibles a crédito, con el objetivo de que los centros de producción fueran rentables y autosuficientes. De este modo, el enfoque tenía como objetivo mejorar la viabilidad de la actividad agrícola, ampliar el acceso a los mercados y a los servicios financieros, y fortalecer la coordinación a lo largo de las cadenas de valor.

Factores facilitadores

- Alineación con los compromisos globales de adaptación: El Bosque Modelo de Dja y Mpomo se benefició del apoyo financiero y la supervisión estratégica de Global Affairs Canada. Este apoyo está en consonancia con los compromisos contraídos en el marco del Acuerdo de Copenhague de 2009, canalizados a través del Fondo de Canadá para la Resiliencia Climática en África, que proporciona financiación para la adaptación de las comunidades

vulnerables. Los retos a los que se enfrentaban las comunidades de Dja y Mpomo, junto con su pertenencia a la Red de Bosques Modelo, las convirtieron en un caso convincente para la inversión de Global Affairs Canada.

- Flexibilidad de los fundadores: La apertura de GAC a un diseño adaptativo permitió al Bosque Modelo proponer intervenciones basadas en un enfoque participativo, garantizando que las comunidades rurales ocuparan un lugar central en el proceso.

2. Modelo de gobernanza inclusiva

La toma de decisiones de FOMOD está dirigida por la Asamblea General y respaldada por la Junta Directiva, que reúne a todos los grupos de partes interesadas involucrados en la protección del bosque. Entre ellos se incluyen pequeños agricultores, mujeres, empresas locales, alcaldes y líderes tradicionales. Juntos, toman decisiones que reflejan las prioridades de las comunidades locales, garantizando que las intervenciones se adapten a las necesidades e intereses de quienes sirven. Esto sitúa a los Bosques Modelo en una posición idónea para desarrollar y acoger iniciativas con objetivos interrelacionados: servicios ecosistémicos, resiliencia climática, producción agrícola y medios de vida rurales.

Factores facilitadores

- Adhesión de la comunidad: Las mujeres, los pequeños agricultores y los líderes tradicionales no solo fueron beneficiarios directos, sino también participantes activos en el diseño y la evaluación de las intervenciones.
- Entorno normativo propicio: El Gobierno de Camerún ha adoptado una visión de la transformación agrícola en la que el sector garantiza la seguridad alimentaria, crea más puestos de trabajo y desarrolla su potencial económico mediante un uso más eficiente de la tierra.

Lección Aprendida

Desarrollo de cadenas de valor ecológicas:

- Las intervenciones que combinaban el desarrollo de capacidades, el acceso a insumos agrícolas, la orientación empresarial y la inclusión financiera resultaron eficaces para fortalecer el entorno empresarial. Dicho esto, se podría haber logrado un impacto más duradero con un mayor apoyo a la formalización de los pequeños productores y un mejor conocimiento de la legislación nacional y regional que regula la tenencia de la tierra y las subvenciones gubernamentales.
- Un modelo de insumos basado en el crédito redujo las barreras financieras para los pequeños agricultores al subvencionar semillas y biofertilizantes a través de un mecanismo de microfinanciamiento. Una vez que los primeros en adoptar estas prácticas demostraron los beneficios de estos insumos a otros agricultores, la subvención se convirtió en un mecanismo que se reforzaba a sí mismo. Al hacer que este instrumento fuera sostenible, el proyecto impulsó un cambio estructural en el mercado, mejorando así el entorno empresarial.
- El proyecto B-ADAPT permitió poner a prueba de manera eficaz innovaciones y nuevos enfoques, como el acceso a biofertilizantes y a la financiación, que pueden ampliarse con el tiempo con recursos sostenidos.

Modelo de gobernanza inclusiva:

- Las alianzas voluntarias entre múltiples partes interesadas a través de la Red de Bosques Modelo propiciaron resultados más equitativos. El modelo reúne a todos los actores con intereses en el paisaje forestal, incluidos el sector privado y los pequeños agricultores. Este enfoque estableció las condiciones para la apropiación compartida de los resultados tanto de conservación como de desarrollo. La participación de los actores del sector privado en la formulación, el seguimiento, la aplicación y la evaluación de las políticas los integra mejor en las decisiones de gestión forestal y establece espacios para el diálogo multisectorial sobre los objetivos medioambientales, económicos y sociales de la gestión forestal.
- El establecimiento de relaciones con diferentes sectores requiere tiempo dedicado. La experiencia del proyecto B-Adapt demostró que forjar alianzas funcionales con instituciones de microfinanzas es complejo y requiere mucho tiempo. Los proyectos futuros deberían contar con plazos más largos y dedicar recursos a la participación del sector financiero.



SOLUCIONES PANORAMA

Parte 2: Desarrollo de la Cadena de Valor

Desde la siembra hasta la comercialización, los Bosques Modelo han desarrollado estrategias innovadoras que crean oportunidades económicas a partir de los productos forestales no madereros (PFNM), al tiempo que promueven los objetivos de restauración y conservación. Esta sección destaca las soluciones de los Bosques Modelo que maximizan el valor forestal para el desarrollo de productos y aprovechan las herramientas financieras (como el crédito y el comercio electrónico) para mejorar la alfabetización financiera de las comunidades y ampliar el acceso al mercado.

Agricultura sostenible que beneficia a las personas y a la naturaleza en Tailandia, Bosque Modelo de Ngao

 Proveedor de la solución:	Bosque Modelo de Ngao
 Resumen:	El Bosque Modelo de Ngao se enfrentaba a la pérdida de su ecosistema debido a prácticas de uso de la tierra insostenibles, a causa de la falta de medios de vida alternativos que permitieran una gestión forestal sostenible y la generación de ingresos. El enfoque de gestión del Bosque Modelo reunió a una amplia gama de partes interesadas, organismos gubernamentales nacionales y subnacionales, universidades, ONG y el sector privado, con el fin de proteger el ecosistema forestal. A través de este enfoque, la comunidad del Bosque Modelo de Ngao adoptó prácticas sostenibles, centrándose en la producción de bambú debido a su rápido crecimiento y versatilidad. Los bosques de bambú albergan setas, insectos y gusanos, lo que contribuye a la economía local, y las plantaciones de bambú proporcionan nuevas fuentes de ingresos y estabilidad económica. La comunidad estableció un sistema de créditos, en el que las personas obtienen créditos por sus contribuciones, lo que fomenta la cooperación, el reparto equitativo de los recursos y el apoyo mutuo.
 Ubicación:	Ngao, Lampang, Tailandia
 Organizaciones involucradas:	Red Internacional de Bosques Modelo (IMFN) – Red Regional de Bosques Modelo – Asia



- Impactos Sociales:**
- Mayor compromiso de la comunidad mediante prácticas sostenibles.
 - Colaboración entre las comunidades locales, los organismos gubernamentales, las universidades, las ONG y el sector privado.
 - Fortalecimiento de los vínculos sociales y aumento de la resiliencia de la comunidad.
- Impactos Económicos:**
- Nuevas fuentes de ingresos sostenibles gracias a las plantaciones de bambú.
 - Estabilidad económica gracias al rápido crecimiento y la versatilidad del bambú.
 - Fuentes adicionales de alimentos y oportunidades de ingresos gracias a las setas, los insectos y los gusanos.
 - Contribución a la economía local de animales salvajes como serpientes, conejos, pájaros, ardillas, musarañas arborícolas, gallinas silvestres y jabalíes.
- Impactos Medioambientales:**
- La conservación de la biodiversidad es ahora el núcleo del trabajo de la comunidad.
 - Protección y restauración de hábitats para garantizar la supervivencia de diversas especies animales y vegetales.
 - Mantenimiento del equilibrio ecológico.

© Ariela McDonald / UICN



Bloques de Construcción :

1. Participación comunitaria y diversificación económica:

Las sólidas relaciones comunitarias y los esfuerzos de colaboración han sido clave para el éxito de estas iniciativas, promoviendo prácticas sostenibles y atendiendo a las necesidades de la comunidad. La comunidad del Bosque Modelo Ngao estableció un sistema de créditos en el que los individuos ganan créditos por sus contribuciones. La comunidad hizo la transición a las plantaciones de bambú, que ofrecen nuevas fuentes de ingresos y estabilidad económica debido al rápido crecimiento y la versatilidad del bambú. Además, la presencia de animales salvajes, como serpientes, conejos, pájaros, ardillas, musarañas arborícolas, gallinas salvajes y jabalíes, contribuye aún más a la economía local.

Factores facilitadores

- Establecimiento de un sistema de créditos en el que los individuos obtienen créditos por sus contribuciones.
- Esfuerzo de colaboración para encontrar oportunidades de subsistencia alternativas, incluida la transición a plantaciones de bambú que han proporcionado nuevas fuentes de ingresos y estabilidad económica.
- La presencia de fauna salvaje contribuye a la economía local.

2. Conservación de la biodiversidad y seguridad alimentaria:

La comunidad del Bosque Modelo Ngao sitúa la conservación de la biodiversidad en el centro de sus esfuerzos, concienciando sobre la importancia de proteger y restaurar los hábitats para mantener el equilibrio ecológico y apoyar la vida salvaje. Las plantaciones de bambú desempeñan un papel crucial al favorecer el crecimiento de setas, insectos y gusanos, que proporcionan fuentes adicionales de alimentos y oportunidades de ingresos. Este enfoque mejora la seguridad alimentaria y la nutrición de la comunidad al proporcionar diversas fuentes de alimento procedentes de los bosques de bambú.

Factores facilitadores

- La concienciación sobre la importancia de proteger y restaurar los hábitats para mantener el equilibrio ecológico y la vida salvaje sitúa la biodiversidad en el centro de los esfuerzos.
- Las plantaciones de bambú favorecen el crecimiento de setas, insectos y gusanos, ofreciendo fuentes adicionales de alimento y oportunidades de ingresos.
- Mayor seguridad alimentaria y nutrición gracias a las diversas fuentes de alimentos de los bosques de bambú.



Lección Aprendida

Participación comunitaria y diversificación económica:

- Una relación comunitaria sólida y una colaboración compartida son vitales para el éxito de los esfuerzos de conservación
- Es crucial promover prácticas sostenibles y una colaboración que atienda también a las necesidades de la comunidad
- Los miembros de la comunidad trabajan en equipo, prestándose apoyo y ayuda mutuos
- Los acuerdos innovadores de financiación y gobernanza comunitaria pueden potenciar el compromiso de las partes interesadas y mejorar significativamente los índices de éxito de los sistemas de crédito.

Conservación de la biodiversidad y seguridad alimentaria:

- Equilibrio ecológico: La protección y restauración de los hábitats garantiza la supervivencia de diversas especies vegetales y animales, manteniendo el equilibrio ecológico.
- Oportunidades económicas: El rápido crecimiento y la versatilidad del bambú ofrecen más oportunidades económicas a la población local, apoyando los esfuerzos de conservación de la biodiversidad.
- Diversas fuentes de alimentos: Las plantaciones de bambú proporcionan diversas fuentes de alimentos, mejorando la seguridad alimentaria y la nutrición de la comunidad.



Las redes sociales aumentan el interés y los ingresos en la silvicultura sostenible en China, el Bosque Modelo de Lin'an



Proveedor de la solución:

Oficina de Agricultura y Asuntos Rurales de Lin'an



Resumen:

Lin'an, que antes dependía de la tala insostenible de madera y bambú —lo que provocó degradación ecológica y dificultades económicas—, pasó a una economía forestal sostenible mediante el cultivo innovador de brotes de bambú y nogal americano. Lin'an lanzó el comercio electrónico en 2007 para promover las ventas agrícolas sostenibles a través de una estrategia de "valor de marca y conexión digital". En 2019, estableció la marca pública regional "Tian Mu Shan Bao (Tesoros de las montañas Tianmu)", integrando brotes de bambú, nueces de nogal y otros productos bajo 32 submarcas con un estándar ecológico unificado, logrando una prima de producto del 30-50%. En 2024, las ventas bajo esta marca superaron los 350 millones de yuanes (49 millones de dólares), impulsando 1.000 millones de yuanes (142 millones de dólares) en ventas agrícolas y beneficiando a casi 100.000 agricultores. Para garantizar la calidad, Lin'an introdujo normas de grupo para productos clave y formó a 43.000 agricultores en agricultura digital, reduciendo el uso de fertilizantes en la producción de brotes de bambú en un 62%. El conocimiento de los datos impulsó aún más la sostenibilidad, con una tasa de recompra del 78% de los brotes de bambú secos ecológicos que animó a 4.100 agricultores a adoptar prácticas ecológicas, creando un ciclo positivo de mejora de la calidad y aumento de los ingresos.



Ubicación:

Lin'an, Hangzhou, Zhejiang, República Popular China



Organizaciones involucradas:

Red Internacional de Bosques Modelo (IMFN) – Red Regional de Bosques Modelo – Asia



International
Model Forest
Network



Regional
Model Forest
Network-Asia

Impactos Social:

- Los miembros de la comunidad reciben formación en competencias digitales para aumentar su confianza.
- A través de redes creadas por los vecinos, los agricultores han formado asociaciones, compartido tecnología, vinculado la producción y las ventas y desarrollado infraestructuras para apoyarse mutuamente.
- El éxito del comercio electrónico aumenta la concienciación sobre el uso sostenible de los bosques, refuerza los esfuerzos de conservación y facilita el intercambio internacional de experiencias.

Impactos Económicos:

- La expansión del comercio electrónico ha ampliado el alcance del mercado, ha reducido los intermediarios y la creación de marcas regionales ha mejorado el valor y la competitividad de los productos.
- La expansión del mercado y la creación de marcas han fortalecido la industria de los productos forestales no madereros (PFNM), han fomentado la innovación, han establecido normas y se han integrado con el turismo y la cultura.
- La racionalización de las cadenas de suministro, la adaptación a la demanda del mercado, el aumento de la producción ecológica, la reducción de los retrasos y los servicios financieros rurales ayudan a los agricultores.

Impactos Medioambientales:

- Gracias a la agricultura ecológica, la reducción del uso de pesticidas /fertilizantes y la mejora de la calidad del suelo y el agua, los productos de Lin'an pueden comercializarse como productos de gama alta.
- El cambio a productos de alto valor de la expansión de la tierra a la calidad, mediante la preservación de los recursos forestales y el apoyo a la plantación mixta de productos, incluidos el bambú, el nogal y las hierbas.

© Lu Zhang / UIICN Asia



Bloques de Construcción:

1. Marca de comercio electrónico

La marca pública regional ayuda a promocionar los singulares productos agrícolas de Lin'an a través de plataformas de comercio electrónico, crear productos de marca y aumentar el valor de los productos estableciendo normas de grupo. La Oficina de Agricultura y Asuntos Rurales de Lin'an lanzó "Tian Mu Shan Bao (Placeres de las montañas Tianmu)", la marca pública regional, que revisa estrictamente las submarcas locales sostenibles, garantizando la calidad y el reconocimiento del mercado. El gobierno apoya el desarrollo del comercio electrónico, construye infraestructuras como mercados de brotes frescos de bambú y bases logísticas, y proporciona formación y ayuda financiera.

Factores facilitadores

- Liderazgo y coordinación del gobierno.
- Inversión pública en infraestructura física y digital.
- Desarrollo de capacidades y apoyo financiero para productores y empresas locales.

2. Agricultura ecológica y puesta en valor de la cultura regional

El Bosque Modelo de Lin'an promueve el cultivo orgánico y ecológico, vincula el ecoturismo con otras industrias y potencia el valor cultural de los productos agrícolas locales. Estas actividades contaron con el apoyo de instituciones de investigación para ofrecer formación y orientación sobre técnicas de plantación ecológica. El Bosque Modelo también aprovechó la "economía de las celebridades" para crear productos emblemáticos, combinando productos locales como brotes de bambú, nueces de nogal y té con el ecoturismo para añadir valor cultural.

Factores facilitadores

- Colaboración con instituciones de investigación.
- Acceso a los mercados de ecoturismo.
- Promoción por parte de celebridades para aumentar el reconocimiento de la marca.

3. Participación comunitaria en el desarrollo colaborativo

Una red de asociaciones comunitarias fomentada para promover el crecimiento colectivo, con especial atención al fomento del espíritu empresarial femenino. El Bosque Modelo de Lin'an ha desarrollado una sólida red de asociaciones, que ofrece servicios integrales de agricultura ecológica y marketing de comercio electrónico, promoviendo una cultura de colaboración que beneficia a toda la comunidad. La participación femenina en el procesamiento de brotes de bambú y nueces de nogal está muy arraigada en Lin'an. El auge del comercio electrónico ha permitido a muchas mujeres crear sus propias marcas, aprovechando sus habilidades y competencias personales. Con el apoyo de iniciativas gubernamentales que fomentan el espíritu empresarial femenino, un número creciente de mujeres se están convirtiendo en líderes empresariales en Lin'an, dando ejemplo a otras mujeres de sus comunidades.

Factores facilitadores

- Alianzas multisectoriales.
- Aprovechamiento de las plataformas de comercio electrónico.
- Apoyo gubernamental al desarrollo de capacidades.



Lección Aprendida

Marca de comercio electrónico:

- Utilizar herramientas de datos de comercio electrónico para orientar los mercados y crear una marca que satisfaga la demanda de los consumidores.
- Establezca estrictas normas de calidad y sistemas de trazabilidad para generar confianza en el consumidor.

Agricultura ecológica y excavación cultural regional:

- La formación periódica mejora la concienciación y las habilidades de los agricultores para la plantación sostenible.
- Ofrecer subvenciones y recompensas para fomentar prácticas de plantación ecológicas y reducir los insumos químicos.

Participación comunitaria en el desarrollo colaborativo:

- Crear mecanismos eficaces de cooperación comunitaria para fomentar la participación en modelos de agricultura sostenible y de producción y comercialización colaborativas.
- Utilizar plataformas comunitarias y de comercio electrónico para facilitar el intercambio de información y mejorar la transparencia y la eficiencia del mercado.

Desarrollo de una cadena de valor del
arbusto de fresa, Bosque Modelo de
Provenza

	Proveedor de la solución:	Bosque Modelo de Provenza y Parque Natural Regional de Sainte-Baume
	Resumen:	El arbusto de fresa es una especie común en los bosques de la región de Provenza-Alpes-Costa Azul. A pesar de su potencial para contribuir a iniciativas de restauración ecológica, el arbusto de fresa sigue estando poco valorizado en la región de Provenza. Para abordar esta situación, el Parque Natural Regional de Sainte-Baume ha llevado a cabo estudios y experimentos piloto con el fin de desarrollar una o varias cadenas de valor relacionadas con el arbusto de fresa. El objetivo es mantener paisajes biodiversos al tiempo que se estimula el desarrollo económico local mediante la creación de nuevos productos autóctonos de alta calidad de la zona. La asociación Bosque Modelo de Provenza y el Parque Natural Regional de Sainte-Baume estudiaron las oportunidades potenciales para el desarrollo de productos a base de fresa silvestre y la demanda del mercado. Posteriormente, el proyecto estableció un plan de gestión silvícola claro para el cultivo de la fresa silvestre, lo cual resulta crucial para garantizar una producción óptima y reproducible.
	Ubicación:	Provenza-Alpes-Costa Azul - Sainte-Baume y Macizo de los Maures, Francia
	Organizaciones involucradas:	Red Internacional de Bosques Modelo -- Unión Europea -- Región Sur de Provenza-Alpes-Costa Azul, Red Mediterránea de Bosques Modelo



Impactos Social:

- Creación de productos de consumo locales de alta calidad.

Impactos Económicos:

- Generación de ingresos complementarios para los propietarios forestales.
- Estimulación del desarrollo económico local mediante la oferta de nuevos productos de alta calidad en la región.

Impactos Medioambientales:

- Fortalecimiento de la biodiversidad mediante el cultivo de madroños, que son una fuente de alimento para aves y otros mamíferos.

© Forêt Modèle de Provence



Bloques de Construcciones:

1. Investigación de laboratorio para identificar los usos y propiedades de la biodiversidad

Como parte de este proyecto, se llevaron a cabo análisis de laboratorio para descubrir el potencial de los diferentes componentes del madroño (*Arbutus unedo*). Esta investigación contó con el apoyo de la Universidad de la Costa Azul y del Instituto de Química de Niza (ICN), concretamente del grupo «Metaboloma y Valorización de la Biodiversidad Vegetal» dentro del equipo de Perfumes, Síntesis y Modelización. NissActive, una start-up de laboratorio cosmético, también desempeñó un papel clave. Juntos, estos socios exploran nuevas innovaciones en cosmética, perfumería, complementos alimenticios e ingredientes farmacéuticos. Los resultados pusieron de relieve que las diversas muestras del madroño son especialmente adecuadas para la extracción en aplicaciones cosméticas y farmacéuticas, así como para el desarrollo de productos para el mobiliario y la alimentación. Las empresas locales, entre ellas restaurantes, bares, la escuela de mobiliario de Escoulen y Charles Dutelle, ebanista, aserrador y especialista en marquetería, también participaron en iniciativas de desarrollo de productos a partir del madroño. Además, la Asociación de Gestión Forestal del Bosque de Alcornos del Var (ASL de Gestión Forestal de la Suberaie Varoise) llevó a cabo un estudio silvícola.

Factores facilitadores

- Enfoque analítico orientado al mercado para identificar los mercados y la demanda antes del cultivo y el desarrollo de la cadena de valor

- Las colaboraciones académicas y científicas con la Universidad de la Costa Azul y el Instituto de Química de Niza proporcionaron los conocimientos de investigación necesarios para realizar análisis de laboratorio y descubrir todo el potencial de los componentes del madroño.
- La colaboración intersectorial entre diversas empresas locales, incluidos restaurantes, bares, fabricantes de muebles y artesanos especializados, amplió la gama de aplicaciones potenciales e identificó diversas aplicaciones de mercado.

2. Técnicas de cultivo piloto

El Bosque Modelo de Provenza llevó a cabo ensayos y revisiones bibliográficas para identificar las condiciones óptimas para el cultivo y la gestión de los madroños. Al probar diversos métodos de cultivo, el Bosque Modelo identificó una cadena de valor sólida y accesible, lo que facilitó a los propietarios y gestores de tierras el apoyo a todo el ciclo de vida de la planta.

Factores facilitadores

- Acceso a la bibliografía y capacidad para realizar ensayos.
- Colaboración con los propietarios de terrenos para la selección de emplazamientos piloto.

Lección Aprendida

Usos y propiedades:

- Realizar estudios de mercado sobre las propiedades y usos de las especies. En esta iniciativa, el estudio de mercado sobre el arbusto de fresa identificó oportunidades de mercado prometedoras, incluyendo varios usos cosméticos de las hojas, flores, corteza y raíces, debido a sus propiedades y actividades antienviejecimiento y antioxidantes. El estudio de mercado también reveló que la madera puede utilizarse para crear esculturas, mientras que los frutos y las semillas, por su alto contenido en vitaminas, proteínas, ácidos grasos y aminoácidos, pueden emplearse en medicamentos, alimentos y bebidas.
- Realizar estudios de mercado similares para identificar áreas claras de demanda del producto, minimizar el desperdicio vegetal y fomentar un mayor cultivo.

Cultivo del arbusto de fresa:

- Elija un ejemplar compacto, bien enraizado y de la altura adecuada, y asegúrese de que ya esté establecido y haya crecido en una maceta.
- Para garantizar su supervivencia a largo plazo, comprenda las necesidades de luz solar de la planta a lo largo de su ciclo de crecimiento, así como la frecuencia y cantidad de riego adecuadas.
- A la hora de cosechar, conozca los momentos óptimos para recolectar el fruto y otras partes aprovechables de la planta.



SOLUCIONES PANORAMA

Parte 3: Gobernanza liderada por la comunidad

Conseguir la aceptación de la comunidad y crear una estructura institucional adaptada a las necesidades locales es crucial para la sostenibilidad de un Bosque Modelo. El establecimiento de procesos participativos e inclusivos empodera a las comunidades y genera un apoyo duradero. Las soluciones de los Bosques Modelo que se presentan en esta sección incluyen actividades para desarrollar la capacidad local y mejorar la gobernanza mediante la promoción del aprendizaje entre pares, talleres técnicos y grupos de trabajo que capacitan especialmente a las mujeres y a los jóvenes para que asuman roles activos en la gestión.

Juventud y gobernanza territorial: un compromiso con una toma de decisiones más inclusiva en los Bosques Modelo de América Latina y el Caribe, Red Latinoamericana de Bosques Modelo



Proveedor de la solución:

La Red Latinoamericana de Bosques Modelo (RLABM)



Resumen:

La Red Latinoamericana de Jóvenes de los Bosques Modelo (RLJBM) es una organización de carácter voluntario que reúne a jóvenes de América Latina y el Caribe con el fin de reforzar su participación en la gobernanza ambiental. Se creó como respuesta a la falta de inclusión de los jóvenes en la toma de decisiones y tiene como objetivo promover el intercambio intergeneracional de conocimientos sobre la gestión del paisaje. En 2022, la Red Juvenil se formó a través de talleres y procesos para identificar a jóvenes líderes, y en 2023 se formalizó como una red autónoma. En 2024, la RLJBM se consolidó gracias al apoyo del Bosque Modelo Chocó Andino y celebró su primera reunión presencial en Costa Rica, donde se definieron las prioridades temáticas y una estructura de gobernanza horizontal. Actualmente, la RLJBM cuenta con un Comité Central que representa a varios países y promueve actividades de conservación, educación ambiental, inclusión y coordinación regional.



Ubicación:

La RLJBM se coordina virtualmente desde múltiples países de América Latina y el Caribe (Guatemala, Honduras, Costa Rica, Colombia, Ecuador, Perú, Chile, Argentina, Paraguay, Brasil, Bolivia, Puerto Rico)



Organizaciones involucradas:

Red Internacional de Bosques Modelo (RIBM) -- Red Latinoamericana de Bosques Modelo (RLABM) -- CATIE -- Eco Agricultura -- 1000 paisajes para 1000 millones de personas -- Iniciativa 20x20 (WRI)



RLJBM
RED LATINOAMERICANA DE
JUVENTUDES DE BOSQUES
MODELO



RLABM
RED LATINOAMERICANA
DE BOSQUES MODELO



International
Model Forest
Network

Impactos Social:

- Fortalecimiento de la participación juvenil en la gobernanza territorial
- Se han abierto espacios de diálogo, reconocimiento y coordinación con actores públicos, comunitarios y medioambientales.
- Se han promovido nuevos procesos de liderazgo, capacidades técnicas e identidad territorial.

Impactos Económicos:

- Se han asegurado estrategias de sostenibilidad financiera que garantizan su continuidad y la ampliación del impacto regional.

Impactos Medioambientales:

- Ha permitido la incorporación de las perspectivas de los jóvenes en la toma de decisiones.
- Desarrollo de iniciativas locales para abordar el cambio climático, la deforestación y la pérdida de biodiversidad.
- Facilitó el intercambio de conocimientos entre 45 miembros de 12 países.

©RLJBM



Bloques de Construcciones:

1. Actividades de divulgación con múltiples partes interesadas dirigidas a los jóvenes

La RLJBM lleva a cabo actividades de divulgación mediante diferentes enfoques. Para interactuar con los miembros de las plataformas de Bosques Modelo, la RLJBM recurre al boca a boca. Las plataformas de Bosques Modelo recomiendan a jóvenes que participan en la gobernanza de su plataforma y que cuentan con experiencia en los territorios locales. La RLJBM también acepta candidaturas voluntarias de miembros territoriales y de organizaciones clave del sector paisajístico. A través de esta participación, la RLJBM identifica los tipos de actividades en las que participan los jóvenes, ya sea mediante el voluntariado o la financiación del sector público o privado, y el nivel de influencia que tienen en la toma de decisiones medioambientales. Estas metodologías permiten identificar perfiles relacionados con realidades que requieren una toma de decisiones y una gobernanza territorial más sólidas. Estas metodologías permiten a la red identificar perfiles que se corresponden con las realidades en las que más se necesita reforzar la toma de decisiones y la gobernanza territorial. Además, al recurrir a una amplia gama de perfiles, desde los técnicos y académicos hasta los comunitarios, la red obtiene una comprensión más holística de los paisajes y territorios en los que se trabaja. También facilita los procesos de intercambio de conocimientos en los que el conocimiento técnico y científico se une al conocimiento tradicional y comunitario, enriqueciendo a ambos y permitiendo la identificación de soluciones y propuestas innovadoras que abordan los retos a los que se enfrentan las comunidades y los ecosistemas.

Factores facilitadores

- Las relaciones directas con organizaciones que operan en el territorio permitieron a la RLJBM identificar e involucrar de manera significativa a los jóvenes actores. La Red de Bosques Modelo de América Latina amplió este alcance al proporcionar una plataforma consolidada para la difusión y el reclutamiento en toda la región.
- La coherencia y el compromiso de los miembros

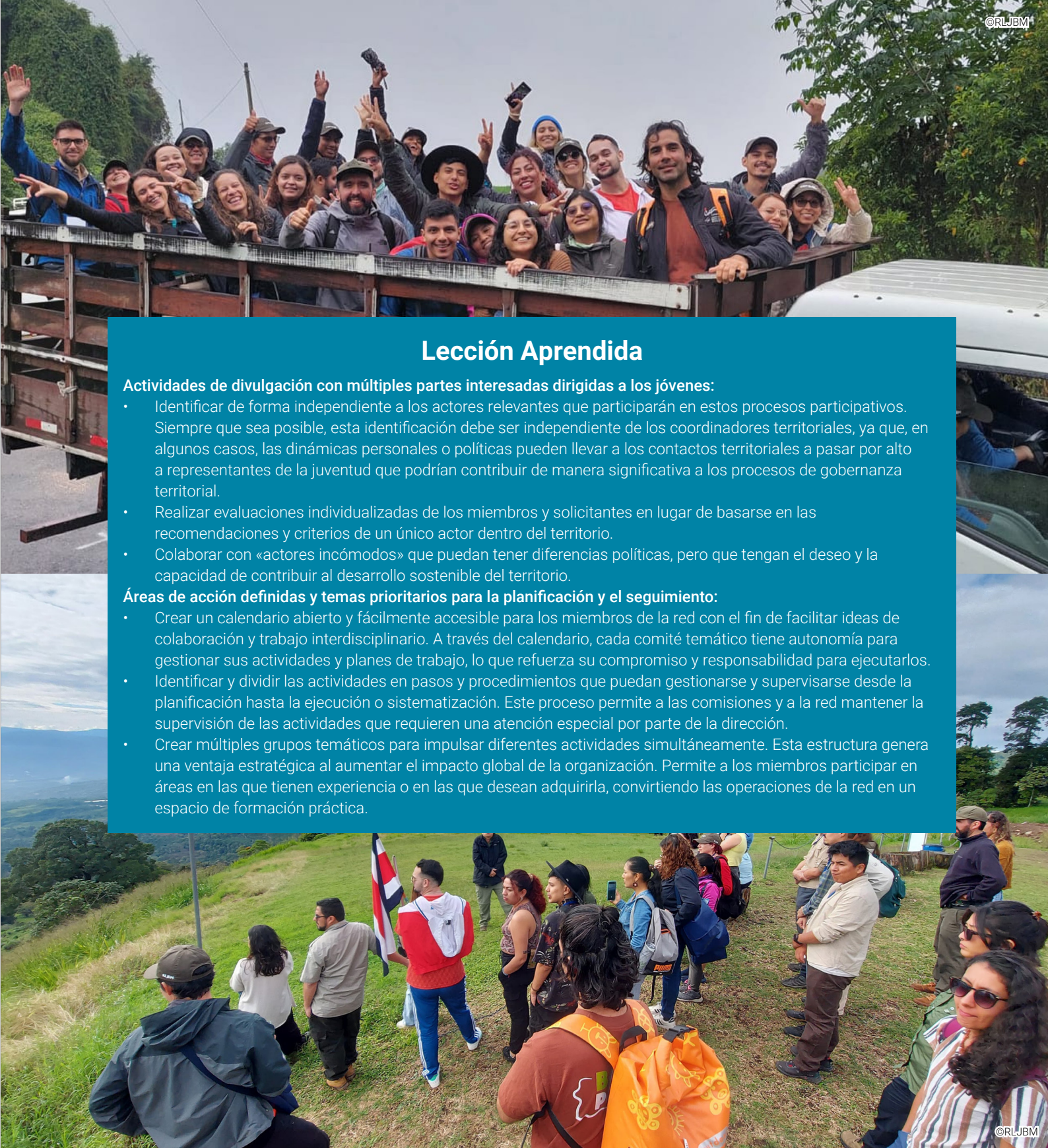
fundadores de la RLJBM proporcionan la cultura organizativa necesaria para que la red funcione y crezca. Los miembros fundadores han generado credibilidad y confianza entre los jóvenes participantes de todos los territorios y han logrado el objetivo de la red.

2. Áreas de acción definidas y temas prioritarios para la planificación y el seguimiento

Para coordinar las actividades de la RLJBM, los miembros de la red se organizan en comités temáticos y grupos de trabajo compuestos por personas de diferentes países con experiencia en los temas asignados. La red se centra en las siguientes áreas temáticas: economía sostenible; educación e investigación; gobernanza; género y diversidad; comunicación; y financiación. Una vez definidas las áreas temáticas, la RLJBM elabora un calendario de actividades para orientar las acciones de la red. Las actividades se desglosan y las responsabilidades se asignan y supervisan por el resto de los miembros de la red. La comunicación virtual regular con los comités de trabajo es un factor clave para la ejecución de las actividades propuestas. Esta comunicación permite a los miembros contribuir en sus áreas temáticas basándose en su conocimiento del territorio y coordinar actividades virtuales, seminarios web o talleres para llegar a más personas.

Factores facilitadores

- La comunicación virtual constante con las comisiones de trabajo es un factor clave para llevar a cabo las actividades propuestas, ya que permite a los miembros contribuir en sus áreas temáticas a partir de un conocimiento sólido de sus territorios y coordinar actividades virtuales, como seminarios web y talleres, para llegar a un público más amplio.
- Una cultura colaborativa y abierta permite la coordinación de iniciativas y crea el espacio necesario para encontrar puntos en común entre las comisiones, generando un impacto positivo en múltiples áreas temáticas.



Lección Aprendida

Actividades de divulgación con múltiples partes interesadas dirigidas a los jóvenes:

- Identificar de forma independiente a los actores relevantes que participarán en estos procesos participativos. Siempre que sea posible, esta identificación debe ser independiente de los coordinadores territoriales, ya que, en algunos casos, las dinámicas personales o políticas pueden llevar a los contactos territoriales a pasar por alto a representantes de la juventud que podrían contribuir de manera significativa a los procesos de gobernanza territorial.
- Realizar evaluaciones individualizadas de los miembros y solicitantes en lugar de basarse en las recomendaciones y criterios de un único actor dentro del territorio.
- Colaborar con «actores incómodos» que puedan tener diferencias políticas, pero que tengan el deseo y la capacidad de contribuir al desarrollo sostenible del territorio.

Áreas de acción definidas y temas prioritarios para la planificación y el seguimiento:

- Crear un calendario abierto y fácilmente accesible para los miembros de la red con el fin de facilitar ideas de colaboración y trabajo interdisciplinario. A través del calendario, cada comité temático tiene autonomía para gestionar sus actividades y planes de trabajo, lo que refuerza su compromiso y responsabilidad para ejecutarlos.
- Identificar y dividir las actividades en pasos y procedimientos que puedan gestionarse y supervisarse desde la planificación hasta la ejecución o sistematización. Este proceso permite a las comisiones y a la red mantener la supervisión de las actividades que requieren una atención especial por parte de la dirección.
- Crear múltiples grupos temáticos para impulsar diferentes actividades simultáneamente. Esta estructura genera una ventaja estratégica al aumentar el impacto global de la organización. Permite a los miembros participar en áreas en las que tienen experiencia o en las que desean adquirirla, convirtiendo las operaciones de la red en un espacio de formación práctica.

Fortalecimiento de la gobernanza territorial y la custodia forestal, Bosque Modelo de Tucumán

	Proveedor de la solución:	Cooperativa de Trabajo Generar Limitada
	Resumen:	Desde 2008, el Bosque Modelo de Tucumán se ha distinguido por una gobernanza territorial liderada por la Cooperativa Generar, su organización administradora. El enfoque de gobernanza se centra en la transferencia de conocimientos y refuerza los procesos y capacidades clave entre los actores de base. Esto convierte los esfuerzos aislados en estrategias de desarrollo «glocal» (globales y locales) sostenidas y coordinadas, y sirve como modelo escalable. Dentro de esta estructura, la Cooperativa Generar utiliza su estatus jurídico para fortalecer a la Fundación Coquena (Guías Turísticas), que, a su vez, apoya a la Cooperativa Lagoferiantes (Mujeres Productoras). El estatus jurídico de la organización garantiza su autonomía. Permite que las redes se autogestionen y participen en la cooperación internacional, incluso en situaciones de adversidad política y económica. Como «Guardianas del Bosque», estas organizaciones influyen en las políticas públicas sobre ordenación del territorio, restauración y acción climática. El impacto se refleja en mejoras en la comercialización y el empoderamiento social, que garantizan el bienestar económico sin sacrificar la conservación del ecosistema
	Ubicación:	Tucumán, Argentina
	Organizaciones involucradas:	Red Internacional de Bosques Modelo (RIBM) — Fundación Coquena - Red Latinoamericana de Bosques Modelo (RLABM)



Impactos Social:

- Se creó una estrategia sistémica de conservación y restauración que consolidó los procesos existentes.
- Ampliación de los pilares de la sostenibilidad para incluir: social-comunitario, innovación y desarrollo, económico, medioambiental, capital humano y promoción de políticas públicas
- Fomentó el desarrollo territorial, vinculando la protección de los ecosistemas con el fortalecimiento institucional, la gobernanza y la visibilidad a través de su enfoque holístico.

Impactos Económicos:

- Se reforzaron las condiciones socioeconómicas de las organizaciones de los coquena (jóvenes) y las lagoferiantes (mujeres) mediante su formalización jurídica.
- La transición de la informalidad a la autonomía jurídica ha dotado a estos grupos de voz, derecho a voto y capacidad de gestión directa, al tiempo que ha permitido la formación en liderazgo, el desarrollo de competencias y mejoras en la calidad de los productos, el marketing y la comercialización.

Impactos Medioambientales:

- Protección de cuencas hidrográficas como Gran San Miguel de Tucumán y Tapia-Trancas,
- Desarrollo de una gestión adecuada de los residuos y la reforestación de las riberas.
- La mejora de la planificación del uso del suelo ha restringido
- La expansión inmobiliaria desordenada, preservando la conectividad biológica de los Yungas y la recuperación de los bosques nativos.



©Mariela Ferrati

Bloques de Construcción:

1. Modelo de transferencia de capacidad institucional y formalización jurídica

El Bosque Modelo de Tucumán comparte los aprendizajes acumulados de la Cooperativa Generar (la organización administrativa de las redes de Bosques Modelo) para desarrollar la capacidad técnica y jurídica en los territorios. La transferencia de conocimientos incluyó talleres participativos y debates en foros en los que todos compartieron conocimientos y participaron en la toma de decisiones. Esto permite un sistema de gobernanza compartida en el que el conocimiento y el poder se distribuyen horizontalmente entre los socios. El enfoque requiere la confianza de los socios para cumplir siempre los acuerdos y respetar las normas y la cultura de cada comunidad.

El Bosque Modelo tiene como objetivo ampliar gradualmente el modelo, con una rotación de los roles de liderazgo para impulsar la acción. Un componente clave es proporcionar asistencia técnica continua en cuestiones sociales, ambientales, contables, legales, de comunicación, de gestión y de mantenimiento de registros. Este enfoque mantiene la capacidad instalada en el territorio, lo que permite a cada organización de la red gestionar de forma autónoma la financiación nacional e internacional de manera independiente y, fundamentalmente, con identidad propia. El objetivo es transformar la dependencia administrativa en una red de iguales, en la que los socios puedan liderar el desarrollo sostenible en sus propias localidades.

Factor facilitadores

- Gobernanza compartida y distribución horizontal del conocimiento y el poder.
- Asistencia técnica y formación continuas y planificadas.
- Apoyo sostenido a través del voluntariado y una red de contactos al servicio de los procesos.

- Identidad y valores compartidos arraigados en el enfoque de los Bosques Modelo.

2. Gobernanza territorial glocal: Guardianes del Bosque

En el Bosque Modelo de Tucumán, las organizaciones comunitarias han pasado de ser grupos informales que recibían ayuda de forma pasiva a convertirse en socios estratégicos del desarrollo local, empoderando a los grupos vulnerables —en concreto, a los jóvenes y las mujeres— que habitan en zonas forestales críticas. Tras alcanzar la autonomía jurídica y técnica, estos actores se autodenominaron «Guardianes del Bosque» y asumieron la responsabilidad de aplicar las salvaguardias ambientales y sociales. La estrategia «glocal» consiste en integrar perspectivas globales y locales para lograr un impacto local. La red ofrece programas de seguridad alimentaria, reforestación y turismo sostenible, dando prioridad al arraigo local y a la identidad cultural. El apoyo de la Cooperativa Generar permite a los grupos comunitarios mantenerse resilientes ante presiones externas como la degradación y la urbanización, y les empodera para liderar sus propios proyectos de conservación. Se trata de un modelo de gestión en el que la preservación del ecosistema es inseparable del bienestar productivo y económico de quienes lo habitan.

Factor facilitadores

- Tutoría y apoyo técnico continuados por parte de la Cooperativa Generar
- La formalización jurídica y la autonomía institucional fueron facilitadoras y transformadoras para los grupos comunitarios involucrados.
- La conexión de la acción local con las agendas globales en materia de conservación, clima y desarrollo sostenible atrajo recursos y alianzas de la comunidad internacional, sin dejar de ser relevante para las realidades de las comunidades involucradas.



Lección Aprendida

Modelo de transferencia de capacidad institucional y formalización jurídica:

- La personalidad jurídica de las organizaciones de Coquena y Lagoferiantes facilita la autonomía, la autogestión, el compromiso con el trabajo y la pertenencia al Bosque Modelo de Tucumán.
- La formalización jurídica es una herramienta poderosa para influir en las políticas públicas y participar en los espacios de toma de decisiones. Ayuda a las organizaciones a presentar proyectos con impacto social, ambiental y económico, y sirve como mecanismo para la continuidad de los programas a largo plazo.
- Es importante crear una cultura organizativa que archive y conserve documentos, realice un seguimiento de los estados financieros y establezca un mecanismo de rendición de cuentas.
- Promover acciones estratégicas y definir marcos de gestión permiten las alianzas público-privadas y la cooperación internacional. Esto requiere evaluaciones precisas y un plan estratégico con líneas de acción, objetivos e indicadores claros, así como que las propuestas se evalúen en consonancia con la misión, la identidad local y los valores del Bosque Modelo.

Gobernanza territorial glocal: Guardianes del Bosque:

- El trabajo en red es una sinergia constante de aprendizaje colaborativo y liderazgo adecuado tanto en el proceso como en los resultados.
- La transformación de la identidad implica que los participantes pasen de ser «beneficiarios» a «socios estratégicos», ampliando su ámbito de acción y gestión, incluyendo su visión como «guardianes del bosque», con un nivel relevante de empoderamiento territorial.
- El arraigo es la fuerza motriz de la conservación; cuando la comunidad ve el bosque como parte de su identidad, su defensa se vuelve natural y resiliente.
- Un indicador real de éxito reside en el momento en que las organizaciones pueden gestionar y movilizar sus propios recursos; esto implica respetar los tiempos bioculturales y no anteponer los resultados técnicos a los lazos de confianza y al valor del conocimiento local.

Mejorar el desarrollo agrícola sostenible mediante la investigación en la aldea china de Baisha (China)

Proveedor de la solución:

Oficina de Agricultura y Asuntos Rurales de Lin'an

Resumen:

La aldea de Baisha, en el municipio de Taihuyuan, distrito de Lin'an, provincia de Zhejiang, inició la restauración del paisaje forestal (FLR) en la década de 1980, tras la grave degradación ecológica causada por la tala excesiva. El apoyo técnico inicial se centró en la investigación de especies arbóreas autóctonas, lo que dio lugar a técnicas innovadoras de cultivo de brotes de bambú y nogal. Estas innovaciones permitieron a la aldea pasar de la producción maderera a la de productos forestales no madereros (PFNM) sostenibles, sentando las bases del éxito general de Lin'an. En 1999, Lin'an se unió a la Red Internacional de Bosques Modelo (RIBM) y se creó la Asociación de Ingenieros para proporcionar asistencia técnica a largo plazo. Con un apoyo continuo, la cobertura forestal de Baisha ha repuntado hasta el 90% en 2024 desde el 60,4% de 1985. En 2023, la Asociación de Ingenieros profundizó su asociación con la aldea estableciendo el Estudio Wang Anguo para abordar los cuellos de botella técnicos y mejorar las prácticas agrícolas, impulsando aún más la restauración ecológica y el desarrollo socioeconómico. Además, la Asociación hace mucho hincapié en la transferencia de conocimientos y el desarrollo de talentos, creando un modelo que aúna a las generaciones mayores, de mediana edad y jóvenes. También lleva a cabo el Programa de Ingenieros Junior en escuelas primarias y secundarias para aumentar la concienciación científica, ayudando a los agricultores de toda la región y cultivando un gran número de talentos técnicos que benefician a la industria agroforestal nacional.

Ubicación:

Lin'an, Hangzhou, Zhejiang, República Popular China

Organizaciones involucradas:

Red Internacional de Bosques Modelo (IMFN) – Red Regional de Bosques Modelo – Asia



International
Model Forest
Network



Regional
Model Forest
Network-Asia

Impactos Social:

- Los programas de formación intergeneracional y el Programa de Ingenieros Junior han creado un fuerte sentimiento de apoyo mutuo y cooperación dentro de la comunidad.
- El éxito de Baisha ha atraído la atención nacional e internacional, sirviendo de modelo para el desarrollo sostenible, y la Asociación de Ingenieros promueve el "modelo Lin'an" en todo el mundo a través de seminarios y talleres.

Impactos Económicos:

- Aumento de las opciones de subsistencia y de los ingresos de los aldeanos mediante tecnologías de reducción de costes y mejora de la eficiencia.
- Impulso del desarrollo del agroturismo, incluida la promoción de técnicas de plantación mixtas y del ecoturismo, creando una economía diversificada para la aldea.

Impactos Medioambientales:

- Mejora del ecosistema forestal mediante la forestación y prácticas sostenibles de uso de la tierra, con una cobertura forestal del 97%, un ecosistema estabilizado y menos erosión del suelo.
- El ecoturismo ofrece oportunidades de educación sobre la naturaleza a los turistas y a la población local.

© Lu Zhang / UICN Asia



Bloques de Construcción:

1. Investigación sobre especies autóctonas, desarrollo técnico y promoción de normas

El Colegio de Ingenieros da prioridad a la investigación sobre especies autóctonas, lo que ha dado lugar a avances en técnicas de emergencia temprana de brotes de bambú, producción de abono orgánico y plantación mixta de nogal y hierbas autóctonas. Estos avances no sólo resuelven los problemas técnicos de los agricultores, sino que también mejoran la biodiversidad y la resistencia de los ecosistemas. La Asociación también ha contribuido a la formulación de normas de gestión de recursos forestales para el distrito de Lin'an, garantizando que la orientación científica para el desarrollo agroforestal se base en las condiciones ecológicas locales.

Factores facilitadores

- La Asociación integra a expertos de diversos campos para investigar especies autóctonas y desarrollar técnicas agroforestales que equilibren la conservación y el crecimiento económico
- La colaboración con el gobierno local, instituciones de investigación y agricultores experimentados facilita el desarrollo y la aplicación de normas científicas para productos forestales locales como los brotes de bambú, las nueces de nogal y otros productos emblemáticos.

2. Fomento y transmisión del talento

El Colegio de Ingenieros ha establecido un modelo de tutoría generacional, que incluye el Programa de Ingenieros Junior, para mejorar la concienciación científica y tecnológica regional y garantizar la sostenibilidad a largo plazo de los conocimientos agroforestales. El modelo, que colabora con universidades e instituciones de investigación, ha reforzado el intercambio de conocimientos y el desarrollo de capacidades. Para fomentar el desarrollo del talento entre los jóvenes, el Programa de Ingenieros Junior, puesto en marcha en las escuelas locales, se centra en la concienciación temprana sobre la silvicultura sostenible, garantizando que las generaciones futuras cuenten con las habilidades y los

conocimientos necesarios.

Factores facilitadores

- Durante más de 26 años de experiencia, la Asociación ha formado a numerosos expertos técnicos y ha desarrollado un exitoso modelo de cultivo de talentos en la aldea de Baisha y fuera de ella.
- La colaboración con universidades e instituciones de investigación ha reforzado el intercambio de conocimientos y el desarrollo de capacidades.
- El Programa de Ingenieros Junior, puesto en marcha en las escuelas locales, fomenta la concienciación temprana sobre la silvicultura sostenible, garantizando que las generaciones futuras estén equipadas con las habilidades y conocimientos necesarios.

3. Organización de actividades de formación e intercambio sobre el terreno

Las actividades periódicas de formación e intercambio promueven experiencias exitosas en la asistencia científica a los agricultores, lo que ayuda a facilitar soluciones prácticas y a elevar los niveles de tecnología agroforestal del país. La estrecha colaboración entre la Asociación y el gobierno local garantiza la alineación de la formación con los objetivos tanto ecológicos como económicos, y la colaboración con los agricultores permite impartir una formación eficaz en la aldea de Baisha.

Factores facilitadores

- El apoyo a los agricultores permite impartir formación eficaz y oportuna en la aldea de Baisha
- La estrecha colaboración entre la Asociación y el gobierno local garantiza la adecuación de la formación a los objetivos ecológicos y económicos.
- La conexión de los conocimientos científicos con las necesidades agroforestales específicas ha contribuido a facilitar soluciones prácticas para los agricultores locales.

Lección Aprendida

Investigación sobre especies autóctonas, desarrollo técnico y promoción de normas:

- La colaboración intersectorial es esencial para el avance de las tecnologías agroforestales y la promoción de enfoques normalizados y basados en la investigación para la conservación y el uso sostenible de las especies autóctonas.

Cultivo del talento y herencia:

- Los recursos humanos son clave para la sostenibilidad a largo plazo del desarrollo agroforestal.

Organización de actividades de formación e intercambio sobre el terreno:

- Las actividades periódicas de intercambio son fundamentales para reforzar el panorama general de la tecnología agroforestal y mejorar la capacidad a nivel comunitario.

Gestión de incendios dirigida por mujeres en el Bosque Modelo Ngao (Tailandia)

	Proveedor de la solución:	Asociación del Bosque Modelo de Ngao
	Resumen	El Bosque Modelo Ngao de Lampang (Tailandia) se enfrenta a importantes problemas de incendios forestales debido a las quemas agrícolas, que afectan al medio ambiente y a los medios de vida locales. La comunidad, dirigida por un equipo de mujeres de la aldea de Ban Pong, ha conseguido mantener la zona libre de incendios durante la última década mediante patrullas regulares, campañas de concienciación y el uso de tecnología moderna. La iniciativa liderada por mujeres los aborda patrullando los bosques, construyendo diques de contención y utilizando la tecnología para la comunicación. Estos esfuerzos han mejorado el control de incendios, la participación de la comunidad, los ingresos procedentes de un bosque más sano y el equilibrio ecológico.
	Ubicación	Ngao, Lampang, Tailandia
	Organizaciones involucradas:	Red Internacional de Bosques Modelo (RIBM) – Red Regional de Bosques Modelo – Asia

Impactos Social:

- Mayor implicación de la comunidad: La iniciativa ha fomentado un mayor sentido de la responsabilidad entre los miembros de la comunidad para apoyar los esfuerzos de prevención de incendios.
- Mayor concienciación: Hay una mayor concienciación y aceptación de la importancia de la prevención de incendios forestales dentro de la comunidad.
- Reconocimiento: La vigilancia de la iniciativa liderada por mujeres en Ban Pong es reconocida y apreciada por las comunidades vecinas.

Impactos Económicos:

- Conservación del agua: La construcción de diques de contención ha ayudado a la comunidad a ahorrar agua, lo que a su vez ha permitido el establecimiento de una pesquería local que utiliza las aguas subterráneas recogidas en las reservas.
- Mayores ingresos: La población local puede obtener más productos de un bosque más sano, lo que se traduce en mayores ingresos.
- Estabilidad económica: Menos incendios forestales contribuyen a mejorar la estabilidad económica de la comunidad.

Impactos Medioambientales:

- Control eficaz del fuego: Un sistema sólido de comunicación y respuesta permite al equipo gestionar los incendios con mayor eficacia.
- Crecimiento de la vegetación: El ahorro de agua durante las estaciones secas ayuda a reducir la erosión posterior al incendio, favorece el crecimiento de la vegetación y crea cortafuegos para reducir el riesgo de propagación de los incendios.
- Equilibrio ecológico: La iniciativa ayuda a la fauna local, como serpientes, conejos, pájaros, ardillas, musarañas arborícolas, gallinas silvestres y jabalíes, manteniendo el equilibrio ecológico.

© Ariela McDonald / UICN



Bloques de Construcción:

1. Compromiso y liderazgo comunitarios

La participación y el liderazgo de la comunidad en el Bosque Modelo Ngao están impulsados por un apasionado líder de la aldea que comparte la visión de un bosque próspero. La comunidad formó un equipo de mujeres que patrullan regularmente el bosque y despejan los caminos para prevenir incendios. Equipadas con walkie-talkies para comunicarse en tiempo real, informan eficazmente del estado de los incendios. Las autoridades del distrito las apoyan retransmitiendo diariamente en directo por YouTube las actualizaciones y los avances, lo que aumenta la transparencia y la concienciación de la comunidad. Las campañas periódicas de concienciación educan a la comunidad en materia de prevención de incendios, fomentando el sentido de la responsabilidad y la participación. Este enfoque ha dado lugar a unas relaciones comunitarias más sólidas, al trabajo en equipo y a una reducción significativa de los incendios forestales, lo que demuestra el poder de la participación de la comunidad y el liderazgo de las mujeres en la conservación del medio ambiente.

Factores facilitadores

- Identificación de líderes en la comunidad que compartan la visión de un bosque próspero y sean capaces de fomentar unas relaciones comunitarias sólidas y el trabajo en equipo.
- Organización de sesiones periódicas de sensibilización para educar a la comunidad sobre la prevención de incendios, garantizando que todos estén informados y se impliquen en la protección de su entorno.

2. Gestión sistemática de incendios y uso de la tecnología

La gestión sistemática de los incendios y el uso de tecnología en el Bosque Modelo Ngao como que implica varias estrategias clave. La comunidad ha construido pequeños diques de contención para ahorrar agua, prevenir incendios y reducir la erosión posterior al fuego. Estas presas también favorecen el crecimiento de la vegetación y actúan como cortafuegos, lo que contribuye a un medio ambiente más resistente. El equipo de vigilancia de incendios utiliza walkie-talkies para comunicarse en tiempo real, lo que permite informar y responder eficazmente a las condiciones del incendio. Además, las autoridades del distrito apoyan la iniciativa retransmitiendo diariamente en directo en YouTube las actualizaciones y los avances, lo que aumenta la transparencia y la concienciación de la comunidad. Esta combinación de conocimientos locales y tecnología moderna ha mejorado notablemente la eficiencia de las labores de gestión de incendios de la comunidad, demostrando la eficacia de integrar prácticas tradicionales con herramientas contemporáneas.

Factores facilitadores

- Se introdujeron estrategias para mejorar la capacidad de la comunidad de gestionar los incendios forestales de manera eficiente y aumentar la transparencia, incluyendo la construcción de presas de contención para ahorrar agua y prevenir incendios forestales, el uso de walkie-talkies para la comunicación en tiempo real y la ampliación a las retransmisiones en directo por YouTube para compartir las actividades con un público más amplio.

Lección Aprendida

Participación y liderazgo de la comunidad:

- Involucrar a la generación de más edad, en particular a los jubilados, que se encuentran entre los más motivados y activos en el equipo de vigilancia de incendios.
- Las campañas de sensibilización sobre la prevención de incendios son eficaces para ayudar a la comunidad a comprender la importancia de la prevención de incendios y han fomentado el debate sobre oportunidades de medios de vida alternativos.

Gestión sistemática de incendios y uso de la tecnología:

- Los conocimientos locales permiten al pueblo construir pequeñas presas de contención que no solo evitan la propagación de los incendios, sino que también crean reservas de agua, lo que fomenta nuevas oportunidades económicas.
- La combinación de los conocimientos locales con la tecnología moderna mejora significativamente la eficiencia de la respuesta de la comunidad ante los incendios, lo que demuestra el valor de integrar las prácticas tradicionales con las herramientas contemporáneas.

Valor añadido de los mijo tradicionales liderado por mujeres para medios de vida sostenibles, Bosque Modelo de Balkhila (India)

	Proveedor de la solución:	Bosque Modelo de Balkhila
	Resumen	Las mujeres desempeñan tradicionalmente un papel clave en la agricultura del Bosque Modelo de Balkhila, pero han tenido oportunidades limitadas para generar ingresos y participar en la toma de decisiones. A pesar de la presencia de cultivos resilientes al clima, como el mijo, su uso se limitaba en gran medida al consumo doméstico, con escasa valorización o participación en el mercado. La solución aborda estos retos fortaleciendo los medios de vida resilientes al clima liderados por mujeres mediante el desarrollo participativo de capacidades para la valorización del mijo. A través de los Grupos de Autoayuda (GA) apoyados por la Misión Nacional de Medios de Vida Rurales (NRLM), las mujeres participaron en actividades de formación práctica, aprendizaje entre pares y fomento de la confianza, respetando los conocimientos y prácticas locales. El enfoque se centró en el desarrollo de habilidades prácticas, el fomento de la acción colectiva y la creación de vínculos con los mercados locales. La solución demuestra cómo los enfoques centrados en las mujeres y liderados por la comunidad pueden fortalecer los medios de vida sostenibles al tiempo que apoyan prácticas respetuosas con la biodiversidad..
	Ubicación	Distrito de Chamoli, Uttarakhand, India
	Organizaciones involucradas:	Red Internacional de Bosques Modelo (RIBM) – Regional Community Forestry Training Center for Asia and the Pacific (RECOFTC) – National Rural Livelihoods Mission (NRLM) – Uttarakhand Forest Department – Uttarakhand Youth and Rural Development Centre (UYRDC) – Village council (Gram Panchayat) of Balkhila Model Forest – La Red Regional de Bosques Modelo – Asia



International
Model Forest
Network



Regional
Model Forest
Network-Asia

Impactos Social:

- Se involucró a más de 35 mujeres a través de actividades de formación participativa y desarrollo de habilidades.
- Las mujeres manifestaron una mayor confianza a la hora de intervenir en debates grupales y reuniones comunitarias, así como un mayor reconocimiento de sus habilidades dentro de los hogares y los grupos de autoayuda.
- Se crearon espacios de aprendizaje seguros, al tiempo que se fortaleció la acción colectiva y el aprendizaje entre pares.
- Se reforzaron vías de subsistencia para las comunidades arraigadas en el ámbito local, sensibles al género y resilientes al clima.

Impactos Económicos:

- Mejor comprensión de la fijación de precios, la presentación de los productos y la demanda del mercado local. Empezaron a aparecer los primeros indicios de espíritu emprendedor, como el caso de dos mujeres que crearon un canal de YouTube para compartir recetas con mijo, lo que refleja una mayor confianza y una mayor participación en el ámbito digital.

Impactos Medioambientales:

- Renovado interés por los mijo tradicionales, que son cultivos resistentes al clima y de bajos insumos, adecuados para los ecosistemas de montaña, lo que fomenta el cultivo continuado de los cultivos locales.
- Mayor apoyo a la agrobiodiversidad y menor presión sobre los recursos forestales mediante el fortalecimiento de los medios de vida vinculados a la agricultura y los bosques.

© Manpreet Kaur / IUCN



Bloques de Construcción:

1. Integración de la valorización del mijo con los sistemas de grupos de autoayuda del NRLM

Este pilar integra actividades de subsistencia, como la valorización del mijo, en los grupos de autoayuda (GA) apoyados por el NRLM, en lugar de crear nuevas estructuras. Es importante que estas actividades se basen en la combinación de los conocimientos que ya tienen las mujeres sobre las prácticas tradicionales con los mijos cultivados localmente. Se involucra a las mujeres a través de formaciones en grupo, demostraciones prácticas y sesiones de aprendizaje entre pares que se alinean con el enfoque del NRLM en el desarrollo de capacidades y el desarrollo empresarial. Garantizar la aceptación de la comunidad y el apoyo familiar permite su participación. Los grupos de autoayuda proporcionan un espacio seguro y de confianza donde las mujeres pueden aprender juntas, compartir experiencias y planificar colectivamente actividades de subsistencia. Los sistemas del NRLM, incluyendo al personal, a los expertos comunitarios y a los formadores locales, también ayudan a conectar a las mujeres con el apoyo institucional, como el acceso al crédito, los mercados locales, los programas gubernamentales y las federaciones, mejorando la sostenibilidad de la iniciativa. Al integrar las intervenciones de subsistencia dentro de las estructuras del NRLM, este componente garantiza la escalabilidad, la apropiación local y el impacto a largo plazo. El enfoque puede adaptarse fácilmente a otras regiones alineándose con las cadenas de valor relevantes a nivel local y las instituciones del NRLM existentes.

Factores facilitadores

- Instituciones locales de apoyo, incluyendo el personal del NRLM, los expertos comunitarios y los formadores locales.
- Disponibilidad de mijo cultivado localmente y conocimientos previos de las mujeres sobre prácticas tradicionales.
- Acceso a infraestructuras básicas para la formación y el procesamiento a pequeña escala.
- Acceso a los mercados locales y a los programas gubernamentales para convertir las habilidades en oportunidades de ingresos.
- Aceptación por parte de la comunidad y apoyo familiar a la participación de las mujeres.

2. Desarrollo de la cadena de valor local y los vínculos con el mercado para medios de vida basados en el mijo

El fortalecimiento de las cadenas de valor locales y los vínculos con el mercado garantiza que las actividades de valor añadido del mijo lideradas por mujeres se traduzcan en ingresos sostenibles. El objetivo es ir más allá de la producción y el procesamiento conectando los productos con mercados realistas y accesibles. Al identificar mercados viables a nivel local, como tiendas de pueblo, mercados semanales (conocidos como haats), ferias de distrito y eventos comunitarios, se ayuda a las mujeres a comprender aspectos básicos de la fijación de precios, el envasado y la presentación de productos adaptados a la demanda local. En lugar de dirigirse a mercados lejanos o complejos, el enfoque da prioridad a las cadenas de valor locales y cortas que reducen el riesgo y generan confianza entre las emprendedoras noveles.

Se facilitan los vínculos con comerciantes locales, ferias, federaciones del NRLM y redes comunitarias existentes para probar los productos y recabar opiniones. Esta participación gradual en el mercado ayuda a las mujeres a perfeccionar los productos y a generar confianza entre los compradores. En general, la disposición de las mujeres a comercializar productos de forma colectiva, la aceptación de estos por parte de la comunidad, la infraestructura básica para el envasado y el almacenamiento, y la orientación sobre precios y estándares de calidad aumentan los vínculos de mercado para los productos. El enfoque es adaptable a otros contextos al centrarse en productos relevantes a nivel local, mercados cercanos y plataformas institucionales existentes.

Factores facilitadores

- Disponibilidad de mercados locales, como haats, ferias y pequeños comercios.
- Apoyo de las estructuras del NRLM, las federaciones de grupos de autoayuda (SHG) y las instituciones locales para conectar a las comunidades con las plataformas de venta.
- La disposición de las mujeres a comercializar productos de forma colectiva, la infraestructura básica para el envasado y el almacenamiento, y la orientación sobre precios y estándares de calidad.
- Disposición de la comunidad a comprar productos de fabricación local.

Lección Aprendida

Integración de la valorización del mijo con los sistemas de grupos de autoayuda del NRLM:

- Trabajar a través de los grupos de autoayuda existentes es más eficaz que crear nuevos grupos, ya que la confianza, las reuniones periódicas y los mecanismos de toma de decisiones colectivas ya están establecidos.
- La formación práctica y participativa funciona mejor que las sesiones presenciales, especialmente cuando se basa en los conocimientos previos de las mujeres sobre cultivos tradicionales como el mijo.
- Es esencial crear un entorno de aprendizaje seguro y propicio, ya que el fomento de la confianza y el apoyo entre pares influyen significativamente en la participación de las mujeres y en su disposición a tomar la iniciativa.
- Las conversaciones tempranas sobre la demanda del mercado, la fijación de precios y la planificación empresarial básica ayudan a convertir las habilidades en ingresos, especialmente para las mujeres.
- Vincular desde el principio las actividades de valor añadido con los mercados locales y las federaciones del NRLM ayuda a gestionar las expectativas y a mantener la motivación.
- Ser flexible en los horarios de formación e involucrar a los miembros de la familia ayuda a incluir a las mujeres en las intervenciones.
- Para la replicación, se recomienda empezar poco a poco, utilizar cultivos relevantes a nivel local y dar tiempo suficiente para que la confianza y el desarrollo empresarial evolucionen gradualmente.

Desarrollo de la cadena de valor local y los vínculos con el mercado para los medios de vida basados en el mijo:

- Empezar por mercados locales y conocidos es más eficaz que apuntar a mercados grandes o lejanos en una etapa temprana.
- La exposición gradual a la venta y la interacción con los clientes ayuda a generar confianza y reduce el riesgo de pérdidas.
- La comercialización colectiva a través de los grupos de autoayuda (GA) es más manejable que la venta individual, especialmente para las mujeres con tiempo limitado. Sin embargo, la demanda irregular y los mercados estacionales pueden afectar a la consistencia de los ingresos.

Medios de vida alternativos en beneficio de las personas y la biodiversidad forestal, Bosque Modelo de Campo Ma'an

	Proveedor de la solución:	Bosque Modelo de Campo Ma'an
	Resumen	Situado cerca de la ciudad costera de Kribi, en el sureste de Camerún, el Bosque Modelo de Campo Ma'an se enfrenta a una deforestación acelerada impulsada por el crecimiento demográfico, la explotación del aceite de palma y el desarrollo de infraestructuras hidroeléctricas. Estas presiones han reducido y fragmentado el hábitat de la fauna silvestre, lo que ha dado lugar a crecientes conflictos entre personas y animales silvestres que amenazan tanto a las comunidades locales como a la biodiversidad. En respuesta a ello, el Bosque Modelo de Campo Ma'an se ha asociado con organizaciones conservacionistas, entre ellas WWF y la African Wildlife Foundation, para desarrollar medios de vida alternativos y sensibilizar a las comunidades locales sobre la conservación, poniendo de relieve los vínculos entre los ecosistemas saludables y el desarrollo económico. Esta asociación también apoya iniciativas comunitarias y programas de socialización que promueven una coexistencia más segura entre los seres humanos y los gorilas, con el objetivo de reducir los conflictos y fomentar una cultura de conservación en todo el territorio.
	Ubicación	Parque Nacional de Campo Ma'an, Camerún
	Organizaciones involucradas:	Red Internacional de Bosques Modelo (RIBM) – Réseau Africain de Forêts Modèles (RAFM)



- Impactos Social:**
- Mayor seguridad alimentaria gracias a la introducción de prácticas agrícolas como las plantaciones comunitarias y la distribución de semillas mejoradas de maíz, egusi (melón de semilla blanca), ñame y plátano.
- Impactos Económicos:**
- Diversificación de la economía local que genera oportunidades de medios de vida alternativos y sostenibles para hombres y mujeres.
 - Miembros de la comunidad con mejores habilidades en agricultura, ecoturismo y conservación para mejorar las oportunidades de empleo.
- Impactos Medioambientales:**
- Redes más sólidas contra la caza furtiva y medidas de protección para salvaguardar las especies amenazadas.
 - La protección de 16 formaciones vegetales distintas dentro de un área tan limitada (264 064 ha) contribuye a mejorar la biodiversidad y la regulación del aire.

© Katherine Poe/ UICN



Bloques de Construcción:

1. Intervenciones en materia de medios de vida para apoyar el desarrollo económico y la mitigación de los conflictos entre las personas y la fauna silvestre

El Bosque Modelo de Campo Ma'an colabora con las comunidades locales para diversificar sus medios de vida. Esto reduce la dependencia de la caza furtiva, mitiga los conflictos entre personas y fauna silvestre y mejora los ingresos de los hogares. El enfoque aborda las causas fundamentales de la caza furtiva y los conflictos entre personas y fauna silvestre ofreciendo alternativas económicas viables, al tiempo que proporciona nuevas oportunidades de empleo a los guardabosques que trabajan en el Parque Nacional de Campo Ma'an

Una intervención clave es la formación en apicultura de las comunidades cercanas al Parque Nacional de Campo Ma'an. Esta iniciativa tiene dos objetivos. Mitiga los conflictos entre personas y elefantes utilizando colmenas como barreras naturales. Además, genera ingresos a través de la producción de miel.

Para reforzar la seguridad alimentaria y la resiliencia agrícola, el Bosque Modelo de Campo Ma'an apoya las plantaciones comunitarias. También distribuye semillas mejoradas, como maíz, egusi (melón de semilla blanca), ñame y plátano. Las comunidades reciben formación en técnicas de vivero, centrándose en la producción de brotes de plátano. Esto permite a los hogares ampliar el cultivo y generar ingresos adicionales.

A través de estos medios de vida alternativos, las comunidades están reconociendo que la conservación y el desarrollo no son fuerzas opuestas. El Bosque Modelo de Campo Ma'an relaciona las causas de la caza furtiva de fauna silvestre con consecuencias medioambientales más amplias y demuestra cómo los ecosistemas saludables sustentan los medios de vida.

Factores facilitadores

- Alianzas eficaces entre múltiples partes interesadas para facilitar la formación y proporcionar recursos.
- Participación y compromiso de la comunidad.
- Acceso a los mercados y demanda de bienes y servicios de medios de vida alternativos.

2. Formación comunitaria para sensibilizar sobre la conservación y el despliegue de guardias ecológicos

El Bosque Modelo de Campo Ma'an se compromete a desarrollar los conocimientos, las habilidades y la capacidad operativa tanto de las comunidades locales como de los profesionales de la conservación para fortalecer la gestión a largo plazo del parque y su biodiversidad. El Bosque Modelo ofrece talleres de formación y desarrollo de capacidades para estudiantes de escuelas y universidades locales con el fin de profundizar su comprensión de las especies locales y sus necesidades de conservación. En un sentido más amplio, se ha invitado al parque a estudiantes de conservación de todo Camerún para realizar visitas de estudio inmersivas. Los estudiantes de la Escuela de Vida Silvestre de Garoua, por ejemplo, realizaron un viaje de estudios al Parque Nacional de Campo Ma'an, donde el parque sirvió como laboratorio vivo para el personal y los estudiantes.

También se ha realizado una importante inversión en el desarrollo profesional de los guardas ecológicos locales y el personal de conservación. Los talleres de capacitación han dado a los guardas ecológicos de herramientas de recopilación de datos CT/SMART y LAB, con el apoyo de AWF y KFW, lo que ha mejorado la calidad y la coherencia del seguimiento sobre el terreno. Además, un taller de primeros auxilios, organizado con el apoyo de Emergency Planet, ha garantizado que el personal de campo esté cualificado en técnicas básicas de primeros auxilios, preparándolos mejor para desempeñar sus funciones de forma segura en entornos remotos y difíciles.

Los socios institucionales han reforzado aún más los esfuerzos contra la caza furtiva proporcionando a los guardabosques y a los exploradores comunitarios tecnología de rastreo y equipamiento de campo. Estas herramientas han mejorado significativamente la eficiencia y el alcance de las operaciones de patrulla, permitiendo una detección y respuesta más oportunas a las actividades ilegales dentro del parque.

Factores facilitadores

- Apoyo de organizaciones conservacionistas internacionales; por ejemplo, el zoológico de Praga, en la República Checa, donó cuatro motocicletas todoterreno para ayudar a reforzar la capacidad operativa, con especial atención a la protección de los gorilas del parque.
- Acceso a instituciones de formación acreditadas y a expertos.





PANORAMA

SOLUTIONS FOR A HEALTHY PLANET

<https://panorama.solutions/>