



## Demande de propositions (DDP) pour le recrutement d'un consultant pour le renforcement des capacités du personnel technique du Centre National de Gestion des Réserves de Faune (CENAGREF)

Bureau de l'IUCN pour le programme Afrique centrale et Occidentale, PACO

**Référence DDP : IUCN-26-05-P04104-03**

*Bienvvenue à cette Demande de Propositions de l'IUCN. Vous êtes par la présente invité à soumettre une proposition. Veuillez lire attentivement les informations et les instructions car le non-respect des instructions peut entraîner la disqualification de votre Proposition pour ce marché.*

### 1. EXIGENCES

1.1. Une description détaillée des services et/ou des biens à fournir se trouve dans l'Annexe 1.

### 2. COORDONNÉES

2.1. Pendant la durée de ce marché, c'est-à-dire de la publication de cette DDP à l'attribution d'un contrat, vous ne pouvez pas discuter de ce marché avec un employé ou un représentant de l'IUCN autre que le contact suivant. Vous devez adresser toute correspondance et toute question à ce contact, y compris votre proposition.

**Contact IUCN : André-Marie TINE, Regional Senior Procurement Officer,**  
[andre-marie.tine@iucn.org](mailto:andre-marie.tine@iucn.org) ; cc [procurement-paco@iucn.org](mailto:procurement-paco@iucn.org)

### 3. CALENDRIER DES ACHATS

3.1. Ce calendrier est indicatif et peut être modifié par l'IUCN à tout moment. Si l'IUCN décide que des modifications de l'une des échéances sont nécessaires, nous le publierons sur notre site Internet et nous vous contacterons directement si vous avez manifesté votre intérêt pour ce marché (voir Section 3.2).

DATE	ACTIVITÉ
08 mai 2026	Publication de la Demande de Propositions
15 mai 2026	Date limite pour les manifestations d'intérêt
18 mai 2026	Date limite pour la soumission des questions
20 mai 2026	Publication prévue des réponses aux questions
22 mai 2026	Date limite de soumission des propositions à l'UICN (« Submission Deadline »)
25 mai 2026	Clarification des propositions
1er juin 2026	Date prévue pour l'attribution du contrat
04 juin 2026	Date prévue de début du contrat

3.2. Veuillez envoyer un courriel au contact de l'UICN pour exprimer votre intérêt à soumettre une proposition avant la date limite indiquée ci-dessous. Cela permettra à l'UICN de vous tenir au courant de l'avancement de l'offre.

#### 4. REMPLIR ET SOUMETTRE UNE PROPOSITION

4.1. Votre proposition doit être constituée des quatre documents distincts suivants :

- Déclaration d'engagement signée (voir Annexe 2)
- Informations de pré-qualification (voir Section 4.3 ci-dessous)
- Proposition Technique (voir Section 4.4 ci-dessous)
- Proposition Financière (voir Section 4.5 ci-dessous)

4.2. Votre Proposition doit être soumise par courriel au contact de l'UICN (voir Section 2). L'objet de l'e-mail doit être [Référence de la DDP – nom du soumissionnaire]. Le nom du soumissionnaire est le nom de l'entreprise/organisation au nom de laquelle vous soumettez la proposition, ou votre propre nom de famille si vous soumissionnez en tant que consultant indépendant. Votre proposition doit être soumise en format PDF. Vous pouvez soumettre plusieurs courriels dûment annotés, par exemple, Courriel 1 de 3, si les fichiers joints sont trop volumineux pour être transmis en un seul courriel. Vous ne pouvez pas soumettre votre Proposition en la téléchargeant sur un outil de partage de fichiers.

**IMPORTANT :** Les documents soumis doivent être protégés par un mot de passe afin qu'ils ne puissent pas être ouverts et lus avant la date limite de soumission. Veuillez utiliser le même mot de passe pour tous les documents soumis. Après la date limite et dans les 12 heures, veuillez envoyer le mot de passe au contact de l'UICN. Cela permettra de garantir la sécurité du processus de soumission et d'ouverture des offres. Veuillez NE PAS envoyer le mot de passe par courriel avant la date limite de soumission des Propositions.

4.3. *Critères de Pré-qualification*

L'UICN utilisera les Critères de Pré-qualification suivants pour déterminer si vous avez la capacité de fournir les biens et/ou services requis à l'UICN. Veuillez fournir les informations nécessaires dans un document unique et séparé.

	Critères de Pré-qualification
1	3 références pertinentes de clients similaires à l'UICN / travail similaire
2	Confirmez que vous disposez de tous les enregistrements légaux nécessaires pour

effectuer le travail.
-----------------------

#### 4.4. Proposition Technique

La proposition technique doit aborder chacun des critères énoncés ci-dessous de manière explicite et distincte, en citant le numéro de référence du critère concerné (colonne de gauche).

Les propositions dans tout autre format augmenteront de manière significative le temps nécessaire à l'évaluation, et ces propositions peuvent donc être rejetées à la discrétion de l'UICN.

Lorsque des CV sont demandés, ils doivent être ceux des personnes qui effectueront qu'avec l'approbation de l'UICN.

L'UICN évaluera les propositions techniques en fonction de chacun des critères suivants et de leur importance relative :

	Description	Informations à fournir	Poids relatif
1	Expérience du Consultant	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Le CV détaillé du consultant disposant d'expériences avérées dans les quatre (04) domaines suivants (ou des CV du personnel affecté à la mission) :               <ul style="list-style-type: none"> <li>- Rédaction, gestion de projets et programmes et mobilisation des ressources ;</li> <li>- Planification et suivi-évaluation;</li> <li>- Gestion des bases de données et systèmes d'information géographique ;</li> <li>- Suivi télémétrique et gestion des données environnementales ;</li> </ul> </li> <li>• Justifier d'au moins Cinq (05) années d'expérience dans la formation, l'assistance technique et le conseil stratégique ;</li> <li>• Liste d'au moins trois (03) missions similaires au profit d'organismes publics, de projets financés par des Partenaires Techniques et Financiers (PTF) au cours des 5 dernières années ;</li> </ul>	50
2	Qualité de la méthodologie du projet et du plan de travail	<ul style="list-style-type: none"> <li>• la note méthodologique et du contenu de chaque module de formation, y compris une description de la manière dont le Consultant a l'intention d'entreprendre la prestation de services ;</li> <li>• Chronogramme et plan de la formation.</li> </ul>	30
3	La qualité de l'offre technique	Qualité de la méthodologie et de la démarche proposées	20
TOTAL			100%

#### 4.5. Proposition Financière

4.5.1. La proposition financière doit être un prix fixe et ferme pour la fourniture des biens/services énoncés dans la DDP dans leur intégralité.

4.5.2. Les prix incluent tous les coûts

Les taux et les prix soumis sont réputés inclure tous les coûts, assurances, taxes, honoraires, dépenses, responsabilités, obligations, risques et autres éléments nécessaires à l'exécution des Termes de Référence ou de la Spécification des

Besoins. L'UICN n'acceptera pas de frais autres que ceux clairement indiqués dans la Proposition Financière. Cela inclut les retenues d'impôts applicables et autres. Il vous incombe de déterminer si de telles taxes s'appliquent à votre organisation et de les inclure dans votre offre financière.

#### 4.5.3. *Taxes sur les Produits et Services applicables*

Les taux et les prix proposés sont TTC.

#### 4.5.4. *Devise des taux et des prix proposés*

Tous les taux et les prix soumis par les proposants doivent être exprimés en [FCFA].

4.6. Les informations supplémentaires non demandées par l'UICN ne doivent pas être incluses dans votre Proposition et ne seront pas prises en compte dans l'évaluation.

4.7. Votre proposition doit rester valide et susceptible d'être acceptée par l'UICN pendant une période de 90 jour civile après la date limite de soumission.

#### 4.8. *Retraits et Modifications*

Vous pouvez librement retirer ou modifier votre proposition à tout moment avant la date limite de soumission en adressant un avis écrit au contact de l'UICN. Cependant, afin de réduire le risque de fraude, aucune modification ou retrait ne sera accepté après la date limite de soumission.

### **5. ÉVALUATION DES PROPOSITIONS**

#### 5.1. *Complétude*

L'UICN vérifiera d'abord si votre proposition est complète. Les propositions Incomplètes ne seront pas examinées plus loin.

#### 5.2. *Critères de Pré-qualification*

Seules les propositions qui répondent à tous les critères de présélection seront évaluées.

#### 5.3. *Évaluation Technique*

##### 5.3.1. *Méthode de Notation*

Une note de 0 à 10 sera attribuée à votre proposition pour chacun des critères d'évaluation technique, de sorte que « 0 » signifie faible et « 10 » signifie élevé.

##### 5.3.2. *Seuils de Qualité Minimale*

Les propositions qui reçoivent la note « 0 » pour l'un des critères ne seront pas examinées plus loin.

##### 5.3.3. *Score Technique*

Votre note pour chaque critère d'évaluation technique sera multipliée par la pondération relative respective (voir Section 4.4) et ces notes pondérées seront additionnées pour donner la note technique globale de votre proposition.

#### 5.4. *Évaluation Financière et Scores Financiers*

L'évaluation financière sera basée sur le prix total que vous soumettez. Votre proposition financière recevra une note calculée en divisant la proposition financière la plus basse ayant passé les seuils de qualité minimum (voir Section 5.3.2) par le prix total de votre proposition financière.

Ainsi, par exemple, si votre proposition financière est d'un montant total de 100 CHF et que la proposition financière la plus basse est de 80 CHF, vous recevrez une note financière de  $80/100 = 80\%$ .

#### 5.5. *Note Totale*

La note totale de votre proposition sera calculée comme la somme pondérée de votre note technique et de votre note financière.

Les pondérations relatives seront :

**Technique : 70%**

**Financier : 30%**

Ainsi, par exemple, si votre note technique est de 83% et votre note financière de 77%, vous recevrez une note totale de  $83 * 70\% + 77 * 30\% = 58,1\% + 23,1\% = 81,2\%$ .

Sous réserve des exigences des Sections 4 et 7, l'UICN attribuera le contrat au soumissionnaire dont la proposition aura obtenu le score total le plus élevé.

## 6. **EXPLICATION DE LA PROCÉDURE DE PASSATION DE MARCHÉS**

- 6.1. L'UICN utilise la Procédure Ouverte pour ce marché. Cela signifie que l'opportunité contractuelle est publiée sur le site Internet de l'UICN et que toutes les parties intéressées peuvent y participer, sous réserve des conditions de la Section 7 ci-dessous.
- 6.2. Vous êtes invités à poser des questions ou à demander des éclaircissements concernant ce marché. Veuillez envoyer un courriel au Contact de l'UICN (voir Section 2), en prenant note de la date limite de soumission des questions à la Section 3.1.
- 6.3. Toutes les propositions doivent être reçues avant la date limite de soumission indiquée à la Section 3.2 ci-dessus. Les propositions tardives ne seront pas prises en considération. Toutes les propositions reçues avant la date limite de soumission seront évaluées par une équipe de trois évaluateurs ou plus, conformément aux critères d'évaluation énoncés dans la présente demande de propositions. Aucun autre critère ne sera utilisé pour évaluer les propositions. Le contrat sera attribué au soumissionnaire dont la proposition a reçu la Note Totale la plus élevée. L'UICN se réserve toutefois le droit d'annuler le marché et de ne pas attribuer de contrat du tout.
- 6.4. L'UICN contactera le soumissionnaire ayant obtenu le meilleur score pour finaliser le contrat. Nous contacterons les soumissionnaires non retenus après l'attribution du contrat et leur fournirons des informations détaillées. Le calendrier de la Section 3.1 donne une estimation de la date à laquelle nous pensons avoir terminé l'attribution du contrat, mais cette date peut changer en fonction de la durée de l'évaluation des propositions.

## 7. **CONDITIONS DE PARTICIPATION À CE MARCHÉ**

- 7.1. Pour participer à cette DDP, vous êtes tenu de soumettre une proposition qui respecte intégralement les instructions de la présente DDP et des Annexes.
  - 7.1.1. Il est de votre responsabilité de vous assurer que vous avez soumis une proposition complète et entièrement conforme.
  - 7.1.2. Toute proposition incomplète ou incorrectement remplie peut être considérée comme non conforme et, par conséquent, vous pourriez être dans l'impossibilité de poursuivre le processus de passation de marchés.

- 7.1.3. L'UICN examinera toute erreur d'écriture évidente dans votre proposition et pourra, à la seule discrétion de l'UICN, vous permettre de les corriger, mais uniquement si cela ne peut être perçu comme vous donnant un avantage injuste.
- 7.2. Pour participer à ce marché, vous devez remplir les conditions suivantes :
- Absence de conflits d'intérêts
  - Inscription au registre professionnel ou commercial pertinent du pays dans lequel vous êtes établi (ou résident, si vous êtes indépendant)
  - En parfaite conformité avec vos obligations relatives au paiement des cotisations de sécurité sociale et de tous les impôts applicables
  - N'avoir pas été condamné pour non-respect des exigences réglementaires en matière d'environnement ou d'autres exigences légales relatives à la durabilité et à la protection de l'environnement.
  - Pas en faillite ou en liquidation
  - Ne jamais avoir été coupable d'une infraction concernant votre conduite professionnelle
  - Ne pas être impliqué dans la fraude, la corruption, une organisation criminelle, le blanchiment d'argent, le terrorisme ou toute autre activité illégale.
- 7.3. Vous devez remplir et signer la Déclaration d'engagement (voir l'Annexe 2).
- 7.4. Si vous participez à ce marché en tant que membre d'une coentreprise ou si vous faites appel à des sous-traitants, soumettez une Déclaration d'engagement distincte pour chaque membre de la coentreprise et chaque sous-traitant, et indiquez clairement dans votre proposition quelles parties des biens/services sont fournies par chaque partenaire ou sous-traitant.
- 7.5. Chaque soumissionnaire ne doit soumettre qu'une seule proposition, que ce soit à titre individuel ou en tant que partenaire d'une coentreprise. Dans le cas d'une coentreprise, une entreprise n'est pas autorisée à participer à deux coentreprises différentes pour le même marché, et une entreprise n'est pas autorisée à soumettre une proposition à la fois en son nom et en tant que membre d'une coentreprise pour le même marché. Un soumissionnaire qui soumet ou participe à plus d'une proposition (autrement qu'en tant que sous-traitant ou dans le cas d'alternatives qui ont été autorisées ou demandées) entraîne la disqualification de toutes les propositions auxquelles il participe.
- 7.6. En participant à ce marché, vous acceptez les conditions énoncées dans la présente DDP, notamment les suivantes :
- Il est inacceptable de donner ou d'offrir un cadeau ou une contrepartie à un employé ou à un autre représentant de l'UICN en tant que récompense ou incitation à l'attribution d'un contrat. Une telle action donnera à l'UICN le droit de vous exclure de ce marché et de tout autre marché futur, et de mettre fin à tout contrat qui aurait été signé avec vous.
  - Toute tentative d'obtenir des informations d'un employé ou d'un autre représentant de l'UICN concernant un autre soumissionnaire entraînera la disqualification.
  - Toute fixation de prix ou collusion avec d'autres soumissionnaires dans le cadre de ce marché donnera à l'UICN le droit de vous exclure, ainsi que tout autre soumissionnaire impliqué, de ce marché et de tout autre marché futur et peut constituer une infraction pénale.

## **8. CONFIDENTIALITÉ ET PROTECTION DES DONNÉES**

- 8.1. L'UICN se fie au Règlement Général sur la Protection des Données (RGPD) de l'Union européenne. Les informations que vous soumettez à l'UICN dans le cadre de ce marché seront traitées de manière confidentielle et ne seront partagées que dans la mesure où cela est nécessaire pour évaluer votre proposition conformément à la procédure expliquée dans la

présente DDP, et pour maintenir une piste d'audit claire. A des fins d'audit, l'UICN est tenue de conserver l'intégralité de votre proposition pendant 10 ans et de la mettre à la disposition des auditeurs internes et externes et des donateurs, sur demande.

- 8.2. Dans la Déclaration d'engagement (Annexe 2), vous devez donner à l'UICN la permission expresse d'utiliser les informations que vous soumettez de cette manière, y compris les données personnelles qui font partie de votre proposition. Lorsque vous incluez des données personnelles de vos employés (par exemple, des CV) dans votre proposition, vous devez obtenir l'autorisation écrite de ces personnes pour partager ces informations avec l'UICN, et pour que l'UICN utilise ces informations comme indiqué au point 8.1. Sans ces autorisations, l'UICN ne sera pas en mesure d'examiner votre proposition.

## **9. PROCÉDURE DE PLAINTE**

Si vous avez une plainte ou une préoccupation concernant le bien-fondé de la façon dont un processus concurrentiel est ou a été exécuté, veuillez contacter [procurement@iucn.org](mailto:procurement@iucn.org). Ces plaintes ou préoccupations seront traitées de manière confidentielle et ne sont pas considérées comme une violation des restrictions de communication susmentionnées (Section 2.1).

## **10. CONTRAT**

Le contrat sera basé sur le modèle de l'UICN en Annexe 3, dont les termes ne sont pas négociables. Ils peuvent toutefois être modifiés par l'UICN pour refléter les exigences particulières du donateur qui finance ce marché en particulier.

## **11. À PROPOS DE L'UICN**

L'UICN est une Union de membres composée uniquement d'organisations gouvernementales et de la société civile. Elle fournit aux organisations publiques, privées et non-gouvernementales les connaissances et les outils qui permettent d'allier progrès humain, développement économique et conservation de la nature.

Le Secrétariat de l'UICN, dont le siège social est en Suisse, compte environ 1 000 employés et des bureaux dans plus de 50 pays.

Créée en 1948, l'UICN est aujourd'hui le réseau environnemental le plus vaste et le plus diversifié du monde, exploitant les connaissances, les ressources et la portée de plus de 1 300 organisations membres et de quelque 10 000 experts. Elle est l'un des principaux fournisseurs de données d'évaluation et d'analyse sur la conservation. Grâce à la diversité de ses membres, l'UICN peut jouer le rôle d'incubateur et de dépositaire fiable des meilleures pratiques, des outils et des normes internationales.

L'UICN offre un espace neutre dans lequel divers acteurs, dont des gouvernements, des ONG, des scientifiques, des entreprises, des communautés locales, des organisations de populations autochtones et d'autres, peuvent travailler ensemble pour élaborer et mettre en œuvre des solutions aux défis environnementaux et parvenir à un développement durable.

En collaboration avec de nombreux partenaires et sympathisants, l'UICN met en œuvre un portefeuille vaste et diversifié de projets de conservation dans le monde entier. Alliant les dernières avancées scientifiques aux connaissances traditionnelles des communautés locales, ces projets visent à inverser la perte d'habitats, à restaurer les écosystèmes et à améliorer le bien-être des populations.

[www.iucn.org](http://www.iucn.org)

<https://twitter.com/IUCN/>

## **12. ANNEXES**

Annexe 1 *Spécification des Besoins / Termes de Référence*

Annexe 2 *Déclaration d'engagement (sélectionnez 2a pour les sociétés ou 2b pour les indépendants selon votre cas)*

Annexe 3 *Modèle de Contrat*



## TERMES DE REFERENCE

### Pour le renforcement de capacités du personnel technique du CENAGREF

<b>Financement:</b>	NDICI AFRICAJ2023/ 445-448
<b>Projet</b>	AGeReB/ P4104
<b>Résultat 2 :</b>	<b>6.2.3 : Renforcer les capacités opérationnelles des ACCB et de la RBM</b>
<b>Activités :6.2.3.3 Formations des surveillants</b>	Ce renforcement de capacité entre dans le cadre non seulement de l'appui du projet au CENAGREF qui a sollicité cette formation de ses cadres mais aussi permet de renforcer la capacité du Secrétariat Permanent de la Réserve de Biosphère du Mono qui est assuré par le CENAGREF. En effet, le CENAGREF dispose de très peu de personnel pour assurer la gestion de toutes les aires protégées à leur charge avec la complexité croissante des enjeux environnementaux et l'évolution des standards nationaux et internationaux de conservation qui lui imposent une gestion rigoureuse basée sur les résultats.
<b>Résultat de l'activité</b>	Les capacités techniques du personnel du CENAGREF sont renforcées afin d'améliorer l'efficacité de la gestion des réserves de faune et d'assurer la performance institutionnelle.
<b>Ligne budgétaire :</b>	<b>6.2.3.3</b>
<b>Période :</b>	04 juin 2026 au 04 août 2026
<b>Responsable de l'activité :</b>	Lisette AMOUSSOU
<b>Fonction :</b>	Chargée de la Gestion des Ressources Naturelles
<b>Approbation Responsable :</b>	
AKAMBI Is Deen	

## 1. Contexte

Le Centre national de Gestion des Réserves de Faune (CENAGREF) est l'établissement public sous tutelle du Ministère du Cadre de Vie et des transports en charge du Développement Durable (MCVT) dont la principale mission est la conservation et la gestion rationnelle des espaces bénéficiant des mesures spéciales de protection et de gestion de la faune et comprenant, en particulier, les réserves naturelles intégrales, les parcs nationaux, les réserves de faune, les réserves spéciales ou sanctuaires de faune, les zones cynégétiques et leurs zones tampons y compris les aires marines protégées. Dès sa création par le décret n°96-73 du 02 avril 1996, l'institution s'était vu confier des missions régaliennes de protection de la faune, de l'habitat et de promotion du tourisme écologique.

Cependant, à la suite des grandes réformes entreprises par le Gouvernement dans le secteur forestier, la gestion des parcs nationaux a été déléguée à African Parks respectivement, en 2017 pour le Parc national de la Pendjari et, en 2020 pour le Parc national du W avec comme objectif majeur le développement du tourisme de haut niveau retenu comme un pilier phare du Programme d'Action du Gouvernement (PAG).

En 2022, son cadre institutionnel a été renforcé par l'adoption du décret n° 2022-458 du 27 juillet 2022 portant approbation de ses statuts, prenant en compte à la fois la délégation de gestion des parcs nationaux et l'élargissement de ses missions consécutif à la gestion des aires communautaires de conservation de la Biodiversité, les réserves de Biosphère et les aires marines protégées nouvellement créées. Cette évolution marque une étape importante dans sa transformation vers un modèle de gouvernance modernisé, plus performante, alignée sur les exigences contemporaines de conservation et de gestion durable des réserves de faune.

Cependant, la complexité croissante des enjeux environnementaux et l'évolution des standards nationaux et internationaux de conservation imposent au CENAGREF une gestion rigoureuse basée sur les résultats. La transition vers ce modèle de structure publique moderne exige que le personnel dépasse le cadre d'une gestion technique classique pour maîtriser pleinement les outils de planification stratégique, les mécanismes de suivi-évaluation axé sur les résultats et de reporting financier et narratif de haute qualité, ainsi que les procédures de passation de marchés publics et de gestion administrative plus performantes. L'efficacité de l'institution repose désormais sur sa capacité à transformer ses orientations stratégiques en indicateurs mesurables, en résultats vérifiables et en impacts concrets sur le terrain.

Par ailleurs, la pérennité des actions du CENAGREF dépend étroitement de sa capacité à mobiliser des ressources financières diversifiées au-delà des subventions étatiques. Dans un contexte de compétition internationale pour les fonds climatiques et environnementaux, le renforcement des compétences en gestion de projets et en techniques de mobilisation de ressources est devenu une priorité absolue. Il est impératif que les cadres puissent concevoir des programmes bancables répondant aux critères des partenaires techniques et financiers (PTF) pour assurer le financement à long terme des plans d'aménagement des aires protégées.

Enfin, l'intégrité des écosystèmes protégés ne peut être assurée sans un suivi écologique rigoureux et une gestion scientifique des données. Le passage à une gestion numérique des bases de données et l'optimisation du suivi de la faune sont essentiels pour éclairer les prises de décision de la direction générale. Face aux défis croissants liés à la conservation, à la mobilisation des ressources financières, à la gestion axée sur les résultats et au suivi écologique, le renforcement continu des capacités du personnel constitue un levier essentiel pour améliorer l'efficacité institutionnelle et opérationnelle du CENAGREF.

C'est dans cette dynamique que le CENAGREF initie le présent programme de renforcement de capacités, destiné à doter ses agents de compétences transversales nécessaires pour répondre aux exigences institutionnelles du centre, et garantir son positionnement en tant qu'institution de performance et d'excellence.

Les présents termes de références sont élaborés pour encadrer la présente activité.

## **2. Objectifs**

### **2.1. Objectif général**

L'objectif général est de renforcer les compétences techniques et opérationnelles des cadres et agents du CENAGREF afin d'améliorer l'efficacité de la gestion des réserves de faune et d'assurer la performance institutionnelle.

### **2.2. Objectifs spécifiques**

De façon spécifique il s'agit de :

- Renforcer les capacités en conception et rédaction de projets et programmes, ainsi qu'en mobilisation et diversification des ressources financières ;
- Développer les compétences en planification stratégique et en suivi-évaluation axé sur les résultats et le reporting technique ;

- Renforcer la maîtrise des outils de gestion des données, des systèmes d'information géographique (SIG) et du suivi télémétrique.

### 3. Résultats attendus

À l'issue de la mission de formation, les résultats suivants sont attendus :

- les capacités du personnel du CENAGREF en rédaction de projets et programmes ainsi que la diversification des ressources financières sont renforcées ;
- les capacités en planification, gestion et suivi-évaluation axées sur les résultats (GAR) et le reporting technique du personnel sont développées ;
- la maîtrise des outils de gestion des bases de données et des systèmes d'information et du suivi télémétrique est améliorée ;

### 4. Thématiques de Formation

Le bureau/cabinet retenu devra concevoir et mettre en œuvre un programme de renforcement des capacités couvrant, sans s'y limiter, les thématiques suivantes :

✓ **Module 1** : Rédaction, gestion de projets et programmes et mobilisation des ressources

- Identification des opportunités de financement ;
- Cycle de projet ;
- Analyse des parties prenantes ;
- Élaboration de cadres logiques et théories du changement ;
- Budgétisation des projets ;
- Montage de dossiers de financement ;
- Techniques de plaidoyer et de négociation avec les bailleurs.

✓ **Module 2** : Planification et suivi-évaluation

- Concepts et principes de la Gestion Axée sur les Résultats (GAR) ;
- Planification stratégique et opérationnelle.
- Élaboration de plans de travail et cadres de performance ;
- Indicateurs de performance.
- Suivi, évaluation et apprentissage ;
- Outils modernes de suivi-Evaluation

✓ **Module 3** : Gestion des bases de données et systèmes d'information géographique

- Principes de gestion des bases de données ;
- Collecte, saisie, traitement et analyse des données ;
- Assurance qualité des données ;

- Utilisation des outils numériques et logiciels adaptés (SMART, SIREN, Collect Earth ... ;
  - Outils de cartographie et de télédétection ;
  - Gestion et archivage des données.
- ✓ **Module 4** : Suivi télémétrique et gestion des données environnementales
- Méthodes de suivi télémétrique et gestion de données environnementales ;
  - Collecte et analyse des données environnementales et de suivi télémétrique ;
  - Utilisation des données pour la prise de décision et la planification.

## 5. Méthodologie

La méthodologie de mise en œuvre de la mission de renforcement des capacités du personnel du CENAGREF sera articulée autour de deux (02) phases complémentaires, à savoir :

### **Phase 1 : Processus de recrutement du Bureau ou Cabinet**

Cette phase initiale garantit la transparence et la sélection d'un prestataire qualifié. Elle comprend :

L'appel à candidatures : Publication des présents Termes de Référence pour solliciter des offres techniques et financières selon les procédures de l'UICN décrites dans le DDP.

L'évaluation des offres : Selon les procédures de l'UICN

La contractualisation : Une fois le prestataire retenu, un contrat sera signé entre lui et l'UICNet il pourra organiser une séance de cadrage avec le projet AGEREB et le CENAGREF pour harmoniser la compréhension des attentes et valider le chronogramme définitif des interventions.

### **Phase 2 : Déroulement du programme de formation**

Cette phase constitue le cœur de l'activité et se décline en trois étapes clés :

Étape préparatoire et diagnostic : Le cabinet effectuera un audit rapide des besoins et des outils actuels du CENAGREF. Des pré-tests seront administrés au personnel pour évaluer le niveau de départ sur chaque thématique et modules prédéfinis

Mise en œuvre des ateliers (Approche Participative) : La formation privilégiera la méthode andragogique du « Learning by doing » (apprendre par la pratique). Les agents travailleront sur des cas réels : élaboration de cadres logiques, manipulation des bases de données de l'institution, rédaction de rapports types, manipulations des outils cités.... Des sessions concrètes, de terrain ou des simulations logicielles seront organisées pour chaque module.

Évaluation et clôture : À la fin de chaque module, un post-test sera réalisé pour mesurer la progression des agents. Le cabinet remettra les supports de formation, les canevas harmonisés et un rapport final de mission incluant des recommandations pour le suivi post-formation. Une cérémonie de remise d'attestations marquera la fin de l'activité.

## **6. Livrables**

Les livrables attendus comprennent :

- Une note méthodologique en version numérique : La note détaillera le déroulement incluant le chronogramme et plan de formation ;
- Les rapports des séances de formation par thématique suivie des rapports des pré-tests et post-test ;
- Les Supports pédagogiques validés par l'Autorité contractante ;
- Outils pratiques développés (guides, canevas...) ;
- Rapport final incluant l'évaluation des résultats, les leçons apprises et recommandations.
- Des certificats de formations délivrés à chaque participant pour chaque module de formation.

## **7. Qualifications et expérience requises du Cabinet ou bureau**

### **7.1. Profil du cabinet ou du bureau**

Le présent appel à manifestation d'intérêt est ouvert aux cabinets ou bureaux d'études légalement constitués et justifiant d'une expertise avérée dans le renforcement des capacités institutionnelles, notamment dans les domaines couverts par les modules du présent programme de renforcement de capacités.

Le Cabinet ou Bureau devra :

- Être régulièrement constitué conformément à la législation en vigueur au Bénin;
- Justifier d'au moins Cinq (05) années d'expérience dans la formation, l'assistance technique et le conseil stratégique ;
- Disposer d'expériences avérées dans au moins trois (03) des quatre (04) domaines suivants :
  - Rédaction, gestion de projets et programmes et mobilisation des ressources ;
  - Planification et suivi-évaluation;
  - Gestion des bases de données et systèmes d'information géographique ;
  - Suivi télémétrique et gestion des données environnementales ;
- Avoir exécuté avec succès au moins trois (03) missions similaires au profit d'organismes publics, de projets financés par des Partenaires Techniques et Financiers (PTF), ou d'organisations internationales ;

- Justifier d'une expérience spécifique dans l'accompagnement des institutions intervenant dans la gestion des aires protégées, des ressources naturelles ou de la biodiversité ; une expérience en lien avec le CENAGREF ou des structures analogues constituera un atout majeur ;
- Démontrer une capacité organisationnelle et logistique suffisante pour assurer la formation, le coaching post-formation et l'élaboration d'outils harmonisés de gestion institutionnelle.
- Être capable de délivrer des certificats de formations pour chaque module.

## **7.2. Composition et profil minimal de l'équipe d'experts**

Le Cabinet devra mobiliser une équipe pluridisciplinaire couvrant l'intégralité des modules prévus.

### **7.2.1. Chef de Mission – Expert Senior en Gestion Axée sur les Résultats (Modules 1 et 2)**

- Diplôme Bac +5 minimum en Management, Planification, Administration publique ou discipline connexe ;
- Au moins dix (10) années d'expérience professionnelle pertinente ;
- Démontrer d'expertise confirmée en gestion axée sur les résultats (GAR), planification stratégique et opérationnelle ;
- Expérience dans l'élaboration de cadres logiques, théories du changement et indicateurs de performance ;
- Expérience significative en coordination de missions de renforcement de capacités institutionnelles ;
- Excellentes capacités pédagogiques et rédactionnelles.

### **7.2.2. Expert en Rédaction de Projets et Mobilisation des Ressources (Module 1)**

- Diplôme Bac +5 minimums en Finance, Économie, Développement international, Gestion de projets ou domaine équivalent ;
- Minimum huit (08) années d'expérience ;
- Maîtrise des mécanismes internationaux de financement environnemental, notamment le Fonds vert pour le climat et le Fonds pour l'environnement mondial ;
- Expérience avérée dans la formulation de projets bancables ayant obtenu des financements ;
- Bonne connaissance des exigences des bailleurs et techniques de plaidoyer.

### **7.2.3. Expert en Suivi-Évaluation et Reporting (Module 2)**

- Diplôme Bac +5 minimum en Suivi-Évaluation, Statistiques, Planification ou discipline connexe ;
- Expérience minimale de sept (07) années ;
- Maîtrise des outils modernes de suivi-évaluation et cadres de performance ;
- Expérience en élaboration de rapports techniques et financiers conformes aux standards nationaux et des PTF ;
- Capacité à développer des outils harmonisés de suivi institutionnel.

### **7.2.4. Expert en Gestion des Bases de Données et SIG (Module 3)**

- Diplôme Bac +5 en Géomatique, Informatique, Statistiques, Gestion de bases de données ou domaine connexe ;
- Expérience avérée dans la gestion et l'administration de bases de données ;
- Maîtrise des outils tels que SMART, Collect Earth, SIG et logiciels cartographiques... ;
- Expérience en assurance qualité des données, archivage et digitalisation ;
- Capacité à former à l'utilisation pratique des outils numériques.

#### 7.2.5. Expert en Suivi Écologique et Télémétrie (Module 4)

- Diplôme Bac +5 minimum en Écologie, Biologie, Gestion de la faune ou discipline équivalente ;
- Expérience confirmée dans le suivi écologique des aires protégées ;
- Maîtrise des outils de suivi télémétrique, collecte et analyse des données environnementales est obligatoire ;
- Expérience en utilisation des données de suivi télémétrique pour la planification et la prise de décision stratégique.

#### 7.2.6. Compétences transversales requises

L'ensemble des experts devra démontrer :

- Une aptitude confirmée à la formation des adultes (approche andragogique) ;
- Une capacité à adapter les contenus au contexte institutionnel du CENAGREF ;
- Une expérience dans l'élaboration de guides pratiques, canevas harmonisés et outils opérationnels ;
- Une parfaite maîtrise du français écrit et oral.

### 8. Lieu d'exécution des renforcements de capacités

Afin d'optimiser la réussite et atteindre les résultats de ce programme, les formations se dérouleront hors de la commune de Cotonou pour mieux occuper les cadres et faciliter l'assimilation des compétences. A cet effet, la commune de Kpomassè a été ciblée pour le déroulement de ces modules.

### 9. Effectif indicatif des participants/cadres du CENAGREF et nombre de jours par module

Modules	Nombre de jours par module	Nombre de Participants/Cadre du CENAGREF
<b>Module 1</b> : Rédaction, gestion de projets et programmes et mobilisation des ressources	05	05
<b>Module 2</b> : Planification et suivi-évaluation	05	05
<b>Module 3</b> : Gestion des bases de données et systèmes d'information géographique	05	05
<b>Module 4</b> : Suivi télémétrique et	05	05

gestion des données environnementales		
--	--	--

## 10. Durée de la mission

La mission de renforcement des capacités du personnel technique du CENAGREF est prévue pour durer vingt (20) jours ouvrés à raison de cinq (5) jours par module de formation. En tenant compte de la disponibilité du personnel, la durée calendaire entre le démarrage effectif et le dépôt du rapport final n'excèdera pas soixante (60) jours.

## **Annexe 2 : Déclaration d'engagement**

### **DÉCLARATION relative à la RfP IUCN-2026-05-P04104-03**

Je, soussigné, confirme par la présente que je suis indépendant et en mesure de fournir le service indépendamment de toute organisation ou autre entité juridique.

Nom complet (comme dans le passeport) :

Domicile ou bureau (veuillez supprimer le cas échéant) Adresse (y compris le pays) :

J'autorise par la présente l'UICN à stocker et à utiliser les informations incluses dans la Proposition ci-jointe, y compris toute donnée personnelle telle que définie par le Règlement général sur la protection des données (RGPD) de l'Union européenne, conformément à la section 5.5 de la Demande de propositions.

Je confirme en outre que les affirmations suivantes sont correctes :

1. Je suis légalement enregistré en tant que travailleur indépendant conformément à toutes les lois applicables.
2. Je suis pleinement conforme à toutes mes obligations fiscales et sociales.
3. Je suis libre de tout conflit d'intérêts réel ou perçu en ce qui concerne l'UICN et sa Mission.
4. J'accepte de déclarer à l'UICN tout conflit d'intérêts émergent réel ou perçu que je pourrais avoir concernant l'UICN. Je reconnais que l'UICN peut résilier tout contrat avec moi qui, à la seule discrétion de l'UICN, serait affecté négativement par de tels conflits d'intérêts.
5. Je n'ai jamais été condamné pour faute professionnelle grave ou toute autre infraction concernant ma conduite professionnelle.
6. Je n'ai jamais été condamné pour fraude, corruption, blanchiment d'argent, soutien au terrorisme ou implication dans une organisation criminelle.
7. Je reconnais que l'engagement dans la fraude, la corruption, le blanchiment d'argent, le soutien au terrorisme ou l'implication dans une organisation criminelle donnera à l'UICN le droit de conclure tout contrat avec moi avec effet immédiat.
8. Je ne suis pas inclus dans les Sanctions List du Conseil de sécurité de l'ONU, la carte des sanctions de l'UE, la liste des sanctions de l'Office of Foreign Assets Control des États-Unis ou la liste de la Banque mondiale des entreprises et des individus inéligibles. Je conviens que je ne fournirai pas de soutien direct ou indirect aux entreprises et aux personnes figurant sur ces listes.
9. Je n'ai pas été, je ne suis pas et je ne serai pas impliqué ou impliqué dans des violations des droits des peuples autochtones, ou dans des injustices ou des abus des droits de l'homme liés à d'autres groupes ou individus, y compris des expulsions forcées, des violations des droits fondamentaux des travailleurs tels que définis par la Déclaration de l'Organisation internationale du Travail (OIT) sur les principes et droits fondamentaux au travail, le travail des enfants, l'exploitation sexuelle, les abus sexuels ou le harcèlement sexuel.



**MODÈLE DE CONTRAT DE CONSULTANT (pour TRAVAILLEUR INDÉPENDANT)**

NUMERO DE REFERENCE DU CONTRAT	
NUMERO DU PROJET	
AWARD NUMBER	

**CONTRAT DE CONSULTANT**

(Ci-après "Contrat")

Entre les soussignés

IUCN, Union internationale pour la conservation de la nature et de ses ressources, une association internationale créée en vertu des lois de la Suisse, ayant son siège mondial à Rue Mauverney 28, 1196 Gland, Suisse (ci-après « IUCN »), d'une part,

Et

[Nom de l'autre partie], ayant son domicile à [adresse], [pays] (ci-après dénommé « Consultant »), d'autre part.

L'IUCN et le Consultant seront ci-après dénommés « Partie », de manière individuelle, et les « Parties » de manière collective.

**Préambule**

**Considérant que** la mission de l'IUCN consiste à influencer, encourager et aider les sociétés du monde entier à conserver l'intégrité et la diversité de la nature et à veiller à ce que toute utilisation des ressources naturelles soit équitable et écologiquement durable ;

[OPTION 1] **Considérant que** l'IUCN a reçu un don de la part de [nom du donateur] (ci-après le « Donateur ») afin de mettre en œuvre le projet [introduire le nom du projet] (ci-après le « Projet ») et qu'elle souhaite bénéficier de certaines maîtrises et compétences du Consultant dans le but d'offrir à l'IUCN une assistance et une aide en [décrire les activités pour lesquelles le Consultant prêtera son assistance] ;

[OPTION 2] **Considérant que** l'IUCN souhaite recevoir des services de consulting et de conseil de la part du Consultant [pour XXX ou dans le domaine du XXX] et que le Consultant accepte d'effectuer lesdits services pour l'IUCN conformément aux dispositions et conditions prévus par le présent Contrat ;

**Considérant que** le Consultant a affirmé à l'IUCN avoir l'expertise et l'expérience nécessaires ;

Ceci exposé, il a été convenu ce qui suit :

## 1. PRESTATIONS

1.1 Le Consultant [courte description des prestations], accomplira les tâches et livrera les livrables au plus tard à la/aux date(s) limite(s) de livraison convenue(s), tel qu'indiqué dans les termes de référence figurant à l'annexe I ci-jointe (ci-après les « Prestations ») ;

1.2 L'UICN se réserve le droit de demander tout rapport (d'avancement, financier ou autre, en plus de ceux exigés par le présent Contrat) qui pourrait être considéré comme raisonnablement nécessaire pour prouver que les résultats obtenus sont satisfaisants au regard du présent Contrat. Tous les dossiers financiers et autres documents pertinents relatifs au présent Contrat peuvent faire l'objet d'une inspection et/ou d'une vérification à la discrétion de l'UICN ou du donateur. Le Consultant accepte de permettre à l'UICN ou au(x) vérificateur(s) du donateur d'accéder à ces dossiers pendant les heures ouvrables normales et d'autoriser des entretiens avec tout employé qui pourrait raisonnablement avoir des informations relatives à ces dossiers. En cas d'inspection ou d'audit, l'UICN ou le donateur doit fournir au Consultant un préavis écrit raisonnable.

1.3 Le Consultant ne sous-traitera pas les Prestations à des tiers sans le consentement écrit préalable de l'UICN. Cependant, le Consultant pourra, sous sa propre responsabilité, utiliser les services de quelqu'un d'autre si lesdits services sont auxiliaires ou administratifs.

## 2. DURÉE

Le présent Contrat prendra effet le [date] [ou] [dès sa signature par les deux Parties] (ci-après « Date d'effet ») et expirera le [date] (ci-après « Date d'expiration »).

## 3. STATUT D'INDÉPENDANT

3.1 Le Consultant reconnaît qu'il est engagé en tant que travailleur indépendant et qu'il devra s'acquitter de sa mission sous sa propre responsabilité. Aucune des dispositions du présent Contrat ne fera du Consultant un employé, agent ou partenaire de l'UICN et ledit Consultant ne se présentera pas comme tel.

3.2 Le Consultant n'a pas autorité pour signer un contrat ou de contracter tout autre engagement juridiquement contraignant pour le compte de l'UICN.

3.3 Le Consultant ne pourra pas se présenter ou permettre de se laisser présenter comme quelqu'un étant autorisé à faire ou à dire quoique ce soit pour le compte ou au nom de l'UICN.

## 4. OBLIGATIONS

4.1. Le Consultant s'engage à accomplir sa tâche avec expertise et diligence et au mieux de ses possibilités et devra consciencieusement et rapidement respecter toutes les demandes légales et raisonnables qui pourront être formulées par la personne de contact de l'UICN.

4.2. Le Consultant apportera des conseils ou des informations écrits ou verbaux quant à l'exécution des Prestations comme et quand l'UICN le demandera.

4.3. En cas de maladie, d'accident ou cas de force majeure, tel qu'indiqué par la clause 14.3, l'empêchant de réaliser les Prestations, le Consultant devra en informer l'UICN par écrit dans les plus brefs délais.

## 5. RÉMUNÉRATION

5.1 L'UICN paiera au Consultant, en rémunération intégrale pour les Prestations fournies conformément aux termes du présent Contrat, une somme forfaitaire fixe de **[devise/montant en chiffres (devise et montant écrit en lettres)]** (ci-après « la Rémunération ») correspondant à [nombre de jours] jours de travail à raison d'un tarif quotidien de [tarif quotidien] comme suite :

5.1.1 Un premier paiement de [devise/montant en chiffres (montant écrit en lettres)] correspondant à 30% de la Rémunération sera versé dès réception d'une copie signée du présent Contrat accompagnée d'une première facture.

5.1.2 Un deuxième paiement de [devise/montant en chiffres (montant écrit en lettres)] correspondant à 30% de la Rémunération sera versé [veuillez indiquer les tâches/livrable(s) qui déclencheront le versement] ; et

5.1.3 Un troisième paiement de [devise/montant en chiffres (montant écrit en lettres)] correspondant au 40% restant de la Rémunération sera versé dès l'achèvement satisfaisant et ponctuel et l'acceptation écrite de l'UICN de toutes les Prestations tel qu'indiqué dans l'Annexe I. La facture finale doit être soumise au plus tard [insérer le nombre de jours, par exemple 30 jours] après l'acceptation écrite de tous les services par l'UICN ou après la date de fin du Contrat, si celle-ci est postérieure.

5.2 Le Consultant doit présenter une facture valide mentionnant le numéro de référence du Contrat et le numéro du paiement pour chaque versement à effectuer.

5.3 Si les tâches décrites dans le Contrat ne sont pas accomplies à la satisfaction de l'UICN dans les délais établis, l'UICN se réserve le droit de suspendre tout autre paiement et de récupérer tous les fonds déjà versés pour des Prestations non reçues.

5.4 L'UICN effectuera les paiements sur le compte bancaire du Consultant (il sera ouvert au nom du Consultant à l'endroit où le Consultant est établi ou là où les Prestations seront réalisées), comme suit :

Numéro de compte complet : [xxx]

Type de compte et monnaie : [xxx]

Nom de la banque : [xxx]

Adresse de la banque : [xxx]

Numéro de compte : [xxx]

Code SWIFT ou autres codes bancaires : [xxx]

Numéro IBAN : [xxx]

5.5 Le Consultant supporte les frais bancaires pour les virements électroniques internationaux (à savoir de la banque du Consultant ou de toute banque intermédiaire) associés à tout transfert de fonds que l'UICN puisse effectuer en vertu du présent Contrat.

5.6 Les fonds inutilisés à la Date d'expiration ou de résiliation du présent Contrat devront être remis à l'UICN dans les soixante (60) jours suivant une des dites dates, selon le cas.

## **6. FRAIS DE DÉPLACEMENT**

6.1 Les frais de déplacement liés au présent Contrat ne devront pas dépasser [devise/montant en chiffre] [devise et montant en lettres]. Tous les déplacements devront être soumis à l'approbation écrite (courriel accepté) de la personne de contact de l'UICN avant de réaliser toute réservation.

6.2 La politique et les procédures de voyage de l'UICN pour les non-fonctionnaires s'appliquent à tous les frais de déplacements et est accessible sur <https://www.iucn.org/fr/iucn-travel-policy>.

6.3 Un compte-rendu financier contenant les reçus (transport, hébergement, repas et frais divers, par exemple) devra être remis, dans la devise du Contrat, à la personne de contact de l'UICN afin de pouvoir être remboursés.

## **7. GARANTIES ET ENGAGEMENTS DU CONSULTANT**

7.1 Le Consultant s'engage, auprès de l'UICN, à dûment s'acquitter des impôts et des cotisations sociales qu'il devra verser en Suisse ou ailleurs en relation avec les paiements qui lui seront effectués de la part de l'UICN en vertu du présent Contrat.

7.2 Le Consultant garantit que son exécution des Prestations, selon les termes du présent Contrat, n'attentera pas aux droits de tiers et ne le mettra pas en situation de manquement à une quelconque obligation envers un tiers.

7.3 Le Consultant devra, à ses frais, souscrire une assurance de responsabilité ainsi que toute autre assurance pertinente servant à couvrir l'exécution du présent Contrat. L'UICN pourra demander au Consultant d'apporter un certificat d'assurance attestant de ladite assurance.

7.4 Le Consultant déclare et certifie qu'aucune partie de la Rémunération ne sera utilisée pour soutenir des individus et organisations associés au terrorisme tels qu'indiqués dans une liste de sanctions publiée par l'Union européenne, le Gouvernement des États-Unis, le Conseil de Sécurité des Nations Unies ou tout autre agence ou organe compétent.

## **8. CONFIDENTIALITÉ**

8.1 Le Consultant ne dévoilera et n'utilisera, ni pendant la durée du présent Contrat ni ultérieurement, aucune information confidentielle de l'UICN ou autre information non publique relative aux affaires commerciales, financières, techniques ou autres de l'UICN, sauf sur demande de l'UICN en relation avec l'exécution du présent Contrat par le Consultant ou conformément à la loi. En particulier, mais sans préjudice du caractère général de ce qui précède, le Consultant devra assurer la confidentialité de toute la propriété intellectuelle et le savoir-faire que l'UICN lui aura divulgué et dont il prendra connaissance pendant la durée du présent Contrat ou qu'il développera ou aidera à développer pour fournir des Prestations à l'UICN.

8.2 Le Consultant peut communiquer des informations confidentielles uniquement à ceux de ses employés qui sont directement et nécessairement impliqués dans l'exécution du présent Contrat ou qui sont liés au Consultant par des obligations non moins strictes que celles mentionnées dans le présent Contrat.

8.3 Le Consultant sera tenu de :

8.3.1 Ne pas divulguer à des tiers les résultats du travail réalisé dans le cadre des Prestations

8.3.2 Dévoiler le savoir-faire et autres informations confidentielles de l'UICN, fournies par celle-ci au Consultant dans le but d'effectuer les Prestations, uniquement aux personnes nécessaires à l'accomplissement des Prestations et uniquement dans la mesure nécessaire à la bonne exécution des Prestations, ou à des personnes liées au Consultant par des obligations non moins strictes que celles mentionnées dans le présent Contrat.

8.4 Le Consultant accepte d'informer immédiatement et par écrit l'UICN en cas de prise de connaissance d'une quelconque divulgation qui violerait les obligations de la présente clause 8. Le Consultant est responsable de tout manquement à ces obligations par ses employés ou sous-traitants. Le Consultant prendra toutes les mesures nécessaires afin d'éviter une divulgation ultérieure.

## **9. PROPRIÉTÉ DES RÉSULTATS**

Tous les mémorandums, notes, correspondances, dossiers, documents et autres éléments tangibles produit par le Consultant, dans le cadre de l'exécution des Prestations, seront et resteront à tout moment la propriété de l'UICN. À tout moment, y compris après résiliation du présent Contrat, le Consultant devra, à la demande de l'UICN, rapidement remettre à l'UICN tous lesdits éléments tangibles en sa possession ou sous son contrôle ayant un lien avec l'UICN, ses affaires commerciales, ses clients et/ou ses Prestations.

## **10. PROPRIÉTÉ INTELLECTUELLE**

10.1 Les droits de propriété intellectuelle comprennent tous les droits et prérogatives, enregistrés ou pas, découlant des législations suisse et internationale relatives à la protection notamment des brevets, design, marque, savoir-faire et secrets commerciaux.

10.2 La propriété intellectuelle préexistante (« droits préexistants ») d'une Partie désigne tous les droits, titres et intérêts relatifs à la propriété intellectuelle qui ont été conçus ou développés par cette Partie avant la date d'entrée en vigueur du présent Contrat ou qui sont conçus ou développés par cette Partie à tout moment, indépendamment de la mise en œuvre du présent Contrat. Sous réserve des droits et licences expressément accordés en vertu du présent Contrat, chaque Partie reste propriétaire de ses droits préexistants. Le Consultant accorde par les présentes à l'UICN une licence non exclusive, mondiale, perpétuelle, libre de redevances et pouvant faire l'objet d'une sous-licence pour l'utilisation des droits préexistants incorporés dans les Prestations. Le Consultant doit s'assurer qu'il a obtenu tous les droits d'utilisation des droits préexistants appartenant à des tiers qui sont nécessaires à la mise en œuvre du présent Contrat.

10.3 Tous les droits de propriété intellectuelle, y compris les droits d'auteur, sur les Prestations produites en vertu du présent Contrat sont dévolus à l'UICN et le Consultant cède et convient par le présent Contrat de céder à l'UICN, avec pleine garantie de titre, tous les droits sur toute propriété intellectuelle résultant de la mise en œuvre du présent Contrat pour toute la durée de ces droits, y compris, sans aucune restriction, le droit d'utiliser, de publier, de concéder sous licence, de traduire, de vendre ou de distribuer, en privé ou en public, tout ou partie de tout article, partout dans le monde où cela est applicable.

10.4 Le Consultant convient que L'UICN aura tous les droits de développement, manufacture, promotion, distribution et d'exploitation relatifs aux projets réalisés et aux produits développés au cours

de l'exécution des Prestations ainsi que la propriété intellectuelle créée ou découlant de l'exécution des Prestations.

10.5 Aucune des Parties n'a le droit d'utiliser le nom, le logo et/ou d'autres marques de l'autre Partie sur quelque support que ce soit et à quelque fin que ce soit sans le consentement écrit préalable de l'autre Partie pour chaque cas d'utilisation.

## 11. RESPONSABILITÉS

11.1 Le Consultant accepte d'indemniser et de tenir l'UICN à couvert de toutes pertes et tous dommages que l'UICN pourrait encourir comme conséquence des actions du Consultant ou de ses omissions au moment de fournir les Prestations ainsi que de la violation des obligations du Consultant comprises dans le présent Contrat.

## 12 COMMUNICATION ET NOTIFICATIONS

12.1 La correspondance et les notifications concernant la mise en œuvre du présent Contrat doivent contenir les informations suivantes :

Personne de contact de l'UICN	Coordonnées du Consultant
[nom]	nom]
[titre]	[titre]
[Nom du programme/bureau de l'UICN]	[adresse]
[adresse]	[Téléphone]
[Téléphone]	[Email]
[Email]	

12.2 En cas de remplacement de la personne de contact, le représentant autorisé de chaque Partie en informera l'autre Partie par écrit (les emails sont acceptés).

## 13 FRAUDE, CORRUPTION ET ÉTHIQUE

13.1 Le Consultant doit respecter des principes et des standards de conduite équivalents à ceux énoncés dans la section 4 du Code de conduite et d'éthique professionnelle pour le Secrétariat, disponible

sur [https://www.iucn.org/sites/dev/files/content/documents/code\\_of\\_conduct\\_and\\_professional\\_ethics\\_final\\_fr\\_april2013.pdf](https://www.iucn.org/sites/dev/files/content/documents/code_of_conduct_and_professional_ethics_final_fr_april2013.pdf). En signant le présent Contrat, le Consultant confirme qu'il a lu et accepté ledit Code.

13.2 Le Consultant prend toutes les mesures nécessaires pour prévenir toute situation où la mise en œuvre impartiale et objective du Contrat est compromise pour des raisons d'intérêt économique, d'affinité politique ou nationale, de liens familiaux ou affectifs ou de tout autre intérêt partagé.

13.3 Le Consultant déclare et garantit qu'il n'y a pas de conflits d'intérêts potentiels ou réels en relation avec la mise en œuvre du présent Contrat. Si, au cours de l'exécution du présent Contrat, le Consultant prend connaissance de faits qui constituent ou peuvent donner lieu à un conflit d'intérêts, il en informe sans délai et par écrit la personne de contact de l'UICN visée à la clause 12.1. Le Consultant prend immédiatement toutes les mesures nécessaires pour remédier à cette situation. L'UICN se réserve le droit de vérifier que les mesures prises sont appropriées et peut exiger que des mesures supplémentaires soient prises dans un délai déterminé.

13.4 Le Consultant prend toutes les précautions nécessaires pour éviter la fraude et les pratiques de corruption dans la mise en oeuvre du présent Contrat. Le Consultant doit se conformer à des normes de conduite équivalentes à celles stipulées dans la Politique de l'UICN de lutte contre la fraude, disponible sur

[https://www.iucn.org/sites/dev/files/content/documents/politique\\_de\\_uicn\\_de\\_lutte\\_contre\\_la\\_fraude\\_mars\\_2014.pdf](https://www.iucn.org/sites/dev/files/content/documents/politique_de_uicn_de_lutte_contre_la_fraude_mars_2014.pdf). En signant le présent Contrat, le Consultant confirme qu'il a lu et accepté ledit Code.

13.5 Le Consultant s'engage à coopérer pleinement à toute enquête liée aux événements visés par la présente clause qui puisse être menée par l'UICN et/ou le donateur et doit donner accès à tous les dossiers (et à ceux de son personnel, le cas échéant) au cas où cela serait nécessaire pour appuyer les enquêtes sur les plaintes de fraude ou de corruption. L'UICN se réserve le droit de prendre toutes mesures nécessaires et/ou de résilier le Contrat conformément à la clause 16 si elle détermine qu'il y a eu fraude, corruption et/ou comportement contraire à l'éthique. Toute demande de remboursement peut également inclure des intérêts, des revenus de placement ou tout autre gain financier obtenu à la suite de la fraude.

## 14 POLITIQUE EN MATIÈRE DE PROTECTION CONTRE L'EXPLOITATION, LES ABUS SEXUELS ET LE HARCÈLEMENT SEXUEL (POLITIQUE SEAH)

14.1 Le Consultant se conformera aux principes et aux standards de protection stipulés dans la politique SEAH disponible à l'adresse [https://www.iucn.org/sites/dev/files/seah\\_revised\\_version\\_2020apr27.pdf](https://www.iucn.org/sites/dev/files/seah_revised_version_2020apr27.pdf)

## 15 TRAITEMENT DES DONNÉES À CARACTÈRE PERSONNEL

15.1 Les données à caractère personnel sont, sauf disposition contraire du droit applicable, toutes les informations relatives à une personne physique identifiée ou identifiable. Les Parties s'engagent à respecter les lois et règlements applicables en matière de protection des données et à traiter les données à caractère personnel conformément aux dispositions du présent Contrat.

15.2 L'UICN peut partager les données personnelles du Consultant avec le Donateur et d'autres partenaires de l'UICN strictement impliqués dans la mise en oeuvre du projet. Le Consultant aura le droit d'accéder à ses données personnelles et le droit de rectifier les données personnelles détenues par l'UICN. Si le Consultant a des questions concernant le traitement des données personnelles, il doit les adresser à l'UICN en utilisant le formulaire en ligne accessible à (<https://portals.iucn.org/dataprotection/requestform>).

15.3 L'UICN peut, dans le cadre de l'exécution du présent Contrat, fournir au Consultant des données personnelles. Le Consultant limitera l'accès et l'utilisation des données personnelles à ce qui est strictement nécessaire pour l'exécution du présent Contrat et mettra en place toutes les mesures de sécurité techniques et organisationnelles appropriées et nécessaires pour préserver la confidentialité la plus stricte, et limiter l'accès aux données personnelles.

15.4 Lorsque le Consultant a recours à un autre sous-traitant pour effectuer des activités de traitement spécifiques au nom de l'UICN, les mêmes obligations en matière de protection des données que celles qui sont énoncées dans le présent Contrat et dans le droit applicable seront imposées à cet autre sous-traitant par voie d'accord. Si cet autre sous-traitant ne remplit pas ses obligations en matière de protection des données, le Consultant demeure pleinement responsable envers l'UICN de l'exécution des obligations de cet autre sous-traitant.

15.5 Lorsque des données à caractère personnel sont transférées vers un pays qui n'a pas été considéré comme offrant un niveau de protection adéquat des données à caractère personnel ou vers une organisation internationale au sens du règlement (UE) 2016/679, le Consultant veillera à ce que des garanties appropriées soient prévues conformément au droit applicable.

15.6 Le Consultant doit rapidement, et dans tous les cas dans les vingt-quatre (24) heures, informer l'UICN par le biais du formulaire en ligne situé à (<https://portals.iucn.org/dataprotection/requestform>), s'il détermine et/ou divulgue à une autorité publique compétente et/ou aux personnes concernées qu'une violation des données personnelles a eu lieu.

## 16 RÉSILIATION

### 16.1 Résiliation pour faute

16.1.1 L'UICN se réserve le droit de résilier le présent Contrat, totalement ou partiellement, sous réserve d'un préavis à effet immédiat si le Consultant :

- i A falsifié ou livré une information inexacte, incomplète ou trompeuse dans les documents fournis à l'UICN ;
- ii Manque à une de ses obligations dans le cadre du présent Contrat ;
- iii A participé à des actes illégaux notamment, mais pas exclusivement, des actes frauduleux ou de corruption tels que définis par le Code de conduite et d'éthique professionnelle pour le secrétariat et par la Politique de l'UICN de lutte contre la fraude (ci-après dénommée « Fraude »).

16.1.2 S'il est constaté que le Consultant a commis une fraude en vue de l'obtention de ce Contrat ou dans son exécution, toutes les dépenses encourues dans le cadre de ce Contrat seront indues et le Consultant devra rembourser l'UICN dans les plus brefs délais pour toutes les dépenses engagées dans l'exécution du présent Contrat.

L'UICN aura le droit de résilier le présent Contrat avec effet immédiat et sans être tenue responsable des dommages causés au Consultant en cas de résiliation de Contrat entre l'UICN et le Donateur et/ou si les fonds de Rémunération ne sont plus disponibles pour l'UICN.

### 16.2 Résiliation pour manque de fonds fournis par le Donateur

### 16.3 Résiliation pour cause de force majeure

16.3.1 L'exécution du présent Contrat par l'une ou l'autre des Parties est soumise à des cas fortuits, de guerre, de réglementations gouvernementales, d'épidémies, de pandémies, de catastrophes, de grèves (à l'exclusion des grèves du personnel des Parties respectives), de troubles civils, de réduction des moyens de transport ou d'autres situations d'urgence rendant illégale ou impossible l'exécution des obligations de l'une ou l'autre des Parties ("cas de force majeure"). La Partie soumise à un cas de force majeure notifie rapidement l'autre Partie de la survenance et les détails de ce cas de force majeure, y compris la manière dont il affecte l'exécution de ses obligations au titre du présent Contrat. La Partie ainsi touchée s'efforcera avec toute la diligence qui peut être requise d'éviter ou de supprimer ces causes de non-exécution ou d'exécution tardive dès que cela est raisonnablement possible.

16.3.2 Le présent Contrat peut être résilié unilatéralement sans compensation pour une ou plusieurs des raisons susmentionnées par notification écrite d'une Partie à l'autre.

16.3.3 Nonobstant ce qui précède, les Parties peuvent convenir d'une suspension ou d'une extension du Contrat selon ce qu'elles jugent approprié. À la fin de l'événement de force majeure, l'exécution des services suspendus reprend sans délai.

16.3.4 La Partie soumise au cas de Force Majeure ne sera pas responsable envers l'autre Partie de tout dommage résultant de ou lié à la suspension ou à la cessation des Services en raison de la survenance d'un Évènement de Force Majeure, à condition que cette Partie respecte toutes les exigences de la présente clause 16.3.

#### 16.4 Effets de la résiliation

En cas de résiliation en vertu de la présente clause, l'UICN verse au Consultant toute rémunération non réglée au titre des services rendus par le Consultant jusqu'à la date effective de résiliation, étant entendu que le montant total payable par l'UICN au Consultant ne doit pas dépasser la rémunération indiquée à la clause 5 du Contrat. Le Consultant doit, dans les trente (30) jours suivant la résiliation, et à la demande de l'UICN :

16.4.1 Dans la mesure du possible, finir les Prestations soumises à la Rémunération mise à disposition jusqu'à la date de résiliation et arrêter toutes les activités en cours ;

16.4.2 Rembourser à l'UICN tout acompte perçu en plus sur les dépenses totales effectuées tel qu'en témoignent les factures envoyées à l'UICN ;

16.4.3 Rembourser à l'UICN toutes les dépenses effectuées en violation des termes du présent Contrat;

16.4.4 Envoyer des rapports finaux techniques et financiers et tous les autres éléments, documents, travaux ou autres productions créés jusqu'à la date de la résiliation en vertu du présent Contrat.

### **17 DROIT APPLICABLE ET RÈGLEMENT DE LITIGES**

17.1 L'exécution et l'interprétation du présent Contrat relèvera de la compétence exclusive du droit xxxxxxxx, à l'exception des principes de conflit de lois.

17.2 Tout litige susceptible de survenir, quant au Contrat ou ayant une relation avec ce dernier, et ne pouvant être résolu à l'amiable par les Parties ou par médiation, devra être soumis aux tribunaux compétents de xxxxxxxx.

### **18 DISPOSITIONS GÉNÉRALES**

18.1 Le présent Contrat représente l'accord entre l'UICN et le Consultant et remplace tout autre contrat ou accord ayant un rapport avec le sujet faisant l'objet dudit Contrat.

18.2 Toute modification ou rectification apportée au présent Contrat devra se faire par écrit et ne prendra effet que lorsqu'elle sera signée par les deux Parties.

18.3 Le présent Contrat de prestations de conseils est non exclusif. L'UICN est libre d'avoir recours à d'autres experts dans le domaine du Consultant.

18.4 Ce Contrat est personnel et ne concerne que l'UICN et le Consultant, aucune des deux Parties ne pourra vendre, assigner ou transférer les obligations, droits ou intérêts créés en vertu dudit Contrat sans le consentement écrit de l'autre Partie.

18.5 Chaque Partie renonce à tout droit de compensation pour tout paiement dû en vertu des présentes et accepte de payer toutes les sommes dues, indépendamment de toute compensation ou demande reconventionnelle.

18.6 Toutes les clauses qui doivent logiquement survivre à la résiliation du présent Contrat devront lui survivre.

Le présent Contrat peut être signé en plusieurs exemplaires, chacun d'eux étant considéré comme un original, mais tous, pris ensemble, constituent un seul et même Contrat. Les Parties conviennent que les exemplaires signés peuvent être transmis par courrier électronique dans un fichier de données au format « .pdf » ou une signature électronique (par exemple, DocuSign ou une technologie de signature électronique similaire) et être ensuite conservés sous forme électronique, et que dans ce cas, cette signature crée une obligation valide et contraignante pour la Partie qui l'exécute, avec la même force et le même effet que si ce « .pdf » ou cette page de signature électronique était un original.

**UICN, Union internationale pour  
La conservation de la nature et  
de ses ressources**

**[Nom complet de l'autre Partie]**

Fait le : \_\_\_\_\_

Fait le : \_\_\_\_\_

[Nom du représentant]

[Nom du représentant]

[Poste du représentant]

[Poste du représentant]